

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ЛЕСОСИБИРСКИЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ –
филиал Сибирского федерального университета**

Кафедра базовых дисциплин

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

С.В. Мамаева
подпись инициалы, фамилия

«14» 06 2025 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

49.03.01 Физическая культура
код - наименование специальности

**ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ СОРЕВНОВАНИЙ
ПО ЛЫЖНЫМ ГОНКАМ**

Руководитель

Хорова
подпись, дата

доцент, канд. эконом. наук
должность, ученая степень

Л.Н. Храмова
инициалы, фамилия

Руководитель

Т.Н. Кочеткова
подпись, дата

доцент, канд. пед. наук
должность, ученая степень

Т.Н. Кочеткова
инициалы, фамилия

Выпускник

С.А. Зырянов
подпись, дата

С.А. Зырянов
инициалы, фамилия

Нормоконтролер

Т.Н. Кочеткова
подпись, дата

Т.Н. Кочеткова
инициалы, фамилия

Лесосибирск 2025

РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа по теме «Организация и проведение соревнований по лыжным гонкам» содержит 75 страниц печатного текста, 40 использованных источников, 13 рисунков, 2 таблицы, 2 приложения.

ЛЫЖНЫЕ ГОНКИ, СОРЕВНОВАНИЯ, ЛЫЖНИКИ-ГОНЩИКИ, СПОРТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ОРГАНИЗАЦИЯ СОРЕВНОВАНИЙ.

На сегодняшний день перспективы развития лыжного спорта в регионах не только со снежной зимой, но и в других местностях делают его одним из базовых и значимых массовых видов спорта. Благодаря применению искусственного снега проводятся не только соревнования, но и тренировочные процессы. Достоинство лыжного спорта определяется его эффективным влиянием на здоровье всех возрастных категорий. Он способствует развитию не только физических, моральных и волевых качеств, но и необходимых двигательных умений и навыков.

Цель работы – изучить эффективность менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам и разработать рекомендации по совершенствованию системы управления.

В ходе работы охарактеризованы особенности лыжного спорта, важные аспекты в организации и проведении спортивных соревнований, описана роль спортивного менеджмента при организации соревнований по лыжным гонкам.

Осуществлён анализ деятельности МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» и краевых соревнований памяти ЗТР Валерия Шашкина, а также проведён опрос участников данных соревнований. Разработаны рекомендации, направленные на повышение престижа соревнований, организуемых в спортивной школе, расширение аудитории, обеспечение безопасности и комфорта участников, а также формирование позитивного имиджа мероприятия.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1 Теоретические основы организации и проведения соревнований по лыжным гонкам.....	7
1.1 Лыжные гонки как массовый вид спорта.....	7
1.2 Организация и проведение соревнований по лыжным гонкам.....	15
1.3 Спортивный менеджмент в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам.....	24
2 Анализ деятельности организации и проведения соревнований по лыжным гонкам.....	39
2.1 Общая характеристика МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района».....	39
2.2 Анализ результатов опроса участников соревнований по лыжным гонкам.....	46
3 Пути повышения эффективности системы менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам.....	53
3.1 Описание существующей практики проведения соревнований по лыжным гонкам.....	53
3.2 Совершенствование системы менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам.....	57
Заключение.....	60
Список использованных источников.....	62
Приложение А Анкета для участников краевых соревнований по лыжным гонками памяти ЗТР В. Шашкина.....	68
Приложение Б Положение о краевых соревнованиях по лыжным гонкам памяти ЗТР Валерия Шашкина.....	70

ВВЕДЕНИЕ

На сегодняшний день перспективы развития лыжного спорта в регионах не только со снежной зимой, но и в других местностях делают его одним из базовых и значимых массовых видов спорта. Благодаря применению искусственного снега проводятся не только соревнования, но и тренировочные процессы. Лыжный спорт включён в программы физического воспитания во всех учебных заведениях, а также используется в рекреационных и реабилитационных целях для поддержания физического состояния людей всех возрастов.

Достоинство лыжного спорта определяется его эффективным влиянием на здоровье всех возрастных категорий. Он способствует развитию не только физических, моральных и волевых качеств, но и необходимых двигательных умений и навыков.

Лыжный спорт представляет интерес не только как спортивная дисциплина, но и как физиотерапевтическое, профилактическое средство, оказывающее психологический эффект. При занятиях лыжным спортом задействованы все мышцы организма. Тело выполняет разностороннюю работу: динамическую работу, вовлекая все группы мышц и активизируя деятельность органов дыхания, кровообращения. Активное и благоприятное воздействие для организма позволяет корректировать нагрузку, что положительно влияет на дальнейшее физическое развитие занимающегося и способствует достижению высоких спортивных результатов.

Спортивные события, как и другие институты спорта, формируют свою идентичность и определяют собственные границы. Постепенно возникает понимание того, что они собой представляют. Это понимание развивается одновременно с дифференциацией и вступлением его участников в соревновательные отношения для установления критериев превосходства и правил, регулирующих спортивные действия, что приводит к различиям в определениях. Определение спортивных мероприятий становится

практическим вопросом, например, при ограничении группировок: какие типы отношений попадают под категорию «спортивное мероприятие», имеют право на спортивные субсидии и т.д. Это вопрос возникает при организации физических нагрузок, призванных привить учащимся определенный дух сотрудничества и соперничества: какие игры или виды спорта мы выбираем, и что имеем ввиду при использовании эти термины?

Существует несколько «социальных определений» спортивных мероприятий, иногда противоречивых, часто расплывчатых, то есть варьирующихся в зависимости от практических ситуаций, в которых они сформулированы. Эти определения указывают границы, за которыми нельзя претендовать на «спортивное» качество, или же выделяют характерные черты.

Наша бакалаврская работа направлена на рассмотрение эффективности менеджмента при проведении соревнований по лыжным гонкам. Мы будем рассматривать менеджмент в контексте организации соревнований по лыжным гонкам.

Однако, при изучении вопросов создания и внедрения менеджмента в специальные мероприятия спортивной направленности, не обнаружены достаточные исследования о влиянии менеджмента на проведение спортивно-массовой работы. Данная область является малоизученной и недостаточно отражена в практических исследованиях.

Актуальность исследования прослеживается в том, что менеджмент в настоящее время неразрывно связан с проведением спортивно-массовой работы.

Цель исследования: изучить эффективность менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам и разработать рекомендации по совершенствованию системы управления.

Исходя из данной цели, были сформулированы следующие задачи:

- провести теоретический анализ литературы и описать лыжные гонки как массовый вид спорта;

- изучить особенности организации и проведения соревнований по лыжным гонкам;
- охарактеризовать роль спортивного менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам;
- организовать и провести экспериментальное исследование, направленное на описание существующей практики проведения соревнований по лыжным гонкам и анализ её результативности;
- разработать рекомендации по совершенствованию системы менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам.

Объект исследования: менеджмент в проведении соревнований по лыжным гонкам.

Предмет исследования: особенности спортивного менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам.

Методы исследования: анализ теоретической литературы по теме исследования, наблюдение, анкетирование, прогнозирование, сравнение и обобщение и эмпирические описание.

Результаты работы представлены на IV Всероссийском молодежном научном форуме «Современное педагогическое образование: теоретический и прикладной аспекты» (Лесосибирск, 2025). По теме ВКР опубликованы 2 научные статьи.

Практическая значимость бакалаврской работы состоит в том, что проанализированная информация может использоваться деятельности тренеров, спортивных менеджеров, ответственных за организацию соревнований по лыжным гонкам различного уровня.

Структура работы: работа состоит из введения, двух глав, заключения и списка использованных источников. Объем работы составляет 75 страниц, 13 рисунков, 2 таблицы, 2 приложения.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ СОРЕВНОВАНИЙ ПО ЛЫЖНЫМ ГОНКАМ

1.1 Лыжные гонки как массовый вид спорта

Н.А. Демко определяет лыжные гонки как спортивные соревнования, в которых участники соревнуются на лыжах на скорость и выносливость [13]. Выделяют следующие виды лыжных гонок: гонка преследования, масс-старт, индивидуальные гонки, спринт, скиатлон и эстафета.

Гонка преследования (персьют, гонка Гундерсена) – это комбинированная гонка, состоящая из нескольких этапов. В этом случае стартовые позиции спортсменов на всех этапах, кроме первого, определяются по результатам предыдущего этапа. В лыжных гонках преследования обычно проводятся в два этапа: один классическим стилем, другой – коньковым.

Гонки преследования проходят в течение двух дней, иногда с разницей в несколько часов. Первая гонка обычно проводится с отдельным стартом. По результатам этой гонки определяется разница между каждым участником и лидером. Во второй гонке начисляется гандикап, равный этой разнице. Победитель первой гонки стартует первым. Итоговый результат гонки преследования равен времени финиша второй гонки [27].

Масс-старт – уникальный вид лыжных гонок, в котором все гонщики стартуют одновременно и соревнуются друг с другом на одной трассе. Это захватывающее соревнование, которое может объединить не только отдельных участников, но и команды.

Скиатлон – это двухэтапная гонка, на первом этапе лыжники бегут классическим способом, а на втором – свободным. Между этими этапами нет перерывов. Преодолев первую часть дистанции, участники соревнований осуществляют смену лыж в специально отведенной зоне, после чего проходят оставшуюся дистанцию, используя иной стиль. Общее время, затраченное на гонку без остановок, соответствует конечному результату спортсмена.

Индивидуальные гонки – это вид лыжных гонок, в котором участники стартуют по одному через определенные временные интервалы. В этой форме соревнований они испытывают свою выносливость и мастерство, стремясь к наилучшему времени на трассе.

Спринт – это динамичная гонка на короткой дистанции, требующая максимальной скорости и выносливости. Спринтерские трассы, как правило, оборудованы сложными элементами: поворотами, подъёмами, спусками и другими препятствиями. В спринте спортсмены состязаются небольшими группами, и только самые быстрые переходят на следующий этап соревнований [21].

Командный спринт – это эстафета, в которой участвуют команды, состоящие из двух лыжников. Они поочередно преодолевают от трех до шести кругов каждый, передавая эстафету своему партнеру. При большом количестве команд проводятся два полуфинальных забега, победители которых проходят в финал. Участники спринта стартуют в одно время, а итоговое время подсчитывается так же, как и в лыжной эстафете.

Эстафета – это командное соревнование, в котором участвуют по четыре (реже три) спортсмена. В эстафете три или четыре этапа, первые два из которых выполняются классическим способом, а остальные – коньковым. Старт одновременный, стартовые позиции участников определяются лотереей или по результатам предыдущих эстафет. Бегуны передают эстафету другим членам команды в специальной зоне и касаются их ладонью. Время командного результата рассчитывается как разница между временем финиша последнего участника и временем старта первого.

Каждый вид лыжных гонок имеет свои особенности и требует от спортсменов определенного уровня мастерства и стратегии. Лыжные гонки – захватывающий и физически сложный вид спорта, привлекающий множество участников и зрителей со всего мира.

Обучение лыжников-гонщиков является многоуровневым процессом, в котором учитываются сложные законы физического развития и спортивной

подготовки. Педагогический контекст, в котором происходит длительная подготовка спортсменов, подчиняется общим учебным целям, причем в работе инструктор использует как обширные знания в области физической культуры и спорта, так и конкретные научные подходы и методы. Разностороннее применение знаний о физиологии и психологии в спорте влияет на эффективность тренировок, направленных на прогресс в соревновательной деятельности на лыже, что в конечном итоге приводит к улучшению спортивных достижений.

По мнению А.В. Кучеровой, для того чтобы на протяжении многих лет готовить профессиональных лыжников к соревнованиям, требуется придерживаться ряда основополагающих методов, которые включают в себя интегрированный подход, регулярную и прогрессивную тренировку, использование наглядных учебных материалов, постоянное повторение упражнений для закрепления навыков, стремление к самосознанию и активному участию в процессе обучения, планирование тренировок в соответствии с циклическими закономерностями, направленность обучения на определённую специализацию, а также сочетание общих и узкоспециализированных тренировочных задач, при этом учитывая индивидуальные особенности каждого спортсмена [24].

При подготовке лыжников-гонщиков нужно придерживаться следующих принципов [7]:

Принцип всесторонности занимает центральное место в процессе подготовки. Его суть заключается в стимулировании не только физических способностей, но и в формировании моральных ценностей, мотивации, культурных умений, а также в укреплении здоровья и достижении физического благополучия через улучшение общей работоспособности организма.

Принцип систематичности и последовательности. Для достижения высшего мастерства в лыжных гонках, спортсмены уделяют годы усердным тренировкам, цель которых – совершенствование физических способностей и развитие специальных навыков, критически важных для профессиональных

лыжников. В процессе подготовки особое внимание уделяется не только гармоничному сочетанию общефизических упражнений и специализированных тренировок, но и их адаптации к различным этапам тренировочного процесса, включая ежегодные циклы. Ключевой элемент обучения – это освоение техники передвижения на лыжах, которое должно интегрироваться в физическую подготовку, обеспечивая эффективное взаимодействие всех аспектов тренировок.

Принцип постепенности. В контексте длительного образовательного процесса в лыжных дисциплинах, особенно когда речь идет о юных спортсменах и спортсменках в возрасте от детства до юности, ключевую роль играет эволюционирующая нагрузка. Суть данной концепции заключается в том, что интенсивность и сложность упражнений должны нарастать со временем – от тренировки к тренировке, от месяца к месяцу, от года к году – чтобы способствовать достижению лыжниками их пиковых возможностей.

Принцип осознанности активности находит свое применение в практиках обучения лыжников и их подготовке, являясь широко распространенным в данной области.

Принцип наглядности является важным элементом в обучении технике лыжного спорта. Обычно инструкторы опираются на показ упражнений, поскольку прямой подход к интуитивному обучению затруднителен из-за характера спорта. Во время занятий, демонстрация движений становится основным средством для представления и освоения техник. Использование визуальных материалов, включая этапы выполнения упражнений через видео или анимацию, оказывается полезным для понимания каждого аспекта движения. Наиболее эффективным способом обучения является демонстрация упражнения тренером вживую, что позволяет спортсмену понимать материал непосредственно в процессе выполнения [20].

Для достижения высокого уровня мастерства в лыжном спорте и поддержания хорошей физической формы ключевым является принцип повторности и непрерывности. Он подразумевает постоянное осознанное

повторение упражнений, которые на начальном этапе направлены на укрепление базовых навыков, постепенно преобразующихся в полноценное мастерство [15]. Для обеспечения постоянного прогресса при освоении лыжных техник важно правильно сочетать интенсивные тренировки и отдых, поскольку это способствует закреплению знаний и умений и ускорению физической адаптации. Обучение и тренировочный процесс должны быть построены с учетом индивидуальных особенностей и интенсивности нагрузок, чтобы обеспечить постепенное повышение уровня подготовки.

Важно понимать, что восстановительные периоды являются ключевым элементом в цикле тренировок, поскольку именно тогда организм способен восполнить силы, израсходованные во время физических упражнений. Основываясь на физиологических закономерностях, мы видим, что после интенсивных упражнений происходит фазовое колебание уровня работоспособности. Чтобы улучшить выступления лыжников, необходимо придерживаться цикличности в тренировочном режиме, что способствует повышению эффективности подготовки. В профессиональном лыжном спорте продолжительность и интенсивность отдыха, как правило, настраиваются на основе научных данных и физического состояния спортсмена после различных этапов тренировки, обеспечивая тем самым оптимальное восстановление [26].

Принцип цикличности в тренировочном процессе означает систему периодизации, включающую в себя различные фазы или этапы обучения, которые повторяются через определенные временные рамки. Эти тренировочные периоды можно классифицировать по их временной длительности: короткие интервалы, так называемые микроциклы, длятся меньше недели; промежуточные периоды, или мезоциклы, охватывают от пары недель до пары месяцев; в то время как долгосрочные планы, известные как макроциклы, могут продолжаться от года до двух. Эти деления также учитывают структуру и фокус тренировки, варьируя дни активной работы и восстановления, а также специфику и интенсивность нагрузок, которые влияют на тело различными способами.

В сфере лыжных состязаний часто прибегают к недельному ритму тренировок, который эффективно вписывается в структуру обыденного расписания жизни, включая рабочие и учебные процессы. Тренировочные периоды различаются по своим задачам и интенсивности: от периодов, нацеленных на постепенное привыкание к физическим нагрузкам, до тех, что фокусируются на восстановлении, подготовке к соревнованиям или интенсивном повышении уровня физической готовности [28].

Интенсивный период, к примеру, нацелен на максимальное усиление тренировочных усилий с целью улучшения адаптации спортсмена к высоким нагрузкам. Этот метод часто встречается на определенных этапах годового цикла тренировок, особенно в период осенних подготовок и во время подготовки к соревнованиям среди профессиональных лыжников.

Другие периоды включают в себя первоначальную адаптацию, когда нагрузки невелики, с целью подготовки спортсмена к более серьезным тренировкам. В эти периоды акцент делается не на интенсивность, а на постепенное увеличение тренировочного объема.

Основная задача ведущего микроцикла состоит в подготовке организма к интенсивным нагрузкам и предстоящим соревнованиям, при этом он включает в себя разнообразные виды тренировок. Микроциклы вводятся с целью способствования регенерации и адаптации спортсмена к выполненной работе, особенно после периода интенсивных соревнований или тренировок высокой интенсивности. Этот период тренировок отличается уменьшенным количеством упражнений и сниженной интенсивностью. В планировании гоночных микроциклов учитываются предстоящие соревнования и их расписание, особенно когда речь идет о лыжных гонках на разные дистанции, запланированных в течение нескольких дней. Цель этих микроциклов – подготовить спортсмена к максимально эффективному выступлению [16].

В рамках подготовки лыжников предусмотрена систематическая последовательность этапов тренировок, известных как мезоциклы. Эти этапы включают в себя систему микроциклов, каждый из которых разработан для

постепенного увеличения спортивных достижений, таких как выносливость, сила и скорость. Мезоцикл направлен не только на усиление физических качеств спортсмена через интенсивные тренировки, но и на углубленное изучение и улучшение техники движений, а также на развитие психологической устойчивости и силы воли, которые являются неотъемлемой частью успеха в соревнованиях [19].

Для того чтобы лыжники могли эффективно готовиться к важнейшим состязаниям сезона, они уделяют внимание усовершенствованию своих умений и устранению мелких слабостей в разных аспектах подготовки во время предсоревновательного периода. Тренировочные сессии часто проходят на трассах, где будут проходить будущие гонки, чтобы лыжники могли максимально адаптироваться к предстоящим условиям [35].

В зависимости от индивидуального опыта и достигнутого уровня спортсмена, а также графика предстоящих соревнований, определяется объем и характер тренировочных циклов. Планирование тренировочного процесса, включающего в себя как короткие, так и длительные периоды активной подготовки, принимает во внимание возрастные особенности и стадию карьеры атлета, будь то подающий надежды юниор или опытный профессионал.

Программа подготовки спортсменов, рассчитанная на многие годы и включающая периоды активных упражнений и отдыха, способствует более эффективному управлению комплексом спортивных тренировок. Такой подход дает возможность мониторинга и корректировки нагрузок, а также их оптимального сочетания в рамках различных тренировочных этапов. В результате молодые лыжники могут избежать избыточных усилий и одновременно повысить свои спортивные достижения благодаря принципу ритмичного изменения интенсивности упражнений.

В процессе подготовки лыжников, тренировочные циклы характеризуются динамикой нагрузок, которые подобным волнам, убывают и возрастают. Эти колебания нагрузки, принимая форму малых, средних и больших волн, влияют на физическое состояние спортсмена, где интенсивность

и объем нагрузок взаимосвязаны обратно пропорционально, что чаще всего наблюдается, или напрямую. Таким образом, подход к тренингу в лыжных гонках основывается на корректировке этих параметров в различных тренировочных периодах для достижения оптимального уровня физической подготовленности [29].

Принцип единства общей и специальной подготовки находит отражение в тренировочном процессе как начинающих, так и квалифицированных лыжников в лыжных гонках. За несколько лет можно достичь совершенства благодаря узкоспециализированной подготовке, но в то же время специализация основывается на общем физическом развитии. Лыжные гонки требуют специализированной подготовки, но специализация может быть развита в конечном итоге только при условии полноценного функционирования организма. На всех этапах многолетней подготовки должно поддерживаться оптимальное соотношение между объемом физических показателей и общей производительностью труда. Однако это соотношение не является фиксированным и будет меняться как в течение годового цикла, так и в процессе многолетней подготовки. Принцип индивидуализации должен реализовываться на всех этапах многолетней подготовки лыжника. Если игнорировать этот принцип, то даже тренировки молодых людей не позволят им полностью реализовать свой спортивный потенциал и достичь наилучших результатов, возможных для каждого.

Принцип индивидуализации приобретает особое значение в период подготовки, когда лыжники-гонщики готовы к достижению своих лучших результатов (20-21 год).

Помимо вышеперечисленных принципов, при подготовке лыжников-гонщиков необходимо учитывать и применять другие законы, принципы и положения соответствующих дисциплин (физиология, гигиена, психология, педагогика и их конкретные возрастные группы).

По мере развития лыжного спорта и совершенствования процесса обучения, развития и тренировки постоянно выявляются и используются новые

нормы, требования и законы. Это способствует дальнейшему развитию лыжного спорта, постоянному ускорению прогресса, улучшению спортивных результатов и расширению участия общественности.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что лыжные гонки представляют собой массовый и сложный вид спорта, играющий значительную роль как в спортивной среде, так и в жизни общества. Он не только является актуальным для широкого круга людей, способствует физическому развитию и социализации, но и требует грамотного управления и организации.

1.2 Организация и проведение соревнований по лыжным гонкам

Организация соревнований по лыжным гонкам, как и любые спортивные мероприятия, сопряжена с рисками. Для защиты здоровья лыжников, обеспечения безопасности всех участников (спортсменов, зрителей, организаторов) и бесперебойного проведения гонок существуют общие и специфические правила, регулирующие соревнования. Эти правила охватывают широкий спектр вопросов, включая организацию трассы, медицинское обеспечение, работу судейской коллегии и служб безопасности.

Федерация лыжных гонок России разработала рекомендации и меры по безопасности для клубов и организаций, проводящих соревнования, которые должны адаптироваться к конкретным обстоятельствам и особенностям каждой гонки [34]. Необходимо отметить, что при организации соревнований должна обеспечиваться безопасность участников и зрителей в любых условиях и при разумно предсказуемых обстоятельствах, чтобы избежать нанесения вреда здоровью.

Любое физическое или юридическое лицо может стать организатором лыжных соревнований, однако оно обязано соблюдать все применимые юридические и нормативные требования, включая требования по безопасности, медицинскому обеспечению, страхованию и другие аспекты, необходимые для проведения соревнований на высоком уровне.

Спортивные соревнования подразделяются по целям и задачам:

Чемпионаты – ежегодные мероприятия для спортсменов основной возрастной категории, на которых выявляется чемпион на уровне района, города, области или России [4].

Первенства – аналогично проводятся ежегодно, но охватывают младшие и старшие возрастные группы, определяя победителя первенства соответствующей территории.

Кубковые состязания – соревнования, где участники борются за кубки, учрежденные различными спортивными или общественными организациями, часто проводятся в несколько этапов.

Зачётные классификационные мероприятия – мероприятия, направленные на присвоение и подтверждение спортивных званий разрядов в соответствии с Единой всероссийской спортивной классификацией, а также на проверку соответствия умений и навыков обучающихся требованиям учебных программ.

Отборочные туры – состязания, которые используются для выявления наиболее подготовленных спортсменов, которые будут представлять команду на соревнованиях более высокого уровня [23].

Показательные выступления организуются с целью продвижения конкретного вида спорта, презентации высокого уровня подготовки спортсменов и, как правило, проводятся в местах массового скопления людей, например, в парках или скверах.

Целевые турниры – состязания, проводимые в рамках специальной программы, привязанные к конкретным событиям, например, к началу или завершению спортивного сезона. К этой категории также относятся мемориальные гонки на призы известных спортсменов, например, Краевые соревнования по лыжным гонкам памяти заслуженного тренера России В. Шашкина.

Спортивно-массовые мероприятия – соревнования, организуемые с целью привлечения большого количества людей и пропаганды спорта и физической культуры.

Независимо от масштаба и формата соревнований по лыжным гонкам, организатор несет ответственность за следующее [8]:

- Обязательное страхование ответственности организатора, персонала, волонтеров и участников соревнований. Страховка должна покрывать возможные финансовые последствия несчастных случаев и других непредвиденных обстоятельств. Объем страхового покрытия должен соответствовать требованиям спортивного законодательства и специфике лыжных гонок.

- Обеспечение допуска к соревнованиям только тех участников, которые соответствуют медицинским требованиям. Все участники должны предоставить либо действующую спортивную лицензию с отметкой о прохождении медицинского осмотра, либо медицинскую справку, подтверждающую отсутствие противопоказаний к занятиям лыжным спортом (срок действия справки не должен превышать одного года для нелицензированных участников).

- Неукоснительное соблюдение технических правил, установленных федерацией лыжных гонок, ответственной за проведение соревнований. Это включает в себя требования к трассе, оборудованию, экипировке, проведению гонки и работе судейской коллегии.

- Если соревнования имеют статус, позволяющий присваивать спортивные звания (международные, национальные, региональные и т.д.), организатор должен обеспечить соответствие мероприятия требованиям и регламентам федерации, уполномоченной министерством спорта на присвоение данных званий.

- Если соревнования проводятся на стадионе или трассе, оборудованной зрительскими местами (как крытыми, так и открытыми), необходимо обеспечить соответствие объекта требованиям безопасности и наличие необходимых разрешений на его эксплуатацию.

- В случае коммерческих соревнований по лыжным гонкам, организатор может быть обязан предоставить услугу предварительной регистрации или

бронирования участия, если это соответствует целям и значимости мероприятия.

– Организатор обязан обеспечить доступность соревнований для людей с инвалидностью и ограниченной мобильностью, предоставив необходимые условия для их комфортного участия и просмотра. Это может включать в себя обеспечение доступного проезда, специально оборудованные места для зрителей и адаптированную инфраструктуру.

При организации соревнований по лыжным гонкам, организатор выполнять следующие обязанности:

– Предоставлять полную информацию о доступности инфраструктуры соревнований для людей с ограниченными возможностями и ограниченной мобильностью. Это включает в себя информацию о доступности внешних и внутренних помещений, парковочных мест, указателей, доступа к различным услугам (например, туалетам, пунктам питания) и т.д [5].

– Согласовывать проведение любого публичного мероприятия (соревнований) с местным муниципалитетом. Муниципалитет отвечает за адаптацию систем безопасности и предоставление средств спасения, необходимых для обеспечения безопасности участников и зрителей.

– Нести полную ответственность за меры безопасности и спасения зрителей на соревнованиях. Получение разрешения или подача декларации (в зависимости от типа мероприятия) в префектуру или субпрефектуру, после консультаций с аварийными службами, зависит от масштаба и уровня безопасности, обеспечиваемого организатором.

– Если организатор регулярно использует муниципальный спортивный инвентарь для проведения соревнований, он должен информировать муниципалитет о предстоящем мероприятии в установленные сроки (например, в рамках соглашения об использовании оборудования или годового графика предоставления спортивных объектов). В случае обычного использования спортивного инвентаря (соответствующего назначению, категории и

классификации объекта), организатору может потребоваться только предоставить информацию в спортивный отдел муниципалитета.

Организация лыжных соревнований требует серьёзной подготовки и учёта множества аспектов, среди которых можно выделить следующие:

1. Перед проведением соревнований по лыжным гонкам организаторы должны тщательно проанализировать законы и правила, регулирующие спортивные мероприятия на различных уровнях (федеральном, региональном и муниципальном), и соблюдать их в процессе организации. Особое значение имеет соблюдение норм безопасности, положений об использовании земельных участков и экологических требований [2].

Обязательным этапом является получение всех необходимых разрешений от компетентных государственных органов, включая административные, природоохранные и дорожные службы. Помимо этого, необходимо придерживаться правил и регламентов, установленных Федерацией лыжных гонок России.

2. Тщательная подготовка трассы, устранение опасных участков и обеспечение безопасных спусков и поворотов – приоритетные задачи. Необходимо при подготовке четко обозначить трассу указателями для удобства участников. Медицинское обеспечение включает наличие квалифицированного персонала, план эвакуации пострадавших и организацию пунктов медицинской помощи. Обязательно страхование участников и ответственности организаторов. Зоны для зрителей должны быть ограждены, а их поведение контролироваться. Постоянный мониторинг погодных условий и готовность к изменению программы соревнований или их отмене в случае опасности [3].

3. Все оборудование должно соответствовать требованиям правил соревнований и быть проверено перед использованием. Необходимо использовать надежную систему хронометража с резервными вариантами. Обеспечение надежной связи между всеми службами (медицинской, службой безопасности, судьями, организаторами) является критически важным.

4. Часто при организации соревнования используется привлечение квалифицированных судей, эффективная система регистрации участников, своевременное информирование участников и зрителей, организация питания и размещения, логистика и экологическая ответственность – важные аспекты успешного проведения соревнований.

5. Необходимо обеспечить доступность места проведения соревнований для людей с ограниченными возможностями.

6. Привлечение волонтеров, спонсоров и проведение рекламной кампании способствуют успешной организации и проведению соревнований. После завершения необходимо провести анализ результатов и составить отчет для улучшения организации будущих мероприятий.

Ключевыми документами, определяющими планирование, выступают календарный план, положение о соревнованиях и программа соревнований. Подготовка и утверждение этих документов – задача организации, ответственной за проведение соревнований.

Календарный план соревнований разрабатывается на следующий спортивный год. При его составлении необходимо соблюдать ряд принципов: сложность программы и соревновательная интенсивность должны увеличиваться постепенно и быть научно обоснованными (в начале сезона акцент делается на короткие дистанции и эстафеты, а в завершении – на марафонские забеги). Соревнования, включенные в план, должны охватывать все категории спортсменов и все структурные подразделения организации. При разработке плана необходимо учитывать сроки и программы соревнований, запланированных вышестоящими инстанциями. Даты и программы мероприятий должны учитывать климатические особенности местности, где они будут проводиться. Рекомендуется придерживаться сроков и форматов соревнований, аналогичных прошедшим. Желательно расширять программу, включая не только стандартные дисциплины, но и другие форматы (например, смешанные эстафеты или ультрамарафонские дистанции). Важно, чтобы календарные планы утверждались вовремя и доводились до сведения

нижестоящих организаций не позднее, чем за полтора-два месяца до старта зимнего сезона [38].

Положение о соревнованиях выступает ключевым нормативным актом, определяющим порядок его проведения. Стандартная структура этого документа включает в себя следующие составные части: цели и задачи состязания, виды и категории соревнований, организационную структуру и управление, дату, время и место проведения, требования к участникам, содержание программы и условия проведения, процедуру проведения жеребьевки, методика определения победителей в личном и командном зачете, порядок награждения лучших участников и команд, процедуру подачи заявок на участие, условия допуска участников (если предусмотрено участие иногородних спортсменов), порядок финансирования мероприятия.

Положение о соревновании – это важнейший документ планирования, требующий предельной точности, ясности и однозначности. Корректировка и внесение дополнений в регламент возможны исключительно организацией, его утвердившей (то есть, организатором состязания), и только до начала первого совещания с представителями. В случае возникновения двусмысленностей, допускающих различное толкование пунктов положения, главный судья обязан получить разъяснения от организации, утвердившей документ [12]. Рекомендуется зафиксировать эти разъяснения документально и довести их до сведения представителей участвующих организаций на первом совещании.

Программа соревнований – это официальный документ, в котором зафиксированы все виды состязаний (дисциплины), их распределение по дням в рамках многодневного мероприятия и точное время начала каждой дисциплины (график стартов). Список дисциплин и их распределение по дням устанавливается организатором соревнований, а график стартов формируется главной судейской комиссией. В многодневных соревнованиях распределение дисциплин по дням должно обеспечивать оптимальную нагрузку на участников, достаточные периоды отдыха, наилучшие условия для подготовки

и поддержки спортсменов со стороны представителей и тренеров, а также создавать благоприятные условия для работы организаторов и судей.

При формировании графика стартов принимаются во внимание условия проведения соревнований, логистика и доступность мест проведения, протяженность дистанций, конфигурация трасс и число участников. Оптимальным временем начала стартов считается период с 11 до 12 часов. Однако, в конце зимнего сезона, для обеспечения наилучшего скольжения, старт может быть перенесен на более раннее время. Обязательным условием является завершение всех соревнований до наступления темноты. Гонки на освещенных трассах проводятся в вечернее время, и их начало следует планировать таким образом, чтобы зрители могли прибыть на место проведения после окончания рабочего дня. При составлении расписания стартов следует избегать одновременного проведения нескольких дисциплин, так как это создает трудности для судей, представителей команд, тренеров и ограничивает возможности для зрителей.

В лыжных состязаниях, особенно в гонках, рекомендуется начинать соревнования с коротких дистанций, постепенно увеличивая их длину к концу мероприятия. Однако, при наличии в программе гонок на 15, 30 и 50 километров, целесообразно провести 30-километровую гонку в самом начале. Это даст спортсменам, планирующим участие в гонках на 30 и 50 км, или во всех трех, достаточно времени для восстановления сил между этими двумя самыми длинными дистанциями [11].

Эстафетные гонки целесообразно проводить после завершения спринтерских гонок, так как результаты этих гонок дадут тренерам возможность более точно подобрать оптимальный состав команд для эстафеты. Перенос эстафет на заключительную часть соревнований также облегчает работу секретариата, позволяя им быстро обработать и объявить общие итоги, а также провести награждение победителей сразу после финального старта [37].

Программа соревнований может быть опубликована в анонсах, приглашениях, билетах для участников или оформлено в виде отдельной

публикации. В такой брошюре, помимо непосредственно программы, можно разместить лаконичную информацию о месте проведения мероприятия, его происхождении, итогах прошлых лет, данные о наиболее ярких участниках, описание трасс и их планов, список судей, инструкции по прибытию на место соревнований и другие полезные сведения.

Подготовка к лыжным соревнованиям включает в себя широкий спектр задач:

Первоначально необходимо выбрать подходящую локацию для состязаний, включая населенный пункт, спортивную базу и прилегающий район.

Далее следует этап оповещения потенциальных участников посредством рассылки положений и приглашений. Одновременно ведется работа по обеспечению финансовой составляющей мероприятия: разрабатывается и утверждается бюджет, выделяются и переводятся средства. Также подготавливаются все необходимые официальные документы, формируется и утверждается состав главной судейской коллегии и остального персонала.

Немаловажным аспектом является организация комфортного пребывания участников: размещение, питание, подготовка помещений для различных нужд – от проживания до проведения совещаний, работы секретариата и пресс-службы.

Обеспечивается транспортная логистика для доставки спортсменов, организуется культурная программа, осуществляется выбор, подготовка и оснащение мест проведения соревнований.

В рамках подготовки необходимо обеспечить наличие всей необходимой судейской документации и канцелярских принадлежностей.

Также необходимо предусмотреть дополнительное питание для участников, медицинское сопровождение, а также приобретение наградной атрибутики – призов, медалей, дипломов и грамот.

Важная роль отводится информационному освещению соревнований через различные СМИ.

Завершающим этапом является подготовка и размещение афиш, распространение программ, а также организация торжественных церемоний открытия и закрытия соревнований, жеребьевок и награждений.

На основе проведённого анализа, можно сделать вывод о том, что организация соревнований по лыжным гонкам является сложным и трудоёмким процессом, для успешности которого необходимо соблюдать требования, которые сформированы для разных видов соревнований (чемпионаты, первенства, кубковые состязания, показательные выступления, спортивно-массовые мероприятия и др.).

1.3 Спортивный менеджмент в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам

Спортивный менеджмент представляет собой специфическую область профессиональной деятельности, эволюция которой неразрывно связана с возникновением профессиональных управляющих – спортивных менеджеров. В России данная категория специалистов появилась относительно недавно. Не только трансформация общества, но внедрение рыночных отношений в сферу физической культуры и спорта обусловили потребность в усовершенствовании новых подходов к управленческой деятельности, применяемых специалистами ещё на этапе обучения студентов в высших учебных заведениях.

В современной России физическая культура и спорт – направления, которые требуют интенсивного развития. Это, в большей степени, связано с их влиянием на такие важные аспекты, как репродуктивная функция человека, его продолжительность жизни и т.д. – что в свою очередь, оказывает значительное воздействие демографическую ситуацию в стране, особенно актуально в нынешних условиях [32]. Сейчас крайне важно создать благоприятные условия для физического развития каждого гражданина России.

В большинстве случаев, это объясняется растущей популярностью здорового образа жизни среди населения. Стоит отметить, что на уровне

региона сфера физической культуры и спорта автономна. Однако надо учитывать, что федеральные органы власти также оказывают значительное влияние на развитие данной области. В настоящее время растёт количество исследователей, которые сходятся во мнении о важности пересмотра законодательных положений спортивной отрасли. Следовательно, важно принимать во внимание потребность жителей муниципального образования быть максимально вовлечёнными в физическую культуру и спорт. Суть управления в данном случае заключается в следующем:

- создание у населения глубокого понимания важности спорта и физической культуры для современного человека;
- обеспечение активного участия жителей муниципального образования в спортивных мероприятиях. [9].

Управленческая деятельность в сфере физической культуры и спорта представляет собой системный процесс, реализуемый посредством комплекса организационно-управленческих мероприятий, направленных на повышение вовлеченности населения в спортивную практику и оптимизацию отраслевого развития как на региональном, так и федеральном уровне [39].

Координация деятельности в указанной сфере осуществляется посредством институционального взаимодействия государственных и муниципальных органов власти, формирующих инфраструктуру специализированных учреждений. На современном этапе муниципальные образования обладают развитой сетью профильных организаций, деятельность которых концентрируется на реализации программно-целевых инициатив в области физической культуры и спорта. Ключевой характеристикой данных учреждений выступает их направленность на разные возрастные категории, обеспечивающая доступность спортивных услуг для различных демографических групп. Среди таких организаций необходимо выделить следующие: спортивно-досуговые объединения и клубы, специализированные центры подготовки спортсменов, школы олимпийского резерва, многофункциональные спортивные комплексы, спортивные школы, а также

спортивно-технические организации оборонного типа и средства массовой информации [22].

В широком смысле государственное управление представляет собой сознательное влияние государства на различные сферы общественной жизни. В данном контексте государственное управление относится к сфере физической культуры и спорта. Применительно к спортивной отрасли данная деятельность реализуется через нормативно-правовое регулирование, осуществляемое в рамках многоуровневой системы законодательных актов.

Управление на уровне муниципалитета имеет свои особенности и специфику, выступая структурно-функциональным компонентом системы местного самоуправления. Его элементы могут быть структурированы следующим образом:

- обеспечение эффективной координации между различными органами местного самоуправления.
- обеспечение взаимодействия между участниками деятельности, каждый из которых обладает своими особенностями;
- повышение благосостояния населения и улучшение уровня жизни в пределах муниципального образования.

Заслуживают отдельного рассмотрения субъекты, осуществляющие деятельность в сфере физической культуры и спорта [10]. В этой категории можно выделить:

- 1) учреждения, в чью компетенцию входит организация подготовки спортсменов к участию в соревнованиях и других спортивных событиях.
- 2) разнообразные организации, уполномоченные на проведение спортивно-ориентированной работы с населением, включая спортивные объединения различных типов.
- 3) субъекты, отвечающие за спортивную подготовку лиц, ориентированных на достижение оборонных целей.
- 4) организации, занимающиеся образовательной деятельностью в спортивной сфере, а также осуществляющие надзор в этой области.

5) органы власти всех уровней, оказывающие поддержку развитию физической культуры и спорта.

6) государственные органы, координирующие деятельность организаций, готовящих специалистов в военно-прикладных видах спорта.

7) профессиональные союзы

8) команды, спортсмены, тренеры и судьи, а также специалисты в сфере физической культуры и спорта.

9) Специальная Олимпиада России.

10) Российский Олимпийский комитет.

11) Паралимпийский комитет России.

12) Сурдлимпийский комитет России.

Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» № 329-ФЗ устанавливает базовые принципы государственной политики в сфере физической культуры и спорта [36]. В нем определены ключевые функции и задачи, возложенные на органы власти для эффективного продвижения этого направления. Существуют и другие нормативные акты, в которых также закреплены полномочия государственных органов в данной области правового регулирования.

Научное сообщество акцентирует внимание на муниципальных программах, подчеркивающих важность поддержания высокого уровня физической культуры среди населения на местном уровне. Таким образом, органы местного самоуправления обязаны обеспечивать необходимые условия для этого.

Ключевым моментом для благополучия граждан любой страны и успешных выступлений спортсменов, как внутри государства, так и на международной арене, является грамотная организация работы в данной области. В связи с этим, в последнее время все большее значение придается развитию спортивной инфраструктуры по месту жительства. Решение этих и других вопросов входит в компетенцию местных властей.

Следует понимать, что местные органы власти несут ответственность за широкий спектр задач, охватывающих различные аспекты общественной жизни, включая физическую культуру и спорт. В этой области можно выделить несколько ключевых компетенций.

Во-первых, это определение приоритетных направлений развития физической культуры и спорта в пределах муниципального образования. Во-вторых, разработка и реализация муниципальных программ, направленных на популяризацию спорта и здорового образа жизни среди населения.

Кроме того, в обязанности входит поддержка развития спорта и физической культуры в образовательных учреждениях, а также реализация инициатив по развитию массового спорта. В соответствии с законодательством, органы местного самоуправления также уполномочены присваивать спортивные разряды [30].

Создание благоприятных условий для развития и совершенствования физической культуры и спорта в современных условиях – еще одна важная задача. Не менее важно формирование у населения, независимо от возраста и других факторов, осознания значимости спорта в жизни.

Организация спортивных мероприятий, способствующих повышению осведомленности о роли спорта, также является частью работы местных властей. Они также отвечают за организацию спортивно-оздоровительной деятельности для жителей, учитывая их потребности и возрастные особенности, а также за разработку и реализацию планов в рамках государственной спортивной политики и обеспечение медицинского сопровождения спортивных мероприятий [41].

Следовательно, можно с уверенностью утверждать, что государственная политика России в сфере физической культуры и спорта становится чрезвычайно значимой. Возникла потребность в укреплении здоровья населения и создании благоприятной демографической ситуации в стране. Именно физическая культура и спорт представляются ключевым инструментом для достижения этих целей. Важно, чтобы занятия спортом были доступны

всем слоям населения, поэтому активно расширяется сеть секций и кружков, предлагающих бесплатные или недорогие услуги.

Менеджер в сфере физической культуры и спорта – это специалист широкого профиля, обладающий обширным набором знаний и навыков. Такой менеджер должен разбираться в психологии управления, социологии, экономике, юриспруденции, экономической психологии, эстетике, этике и смежных областях.

Используя эти знания и навыки принятия управленческих решений, он должен уметь ясно определять роли и обязанности каждого участника процесса: кто, что и как делает, и кто за что отвечает. В той или иной мере, каждый сотрудник вовлечен в процесс управления.

Ранее понятия «управление» и «управляющий» были актуальны лишь для руководителей и подчиненных. Однако сегодня, в реалиях рыночной экономики, они характеризуют работу специалистов, чья деятельность влияет на будущее целых сфер. Это профессионалы, способные эффективно работать с людьми, внедрять новые решения и достигать значительных результатов.

Организация соревнований по лыжным гонкам, как часть физкультурно-спортивной деятельности, требует особого подхода в спортивном менеджменте. Успешное проведение мероприятия и достижение поставленных целей зависит от соблюдения следующих ключевых принципов:

- принцип этичности и ответственности заключается в том, что проведение лыжных гонок ориентировано не только на выявление сильнейших, но и на популяризацию здорового образа жизни. Поэтому необходимо строгое соблюдение этических норм, принципов честной борьбы и заботы о здоровье участников.

- принцип научного и творческого подхода к управлению предполагает, что для обеспечения высокого качества организации соревнований, требуется применение современных спортивных технологий, инновационных методик тренировок и передовых управленческих решений. Ключевым фактором успеха является ориентация на удовлетворение потребностей участников и зрителей.

– принцип согласования интересов – это учёт интересы спортсменов, тренеров, спонсоров, зрителей, организаторов и государства, обеспечивающий баланс и взаимовыгодное сотрудничество.

– принцип активного вовлечения общественности состоит в привлечении волонтеров, спортивных федераций, образовательных учреждений и местных сообществ, которое способствует повышению популярности лыжных гонок и расширению аудитории.

– принцип непрерывного совершенствования содержит в себе необходимость постоянно анализировать результаты проведенных соревнований, выявлять проблемные зоны и внедрять новые методы управления, используя экономические стимулы, социально-психологические инструменты и передовые организационно-педагогические подходы.

При организации соревнований по лыжным гонкам реализуются следующие функции спортивного менеджмента [14]:

– планирование направлено на тщательную подготовку и проведение соревнований. Ключевое требование – гибкость плана, учитывающая погодные условия, количество участников, наличие квалифицированных судей и другие факторы, способные повлиять на ход соревнований. Планирование включает определение сроков, места проведения, программы соревнований, необходимого оборудования и ресурсов.

– организация обеспечивает создание четкой структуры управления соревнованиями, распределение ответственности между членами организационного комитета, формирование судейской коллегии, медицинского персонала и волонтеров. Важно продумать вопросы безопасности участников и зрителей, организацию питания и проживания (при необходимости).

– координация необходима для эффективного взаимодействия всех служб и организаций, задействованных в проведении соревнований: спортивных федераций, спонсоров, медицинских учреждений, служб безопасности, СМИ и т.д. Координация обеспечивает согласованность действий, своевременное решение возникающих проблем и эффективное использование ресурсов.

- финансирование направлено на привлечение и эффективное использование финансовых ресурсов для проведения соревнований. Это включает финансирование аренды трассы, оплаты судейства, обеспечения призового фонда, расходов на рекламу, транспорт, проживание участников и другие необходимые затраты.

- подготовка кадров включает в себя обучение и повышение квалификации судей, тренеров, волонтеров и других специалистов, задействованных в проведении соревнований. Особое внимание уделяется знанию правил соревнований, оказанию первой медицинской помощи и обеспечению безопасности участников.

Для оценки эффективности организации и проведения соревнований применяется система, включающая следующие элементы:

а) Оценка качества проведения соревнований:

- Наблюдение за ходом соревнований: оценка соответствия регламенту, соблюдения правил безопасности, работы судейской коллегии.

- Анализ отчетов: сбор и анализ отчетов судей, медицинского персонала, службы безопасности, представителей команд.

- Анализ обратной связи: сбор отзывов участников, зрителей, спонсоров о качестве организации соревнований.

б) Оценка достижения поставленных целей:

- Анализ количественных показателей (количество участников, зрителей, спонсоров, медиа-охват).

- Анализ качественных показателей (уровень спортивных результатов, удовлетворенность участников и зрителей, имидж соревнований).

- Проведение опросов участников, зрителей и спонсоров для выявления сильных и слабых сторон организации соревнований.

в) Разработка планов на будущее:

На основе данных, полученных на предыдущих этапах оценки, разрабатывается детальный план подготовки и проведения следующих соревнований.

План включает в себя календарь соревнований, регламент, требования к трассе и оборудованию, смету расходов, план работы с волонтерами, план маркетинга и рекламы.

Важной частью управления организацией соревнований является широкая пропаганда лыжного спорта и привлечение новых участников и зрителей. Это достигается через освещение соревнований в СМИ и социальных сетях, организацию мероприятий для популяризации лыжного спорта среди детей и взрослых, взаимодействие со спортивными школами и клубами.

Несмотря на уникальность каждого соревнования, основные функции менеджмента (планирование, организация, руководство и контроль) остаются универсальными и применимы для эффективного управления любыми соревнованиями по лыжным гонкам. Важно адаптировать эти функции к конкретным условиям и задачам [18].

Экономическая составляющая играет ключевую роль в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам. Спортивный менеджер должен обладать глубокими знаниями законодательства, структуры государственного управления и профессиональных стандартов, а также высокой экономической компетентностью для эффективного управления финансовыми потоками и обеспечения устойчивого развития соревнований.

В силу своей зрелищности и широкой популярности, лыжные гонки обладают значительным финансово-экономическим потенциалом. Спортивный менеджер должен уметь использовать демонстрационную функцию спорта для привлечения инвестиций, спонсорских средств и развития коммерческой деятельности.

Экономическая компетентность спортивного менеджера включает в себя понимание текущих тенденций в экономике, оценка рыночной ситуации и прогнозирование финансовых рисков, разработку стратегий привлечения спонсоров, инвесторов, грантов и других источников финансирования, составление бюджетов, смет, бизнес-планов, финансовых отчетов и балансов, а также контроль за их исполнением, перевод спортивных организаций на

принципы самокупаемости за счет эффективного использования ресурсов, оптимизации затрат и развития собственных источников дохода.

Экономика и проведение соревнований по лыжным гонкам – это две тесно взаимосвязанные области. Физическая культура и спорт, частью которых являются лыжные гонки, неразрывно связаны с экономикой, и это взаимодействие оказывает значительное влияние на обе сферы. Спортивные достижения и зрелищные мероприятия, такие как лыжные гонки, стимулируют экономический рост, привлекая инвестиции и туристов. В свою очередь, экономическая стабильность позволяет государству и частным инвесторам направлять ресурсы на развитие спорта и физической культуры, в том числе и лыжных гонок.

Лыжные гонки, как и другие виды спорта, оказывают следующее положительное влияние на экономику:

- Увеличение продолжительности жизни и снижение заболеваемости благодаря активному образу жизни. Это ведет к повышению производительности труда и снижению расходов на здравоохранение.

- Лыжные гонки способствуют укреплению общества, привлекая людей к совместному участию и переживанию спортивных событий.

Экономика, в свою очередь, обеспечивает развитие лыжных гонок: через финансовую поддержку спортсменов, тренеров, спортивных школ и федераций, строительство и модернизацию лыжных трасс, стадионов и спортивных комплексов, организацию и проведение соревнований различного уровня, развитие предприятий, производящих спортивный инвентарь и экипировку для лыжных гонок.

Современный спорт и экономика – это две тесно взаимосвязанные сферы. Спорт – не просто развлечение, а эффективный инструмент экономического развития. Он стимулирует создание инновационных спортивных товаров, обеспечивает занятость при организации соревнований и требует инвестиций в спортивную инфраструктуру. Государство играет важную роль в финансировании научных разработок в спортивной сфере, чтобы улучшить

результаты спортсменов и привлечь больше людей к активному образу жизни. Такая поддержка приносит пользу всему обществу, укрепляет здоровье граждан, развивает культуру и предлагает разнообразные возможности для проведения досуга. Кроме того, развитие физической культуры и спорта положительно влияет на экономику страны, укрепляя международные отношения, повышая квалификацию рабочей силы, способствуя развитию туризма и улучшая ряд других макроэкономических показателей [6].

Исследование экономических аспектов развития лыжно-биатлонного комплекса имеет ключевое значение по ряду причин:

- Лыжный спорт заслуженно входит в число самых востребованных зимних видов спорта, особенно среди стран с холодными климатическими условиями, в частности, России. Повышенный интерес к данному виду спорта требует соответствующего развития инфраструктуры, обеспечивая ее необходимыми ресурсами.

- Организация масштабных международных состязаний, таких как этапы Кубка мира или Олимпийские игры, приносит существенную экономическую выгоду регионам и странам. Сюда включается прибыль от туристического потока, реализации билетов, спонсорских соглашений и телевизионных прав.

- Развитие лыжно-биатлонных комплексов содействует появлению новых рабочих мест как напрямую в спортивных сооружениях (тренерский состав, обслуживающий персонал), так и в смежных отраслях (гостиничный бизнес, транспортные услуги, сфера общественного питания).

- Спортивные сооружения имеют огромное общественное значение, поскольку активно способствуют популяризации здорового образа жизни в обществе, в особенности среди молодого поколения. Это является эффективным инструментом в борьбе с ожирением и другими болезнями, вызванными гиподинамией [31].

- Инвестирование в развитие инфраструктуры, строительство и обновление лыжно-биатлонных комплексов требует существенных финансовых

затрат. Необходимо тщательно анализировать, какие вложения принесут максимальную отдачу и как обеспечить их рентабельность в будущем.

– Современные спортивные объекты обязаны соответствовать экологическим нормативам, установленным государством. Изучения в данной сфере помогут выявить методы уменьшения вредного влияния на природу и повысить экологичность сооружений.

– Изучение опыта других государств в области развития спортивных комплексов позволяет адаптировать передовые практики и избежать ошибок при планировании и строительстве собственных объектов.

Необходимо обратить внимание на взаимосвязь между экономическим ростом и проникновением рыночных механизмов в спортивную сферу. По мере экономического роста, спорт все больше становится коммерческим товаром, расширяя свое присутствие на рынке. Спортивная экономика изучает экономические факторы, интегрируя их с социологическими, психологическими и правовыми аспектами управления спортивной деятельностью. Популярность спортивных мероприятий сильно варьируется в зависимости от зрелости рынка и укоренившихся традиций посещения стадионов. Ошибкой при внедрении нового вида спорта является необоснованное завышение цен, основанное на опыте более развитых рынков, что подчеркивает необходимость детального экономического анализа каждого мероприятия. В условиях ограниченного финансирования и обострения борьбы за государственную поддержку это приобретает особое значение. Занятия спортом и посещение спортивных мероприятий сопряжены со значительными затратами времени и средств, охватывающими организацию тренировочного процесса, эксплуатацию спортивной инфраструктуры, изготовление и поддержание в рабочем состоянии необходимого инвентаря. Существенные финансовые вложения направляются на разработку проектов, возведение, оснащение, поддержание в рабочем состоянии и модернизацию спортивных объектов.

Финансовое благополучие спортивных организаций в значительной степени определяется грамотным регулированием доходов и расходов. Прибыль формируется за счет продажи билетов на мероприятия, привлечения спонсоров и продажи атрибутики с символикой команд. Оптимизация этих денежных потоков требует всестороннего анализа рыночной ситуации, запросов потребителей и особенностей конкурентной борьбы. Спонсорская поддержка на данный момент превратилась в важный источник финансирования, объединяющий спортивные бренды с компаниями, нацеленными на повышение узнаваемости и расширение охвата целевой аудитории [25]. В список расходов также входит заработная плата спортсменов, тренерского состава, обслуживающего персонала, а также затраты на маркетинг, рекламу, аренду и содержание спортивных объектов. Для поддержания равновесия между поступлениями и затратами необходимо грамотное планирование и строгий контроль финансов. Рациональное управление финансовыми ресурсами дает возможность спортивным структурам сохранять конкурентоспособность, направлять средства на развитие и гарантировать стабильность. Следует учитывать воздействие уровня инфляции, процентных ставок и курса валют. Данные факторы способны серьезно отразиться на доходах и расходах спортивных учреждений, в особенности тех, чья деятельность ведётся и на международном уровне.

В настоящее время, экономическая сфера спорта, функционирующая на базе рыночных механизмов, пребывает в процессе активного развития. Уже прослеживаются позитивные сдвиги, такие как формирование спортивной индустрии, активное вовлечение спортивного бизнеса, туристической деятельности и развитие инфраструктуры. Наиболее значимые изменения наблюдаются в области спортивной инфраструктуры: за последние годы сложилась полноценная отрасль, нацеленная на обеспечение спортивных событий, включающая в себя следующее:

- специализированные услуги для спортсменов и тренеров;
- страхование спортсменов и организаций;

- привлечение зарубежных инвесторов для финансирования спортсменов и клубов;
- юридическая помощь спортсменам и тренерам;
- выделение новых рабочих мест [17].

Вместе с тем, еще остаются нерешенные вопросы. Ключевыми остаются вопросы финансирования, управления в спорте, рынка труда в спортивной сфере и спонсорской поддержки.

Однако следует понимать, что занятия спортом, физическая активность и туристические поездки влекут за собой не только материальную прибыль, но и бесценные нематериальные преимущества. В первую очередь, это относится к расширению познаний и опыта у людей, принимающих участие в разнообразных спортивных состязаниях. Таким образом, спорт играет определяющую роль в повышении уровня благополучия общества и всестороннем улучшении качества жизни [1].

Лыжные гонки – это вид спорта, требующий существенных капиталовложений в подготовку и экипировку. Каждый спортсмен нуждается в снаряжении высокого качества, включающем лыжи, крепления, палки, одежду и обувь. Помимо этого, лыжники-гонщики проходят тренировки на специализированных трассах, обустроенных в горных местностях или на тренировочных базах.

Эти издержки не только стимулируют спрос на специфические товары и сервисы, но и создают рабочие места. Лыжный спорт предоставляет рабочие места не только спортсменам, но и компаниям, производящим спортивный инвентарь и экипировку, специалистам по созданию трасс и инфраструктуры, а также тренерскому составу. Крупные соревнования, включая мировые первенства, этапы Кубка мира и Олимпийские игры, стимулируют приток туристов, которые вкладывают значительные средства в транспорт, отели, рестораны и другие сервисы. Это, в свою очередь, положительно влияет на туристическую индустрию и стимулирует экономический рост в регионах, принимающих эти престижные состязания.

Проведение лыжных соревнований неразрывно связано со средствами массовой информации и финансовой поддержкой спонсоров. Широкое освещение лыжных гонок на телевидении обеспечивает привлечение значительной зрительской аудитории, что делает данные мероприятия весьма интересными для компаний, размещающих рекламу. Спонсорство является важнейшим фактором, обеспечивающим финансовую стабильность и дальнейшее развитие лыжного спорта. Благодаря спонсорским вливаниям удастся организовывать соревнования на высоком уровне, приглашать сильнейших спортсменов и стимулировать развитие данного вида спорта [40].

В заключение, хочется отметить, что для успешной организации соревнований по лыжным гонкам требуется применять комплексный подход, включающий не только профессиональную подготовку менеджеров, но и координацию всех участников, гибкость в управлении, а также постоянный анализ результатов и совершенствование методов управления.

2 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ СОРЕВНОВАНИЙ ПО ЛЫЖНЫМ ГОНКАМ

2.1 Общая характеристика МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района»

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа имени Фёдора Викторовича Вольфа Енисейского района» – ключевое учреждение, осуществляющее деятельность по организации спортивной подготовки и обеспечению подготовки спортивного резерва в Енисейском районе. Данная школа находится по адресу 663148, Красноярский край, Енисейский район, с. Верхнепашино, ул. Советская, 91\2.

Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района является муниципальным бюджетным учреждением дополнительного образования. Учредитель – Администрация Енисейского района. В своей деятельности учреждение руководствуется Уставом, утверждённым МКУ «Комитет по спорту, туризму и молодёжной политике Енисейского района», Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, законами и иными нормативными актами органов государственной власти Российской Федерации и Красноярского края, правовыми актами Енисейского района.

Целями деятельности МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа» являются:

- развитие на территории Енисейского района физической культуры и спорта;
- выполнение работ, оказание услуг в сфере образования, физической культуры и спорта.

Основными задачами учреждения являются:

- организация учебно-тренировочного процесса с учетом современных достижений науки для детей в возрасте от 6 до 18 лет;

- оказание содействия субъектам физической культуры и спорта, осуществляющим свою деятельность на территории Енисейского района, в том числе клубам, секциям по месту жительства, а также общеобразовательным учреждениям района в организации физкультурной и спортивной работы;
- организация и проведение официальных физкультурных (физкультурно-оздоровительных) спортивных мероприятий с обучающимся.

Организационная структура МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа» представлена на рисунке 1.

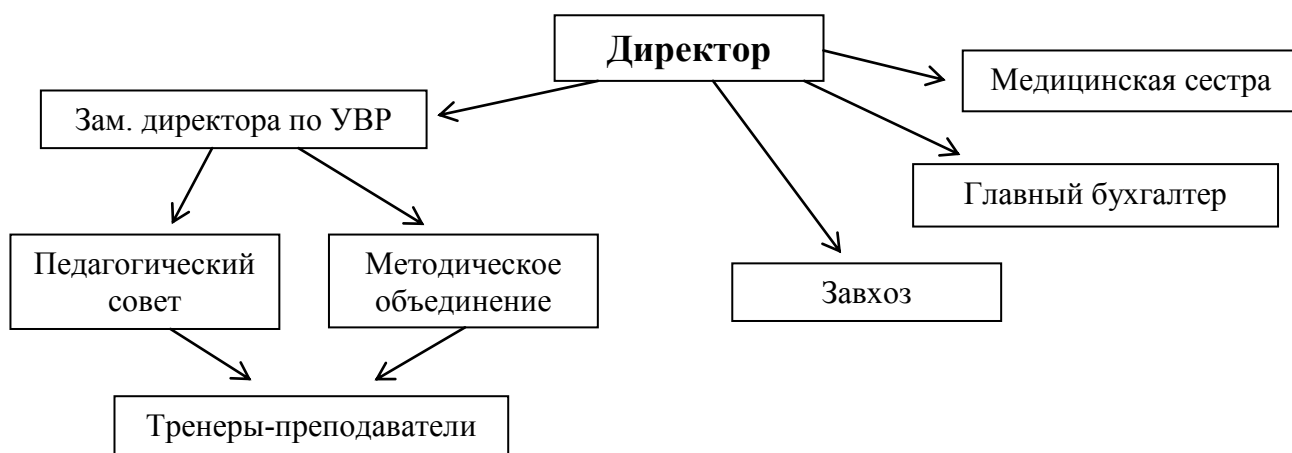


Рисунок 1 – Организационная структура
МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа»

Управление учреждением осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, правовыми актами района и настоящим Уставом и строится на принципах единоначалия и коллегиальности. Непосредственное руководство осуществляет директор, назначаемый на должность приказом Комитета в порядке, установленном правовыми актами района. В структуре также присутствуют заместитель директора по учебно-воспитательной работе, тренерско-преподавательский состав, медицинский персонал.

В учреждении функционируют следующие коллегиальные органы управления: Общее собрание (конференция) работников, Педагогический

совет, а также может формироваться тренерский совет, Совет родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся.

Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа располагает следующими спортивными объектами:

- Спортивный клуб по месту жительства «Факел» с. Верхнепашино;
- Биатлонный комплекс «Енисейский серпантин» п. Верхнепашино;
- Стрелковый тир, с. Верхнепашино;
- Спортивный клуб «Адреналин» п. Подтёсово;
- Детско-юношеская спортивная школа имени Ф.В. Вольфа п. Подтёсово.

Материально-техническая база учреждения оснащена необходимым спортивным инвентарем и оборудованием для проведения учебно-тренировочных занятий по развиваемым видам спорта, однако требует регулярного обновления в соответствии с современными требованиями.

МБУ «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» реализует дополнительные общеобразовательные программы по следующим видам спорта:

- тхэквондо;
- бокс;
- спортивная борьба;
- греко-римская борьба;
- пауэрлифтинг;
- пожарно-спасательный спорт;
- футбол;
- хоккей с мячом;
- хоккей;
- шахматы;
- полиатлон;
- волейбол;
- биатлон;
- баскетбол;

– лыжные гонки.

Образовательная деятельность осуществляется в трех формах:

1. Спортивно-оздоровительные группы;
2. Группы начальной подготовки;
3. Учебно-тренировочные группы.

Численность занимающихся в период с 2022 по 2024 год отражена в таблице 1.

Таблица 1 – Численность занимающихся в МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» в период с 2023 по 2024 гг.

Показатель	2023 год	2024 год	Количественные изменения
По видам спорта			
Баскетбол	84	60	–24 чел. (–28,6%)
Биатлон	42	32	–10 чел. (–23,8%)
Бокс	35	69	+34 чел. (+97,1%)
Волейбол	61	26	–35 чел. (–57,4%)
Греко-римская борьба	27	26	–1 чел. (–3,7%)
Лыжные гонки	23	31	+8 чел. (+34,8%)
Пауэрлифтинг	32	36	+4 чел. (+12,5%)
Пожарно-спасательный спорт	10	10	0 чел. (0%)
Полиатлон	42	24	–18 чел. (–42,9%)
Спортивная борьба	28	30	+2 чел. (+7,1%)
Тхэквондо	26	39	+13 чел. (+50%)
Футбол	30	99	+69 чел. (+230%)
Хоккей	36	12	–24 чел. (–66,7%)
Хоккей с мячом	34	35	+1 чел. (+2,9%)
Шахматы	29	41	+12 чел. (+41,4%)
По включению в программу Олимпийских игр			
По олимпийским видам спорта	392	424	+39 чел. (+8,2%)
По неолимпийским видам спорта	137	136	–1 чел. (–0,7%)
По прикладным видам спорта	10	10	0 чел. (0%)
Общее количество обучающихся	539	570	+31 чел. (+5,8%)

Исходя из данных таблицы 1, мы можем сделать вывод о том, что за последние два года положительную динамику численности обучающихся в

МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» по 53 % видам спорта. Среди них выделяются бокс, лыжные гонки, пауэрлифтинг, спортивная борьба, тхэквондо, футбол, хоккей с мячом и шахматы. Общее количество обучающихся увеличилось на 5,8 %, что говорит об увеличении популярности спорта и учреждения среди жителей района. Высокий темп динамики наблюдается по футболу, где число спортсменов выросло на 230 %. Из этого следует, что данный вид спорта является более привлекательным для аудитории в настоящее время. Стоит также отметить, что в Енисейском районе снижается востребованность такого вида спорта, как хоккей, в котором количество учащихся снизилось на 66,7 %.

Кроме этого, важно обратить внимание на увеличение популярности олимпийских видов спорта за последние два года на 8,2 %. В данном случае можно сделать вывод о том, что спортивная школа ориентирована на подготовку спортсменов высокого класса для участия в самых престижных международных соревнованиях.

Состав работников МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» представлен на рисунке 2.

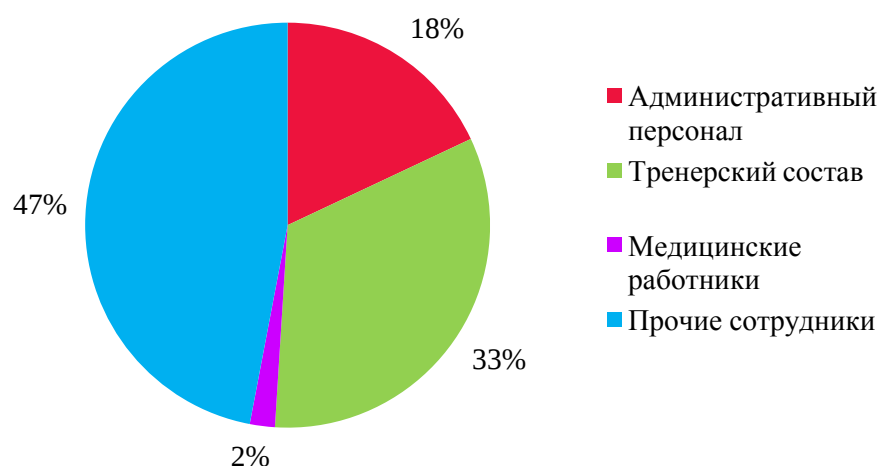


Рисунок 2 – Состав работников МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» в 2024 году

Тренеры-преподаватели данной спортивной школы имеют высшую, первую квалификационные категории, либо такая категория отсутствует. Количественные показатели квалификационных категорий тренерского состава представлены на рисунке 3.

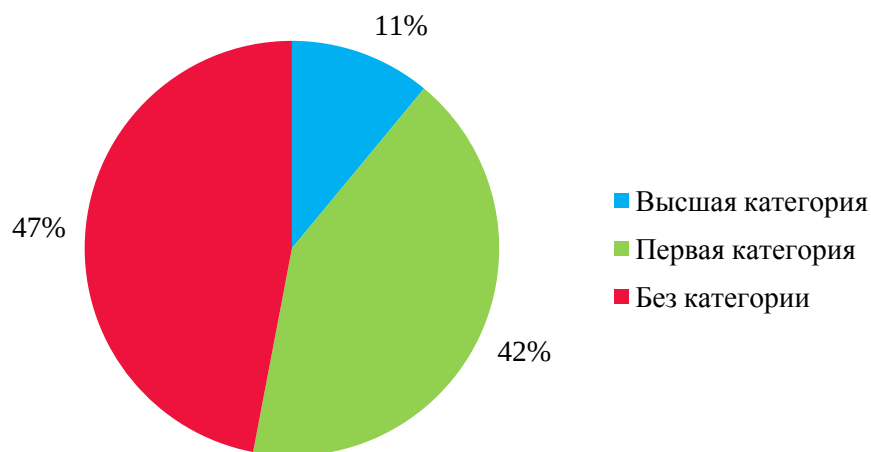


Рисунок 3 – Квалификационные категории тренеров-преподавателей МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района»

В результате анализа кадрового обеспечения спортивной школы установлено, что 11 % тренеров (2 человека) имеют высшую квалификационную категорию, значит, они обладают высоким уровнем профессионального мастерства и глубокими знаниями, 42 % тренеров-преподавателей (8 человек) имеют первую категорию, демонстрируют хорошие практические результаты работы, а 47 % тренеров (9 человек) квалификационной категории не имеют. Это свидетельствует о необходимости профессионального развития сотрудников и дальнейшего повышения их квалификации.

В процессе своей деятельности МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» взаимодействует со следующими организациями:

- центр спортивной подготовки по видам спорта;
- общеобразовательные школы Енисейского района;

- спортивные федерации;
- медицинские организации;
- организации среднего профессионального образования.

С целью повышения эффективности соревнований в МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» разработан план, представленный в таблице 2.

Таблица 2 – План повышения эффективности соревнований

Наименование	Примерная стоимость	Ответственный
Расходы		
Техническое оснащение: – модернизация оборудования; – обновление инвентаря; – ремонт и подготовка объектов; – IT-инфраструктура	45000	Директор, заместитель директора
Кадровые расходы: – оплата труда квалифицированного персонала; – привлечение экспертов	15000	Директор, заместитель директора
Логистика и организация: – транспорт	10000	Директор, заместитель директора
Маркетинг и PR: – реклама; – оформление мероприятия; – сувенирная продукция	50000	Директор, заместитель директора
Медицина и безопасность: – медицинский персонал; – охрана	Безвозмездно	Директор, заместитель директора
Административные и непредвиденные расходы: – страхование; – лицензии, разрешения; – печатная продукция	30000	Директор, заместитель директора
Доходы		
Привлечение спонсоров	150000	Директор

Исходя из представленного плана, можно сделать вывод о том, что для совершенствования организации соревнований требуется значительное количество финансовых затрат.

Таким образом, МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района» демонстрирует устойчивое развитие и значительный потенциал, однако для дальнейшего роста необходимы инвестиции в инфраструктуру, повышение квалификации тренеров и усиление финансовой базы.

2.2 Анализ результатов опроса участников соревнований по лыжным гонкам

По окончании проведения краевых соревнований по лыжным гонкам памяти заслуженного тренера России В. Шашкина мы провели опрос участников в период с марта по апрель 2025 года.

Целью нашего анкетирования стало изучение удовлетворённости участников организацией и проведением соревнований по лыжным гонкам.

Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1) подобрать методические материалы для создания анкеты, соответствующей теме исследования;
- 2) разработать анкету для участников соревнований по лыжным гонкам памяти заслуженного тренера России В. Шашкина;
- 3) распространить ссылку на сформированную анкету среди спортсменов;
- 4) проанализировать результаты опроса.

Участниками исследований стали спортсмены в количестве 44 человек. Возраст испытуемых – 11-26 лет.

В результате обработки и анализа ответов на вопрос «Как Вы оцениваете организацию соревнований по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина?» установлено, что 41 % спортсменов (18 человек) оценивают данное спортивное мероприятие как отлично организованное, 36 % респондентов (16 человек) ответили на данный вопрос «хорошо», 23 % участников (10 человек) выбрали

вариант «удовлетворительно», что свидетельствует о некотором недовольстве организацией соревнований. Результаты анализа представлены на рисунке 4.

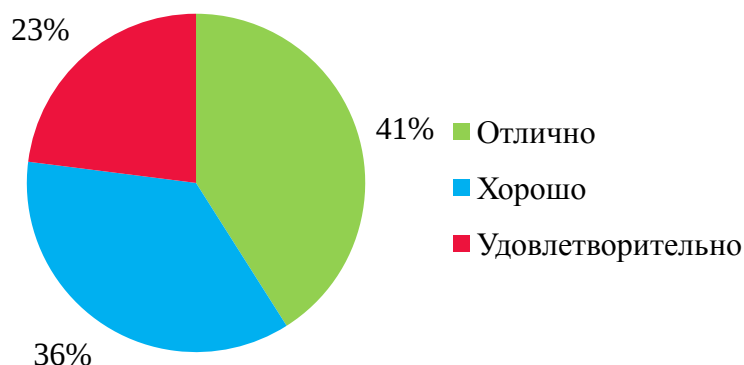


Рисунок 4 – Оценка организации соревнований
по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

Анализируя результаты ответов на вопрос «Была ли для Вас понятна и доступна информация о программе соревнований, стартовом времени и правилах?», мы зафиксировали, что респонденты разделились на две группы. 82 % опрошенных (36 человек) ответили, что предоставленная информация была им полностью ясна, а 18 % участников (8 человек) указали, что информация была частично понятна, и некоторые детали они уточняли дополнительно. Полученные результаты данного вопроса обозначены на рисунке 5.

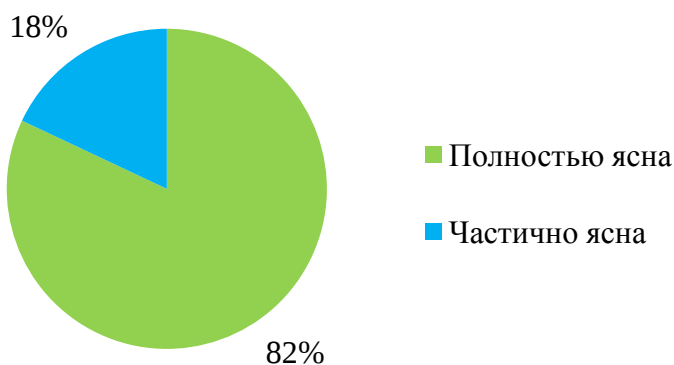


Рисунок 5 – Доступность информации о соревнованиях
по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

Обработав результаты вопроса «Оцените качество подготовки трассы (состояние снега, разметка, укатка)», мы отмечаем, что 73 % спортсменов (32 человека) оценили данные спортивные соревнования на «отлично», а 27 % участников (12 человек) – на «хорошо». Это говорит об отсутствии серьёзных недостатков, по мнению респондентов. Результаты, полученные по данному вопросу, указаны на рисунке 6.

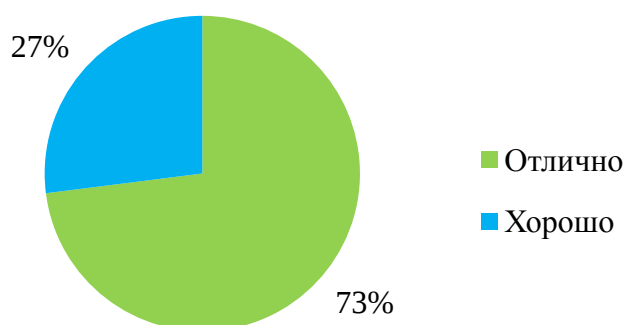


Рисунок 6 – Оценка качества подготовки трассы на соревнованиях по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

Анализ результатов вопроса «Как Вы оцениваете работу судейской команды?» показал, что, с точки зрения 86 % испытуемых (38 человек), судейская команда работала профессионально и оценивала объективно, а, по мнению 14 % участников (6 человек), в работе судей были ошибки или зафиксированы задержки. Описанные результаты отражены на рисунке 7.



Рисунок 7 – Оценка работы судейской команды на соревнованиях по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

Ответы на вопрос «Насколько сложной и безопасной, по вашему мнению, была трасса?» были представлены в виде шкалы от 1 до 5. Анализ результатов показал, что 59 % спортсменов (26 человек) оценили трассу на «5», что свидетельствует о высоком уровне сложности и безопасности. 41 % участников (18 человек) поставили оценку «4», из чего можно заключить, что для данной группы респондентов трасса была достаточно сложной и безопасной, но не в максимальной степени. Результаты оценки по данному вопросу представлены на рисунке 8.

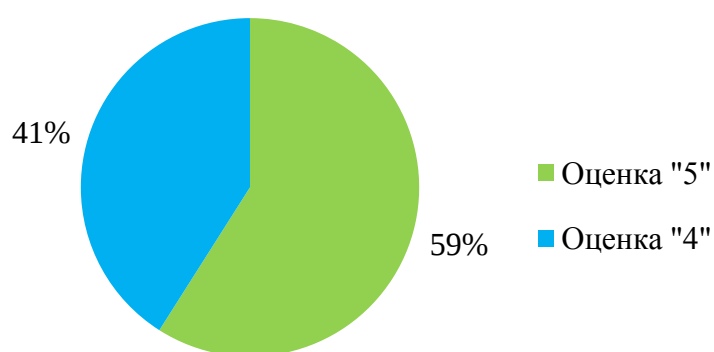


Рисунок 8 – Оценка сложности и безопасности трассы на соревнованиях по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

По результатам анализа ответов на вопрос «Удобно ли были организованы зоны старта, финиша и переодевания?» выявлено, что 82 % респондентов (36 человек) считают организацию зон финиша, старта и переодевания удобной, а 18 % респондентов (8 человек) указывают на нехватку оборудования или места. Полученные результаты представлены на рисунке 9.



Рисунок 9 – Удобство организации зоны старта, финиша и переодевания на соревнованиях по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

Согласно результатам, полученным по вопросу «Хватало ли медицинских пунктов и персонала на трассе?», установлено, что, по мнению 72 % участников соревнований (32 человека), медицинских пунктов было достаточно; 14 % испытуемых (6 человек) сочли, что медицинского персонала было недостаточно, и 14 % респондентов (6 человек) не обратили на данный аспект внимания. Описанные результаты продемонстрированы на рисунке 10.



Рисунок 10 – Достаточность медицинских пунктов и персонала на соревнованиях по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

При анализе результатов вопроса «Как Вы оцениваете церемонию открытия и награждения победителей?» отмечаем, что 55 % спортсменов (24 человека) считают данную часть мероприятия организованной на отлично, а 45 % опрошенных (20 человек) – организованной стандартно, что говорит об

отсутствии значительных отличий данных церемоний от других соревнований. Результаты данного вопроса указаны на рисунке 11.

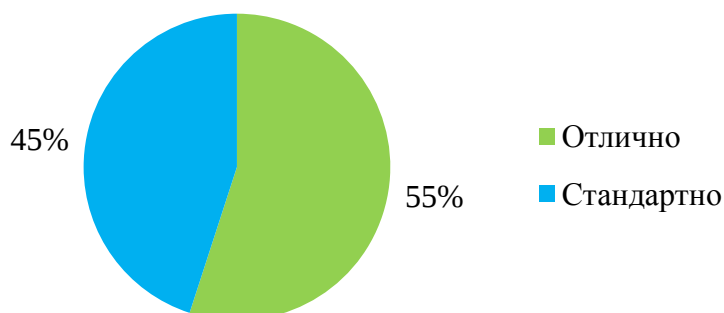


Рисунок 11 – Оценка церемонии открытия и награждения победителей соревнований по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

Результаты, полученные по вопросу «Что, на Ваш взгляд, нужно улучшить в следующий раз?», позволяют сделать следующие выводы: 41 % испытуемых (18 человек) указывают на необходимость улучшения логистики, 17 % респондентов (8 человек) – на качество трассы и разметки, 14 % спортсменов (6 человек) – на информирование участников, и 14 % опрошенных (6 человек) – на работу судей и волонтеров. У 14 % участников (6 человек) исследования отсутствуют предложения по улучшению соревнований. Проанализированные предложения по улучшению соревнований представлены на рисунке 12.

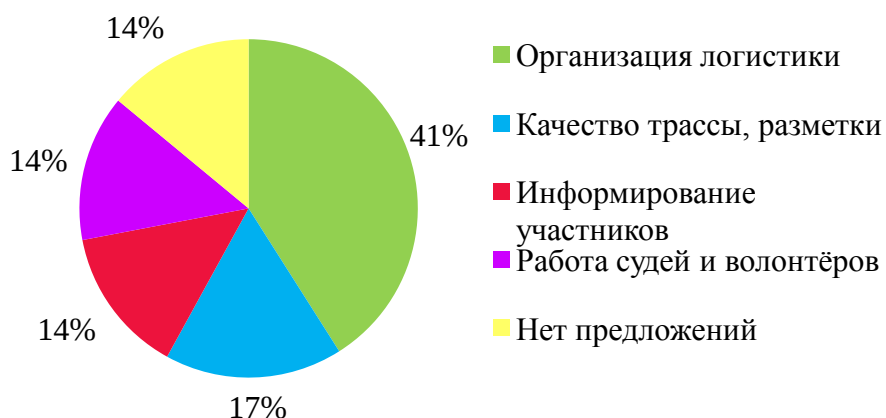


Рисунок 12 – Предложения по улучшению соревнований по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

Таким образом, из результатов опроса следует вывод о том, что соревнования по лыжным гонкам памяти заслуженного тренера России В. Шашкина соответствуют базовым требованиям безопасности и организации, но требует улучшения коммуникации с участниками, повышения качества логистики и креативного подхода к церемониальной части. Учёт этих аспектов позволит повысить престиж соревнований и вовлечённость целевой аудитории в будущем.

3 ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА В ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИИ СОРЕВНОВАНИЙ ПО ЛЫЖНЫМ ГОНКАМ

3.1 Описание существующей практики проведения соревнований по лыжным гонкам

Для реализации поставленной задачи выпускной квалификационной работы мы рассмотрим проведение соревнований МБУ ДО «СШ им. Ф.В. Вольфа Енисейского района». Нами проанализированы краевые соревнования по лыжным гонкам памяти заслуженного тренера России Валерия Шашкина, которые были проведены в период с 28 по 30 марта 2025 года (приложение Б) [33].

Эмпирическое исследование проведено в несколько этапов:

1 этап (февраль – март 2025 г.) – определение методов и выборки исследования, проведение документального анализа данных;

2 этап (март – апрель 2025 г.) – организация и проведение опроса среди участников соревнований;

3 этап (февраль – июнь 2025 г.) – анализ полученных результатов, формулирование выводов.

В качестве критериев анализа соревнований были определены следующие аспекты:

1) Организационная структура соревнований, включающая в себя формирование организационного комитета и стратегическое планирование;

2) Логистика и инфраструктурное обеспечение, содержащее в себе транспорт и размещение для иногородних спортсменов;

3) Финансирование и партнёрство с указанием источников, партнёров и средств массовой информации;

4) Работа с участниками соревнований и аудиторией, где описан процесс регистрации и допуск, мотивирование участников и инклюзивность;

5) Маркетинг и имиджевая политика, в которую включены продвижение мероприятия и создание традиций.

Проанализировав краевые соревнования по лыжным гонкам установлено, что в качестве организаторов выступила Федерация лыжных гонок Красноярского края, а ответственным за проведение соревнований стало муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района». В организационный комитет входят главный судья соревнований А.А. Бесстрашнов и главный секретарь Д.М. Криницкая. Также на соревнованиях были привлечены медицинские работники, главными задачами которых были контроль над состоянием участников и, при необходимости, оказание медицинской помощи. Волонтерами были учащиеся МБУ ДО «СШ им. Ф.В. Вольфа Енисейского района», не принимавшие участие в соревнованиях.

Местом проведения является биатлонный комплекс «Енисейский серпантин» в селе Верхнепашино Енисейского района. Безопасность спортсменов обеспечивается в соответствии с требованиями Правил обеспечения безопасности при проведении официальных спортивных соревнований.

Анализ данных, касающихся логистики и инфраструктурного обеспечения показал, что при организации соревнований перевозка участников осуществляется согласно нормативно-правовым актам федерального уровня и разработанным Правилам дорожного движения. Питание обеспечивается в городе Енисейске. Отсутствует информация о трансферах от автовокзала до места проживания и места проведения соревнований, но указан адрес и указательные обозначения, по которым прибывшие участники могут ориентироваться. В положении о данных соревнованиях указаны места размещения участников, адреса местоположения, стоимость проживания, количество свободных мест и контактные телефоны, по которым можно обратиться в случае необходимости. Следует отметить, что данные организации находятся в г. Енисейске и г. Лесосибирске, что создаёт трудности

для иногородних спортсменов, поскольку в с. Верхнепашино места для проживания не предоставляются. Питание также обеспечивается в городе Енисейске. Проживание участников в гостиницах оплачивается за счёт организаций, отвечающих за их участие. Места размещения отражены на рисунке 13.

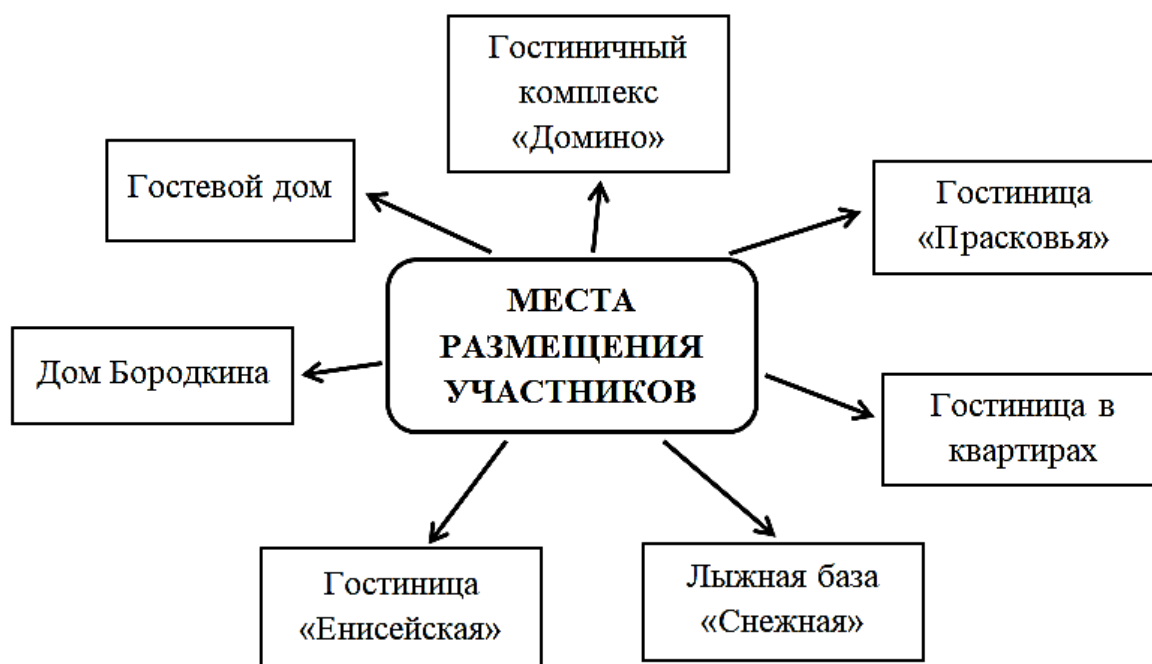


Рисунок 13 – Места размещения участников соревнований

В техническом оснащении соревнований были использованы виборды, электронный хронометраж, указатели, буран. Перед началом соревнований снег был укатан с помощью колёс и бараны. В качестве инфраструктуры для зрителей представлены информационные стенды с описанием регламента соревнований, стартовых протоколов и схемой лыжной трассы. Тёплые зоны для зрителей на биатлонном комплексе также отсутствуют. Все посетители и спортсмены могли поесть полевую кашу.

Соревнования проводились на объекте, включённом во Всероссийский реестр объектов спорта, что говорит о соответствии требованиям безопасности. При анализе информации зафиксировано отсутствие сведений о предсоревновательной проверке трассы, например, об оценке состояния снега и обозначении опасных участков.

Анализируя работу организаторов соревнований с аудиторией и спортсменами, мы пришли к выводу о том, что для допуска участники должны предоставить договор страхования жизни и здоровья, а также медицинское заключение о допуске к физкультурно-спортивным мероприятиям, но отсутствуют сведения о требованиях к проверке инвентаря.

В предоставленном положении о проведении краевых соревнований по лыжным гонкам памяти заслуженного тренера России Валерия Шашкина указаны общие цели проведения мероприятия, но отсутствуют социальные цели с привязкой к государственным программам или национальным проектам Российской Федерации. Указана информация о том, что победители и призёры соревнований получают награды в виде грамот и медалей за соответствующие места. Организаторами не обозначены и не реализованы механизмы публичного признания победителей, например, посредством интервью в СМИ или дополнительных призов от спонсоров. Кроме того, не упоминается участие известных спортсменов, таких как Н.М. Трегубов и Е.Р. Устюгов, что могло бы способствовать привлечению молодых спортсменов к участию в спортивном мероприятии. Изучение информации о краевых соревнованиях по лыжным гонкам показало, что инклюзивность не обеспечена: не созданы условия для участия лиц с ограниченными возможностями здоровья или инвалидностью.

Перед проведением мероприятия была проведена рекламная кампания с целью привлечения аудитории к участию в соревнованиях. Продвижение осуществлялось через социальную сеть «ВКонтакте», официальный сайт МБУ ДО «СШ им. Ф.В. Вольфа Енисейского района» и региональный телеканал г. Енисейска «Енисей-Информ ТВ». Контакты организаторов указаны только для подачи заявок на участие, но не для взаимодействия со средствами массовой информации и аудиторией.

Данные соревнования проводятся в память о заслуженном тренере России В. Шашкине, что формирует мемориальную составляющую. Стоит обратить внимание на отсутствие у этих соревнований уникального логотипа и памятных

сувениров, которые могли бы улучшить имидж и привлечь большее число участников.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что соревнования демонстрируют высокий уровень организации в части безопасности и технического оснащения, требуют улучшений в логистике, инклюзивности и маркетинге.

3.2 Совершенствование системы менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам

Организация и проведение соревнований по лыжным гонкам требует комплексного подхода, однако существующие системы менеджмента зачастую сталкиваются с рядом серьезных проблем. В частности, остро стоят вопросы оптимизации логистики, обеспечения инклюзивности для всех категорий участников, в том числе лиц с ОВЗ и инвалидов, повышения эффективности информирования и внедрения творческих идей при организации вступительной и заключительной частей соревнований. Эти недостатки подчеркивают необходимость совершенствования существующей системы менеджмента. В связи с этим нами разработаны рекомендации по совершенствованию системы менеджмента в организации и проведении соревнований по лыжным гонкам.

Первым важным аспектом, способствующим снижению логистической нагрузки, является обеспечение удобной, безопасной и доступной системы транспортировки участников, зрителей, волонтеров и персонала от основных транспортных узлов (автовокзалы, аэропорты, железнодорожные вокзалы) до места проведения соревнований и обратно. Рекомендуется указывать способы передвижения до места проживания и проведения соревнований. Стоит предусмотреть подключение волонтеров, которые могут помочь с транспортом, заселением, ориентацией на местности и консультированием в случае необходимости.

Организация проживания и питания вблизи трассы для участников спортивных соревнований – задача, требующая комплексного подхода и учета множества факторов. Необходимо учитывать несколько ключевых факторов, включая количество участников, их бюджет, предпочтения. Оптимальным вариантом является сотрудничество с местными кафе и ресторанами, предлагающими разнообразное меню, учитывающее потребности спортсменов.

Также стоит обратить внимание на улучшение системы информирования участников. Создание отдельной страницы с подробной информацией для участников краевых соревнований или разработка чат-бота в социальной сети «ВКонтакте», к которому посетители могут обратиться по любому вопросу, подать заявку или получить необходимые сведения для связи с организаторами соревнований.

Рекомендуется расширить программу соревнований, внедрив отдельные этапы для спортсменов с инвалидностью, что позволит обеспечить равные возможности для участия. Можно будет адаптировать правила и условия соревнований, чтобы обеспечить справедливые и безопасные условия для всех участников. Это может включать использование специализированного оборудования, внесение изменений в формат соревнований и предоставление дополнительной поддержки спортсменам.

Для повышения узнаваемости и вовлеченности участников и зрителей соревнований, предлагается выпустить сувенирную продукцию, включающую в себя значки, шапки, нашивки, спортивные аксессуары и футболки с символикой мероприятия. Значки, нашивки можно раздавать всем участникам соревнований в качестве памятного подарка, а футболки, шапки, спортивные аксессуары использовать в качестве призов для победителей и призеров. Кроме того, сувенирную продукцию можно продавать на территории проведения мероприятия для привлечения аудитории.

С целью увеличения разнообразия вступительной и заключительной частей мероприятия предлагается привлекать творческие коллективы, музыкальных исполнителей. Интерактивные экраны, проекция фотографий,

видео, имён призёров и победителей соревнований, а также онлайн-поздравления от зрителей через специальные платформы привлекут внимание аудитории и подчеркнут значимость достижений спортсменов. Для максимального охвата и освещения мероприятия в средствах массовой информации необходимо оперативно организовывать пресс-конференции с победителями сразу после завершения церемонии награждения.

По окончании соревнований инструментом, способствующим улучшению качества соревнований, является проведение онлайн-опроса участников и зрителей. Это позволяет организаторам лучше понимать потребности и ожидания участников, выявлять проблемные области и вносить необходимые корректировки.

На данный момент онлайн-трансляции спортивных соревнований – эффективный способ для привлечения аудитории, спонсоров. Интерактивные функции, такие как чаты, опросы и возможность комментирования, создают ощущение сопричастности и вовлеченности, укрепляя связь между зрителями и спортсменами.

Предложенные рекомендации направлены на повышение престижа соревнований, организуемых в спортивной школе, расширение аудитории, обеспечение безопасности и комфорта участников, а также формирование позитивного имиджа мероприятия. Это способствует не только развитию лыжного спорта, но и укреплению его социальной значимости, делая соревнования более доступными и привлекательными для различных групп населения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведённого анализа научной литературы по проблеме исследования, мы пришли к выводу о том, что лыжные гонки представляют собой массовый и сложный вид спорта, играющий значительную роль как в спортивной среде, так и в жизни общества. Он не только является актуальным для широкого круга людей, способствует физическому развитию и социализации, но и требует грамотного управления и организации.

Организация соревнований по лыжным гонкам является сложным и трудоёмким процессом, для успешности которого необходимо соблюдать требования, которые сформированы для разных видов соревнований (чемпионаты, первенства, кубковые состязания, показательные выступления, спортивно-массовые мероприятия и др.).

В ходе организации и проведения соревнований требуется применять комплексный подход, включающий не только профессиональную подготовку менеджеров, но и координацию всех участников, гибкость в управлении, а также постоянный анализ результатов и совершенствование методов управления.

Мы охарактеризовали деятельность МБУ ДО «Спортивная школа имени Ф.В. Вольфа Енисейского района», и пришли к выводу о том, что данное учреждение демонстрирует устойчивое развитие и значительный потенциал.

Был проведён опрос участников в период с марта по апрель 2025 года. Целью нашего анкетирования стало изучение удовлетворённости участников организацией и проведением соревнований по лыжным гонкам. Участниками исследований стали спортсмены в количестве 44 человек. Возраст испытуемых – 11-26 лет. Для реализации поставленной задачи выпускной квалификационной работы мы рассмотрим проведение соревнований МБУ ДО «СШ им. Ф.В. Вольфа Енисейского района».

Нами проанализированы краевые соревнования по лыжным гонкам памяти заслуженного тренера России Валерия Шашкина, которые были

проведены в период с 28 по 30 марта 2025 года. В качестве критериев анализа соревнований были определены следующие аспекты: организационная структура соревнований, логистика и инфраструктурное обеспечение, финансирование и партнёрство, работа с участниками соревнований и аудиторией, маркетинг и имиджевая политика.

На основании проведённого анализа, мы сделали вывод о том, что данные соревнования демонстрируют высокий уровень организации в части безопасности и технического оснащения, требуют улучшений в логистике, инклюзивности и маркетинге.

Из результатов опроса следует вывод о том, что соревнования по лыжным гонкам памяти заслуженного тренера России В. Шашкина соответствуют базовым требованиям безопасности и организации, но требует улучшения коммуникации с участниками, повышения качества логистики и креативного подхода к церемониальной части. Учёт этих аспектов позволит повысить престиж соревнований и вовлечённость целевой аудитории в будущем.

Далее мы предложили рекомендации по улучшению соревнований, направленные на повышение престижа соревнований, организуемых в спортивной школе, расширение аудитории, обеспечение безопасности и комфорта участников, а также формирование позитивного имиджа мероприятия. Это способствует не только развитию лыжного спорта, но и укреплению его социальной значимости, делая соревнования более доступными и привлекательными для различных групп населения.

Таким образом, поставленная нами цель бакалаврской работы достигнута, задачи выполнены в полном объёме, в результате исследования сформулированы выводы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Айвазова, Е. С. Система менеджмента в области физической культуры и спорта / Е. С. Айвазова, С. А. Нищита // Тенденции развития науки и образования. – 2023. – № 104-11. – С. 151–154.
2. Александрович, И. Л. Организация и проведение соревнований по лыжным гонкам : методические рекомендации / И. Л. Александрович ; Витебский государственный университет имени П. М. Машерова. – Витебск : ВГУ им. П. М. Машерова, 2022. – 24 с.
3. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учебник / С. В. Алексеев. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 687 с. – ISBN 978-5-238-02540-7.
4. Алтухов, С. В. Менеджмент спортивных мероприятий. Как организовать Чемпионат мира? От идеи до пьедестала почета : учебник / С. В. Алтухов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2021. – 375 с. – ISBN 978-5-238-03421-8.
5. Аралов, В. И. Организация и проведение соревнований по лыжным гонкам : учебно-методическое пособие / В. И. Аралов, Л. Н. Чурикова, М. О. Иванова ; Воронежская государственная академия спорта. – Воронеж : ВГАС. – 2023. – 46 с.
6. Бобровский, Е. А. О развитии финансирования физической культуры и спорта / Е. А. Бобровский // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – Т. 9, № 4. – С. 71–74.
7. Бусарин, А. Г. Основные принципы подготовки юных лыжников-гонщиков / А. Г. Бусарин // Актуальные вопросы подготовки лыжников-гонщиков высокой квалификации : материалы IV Всероссийской научно-практической конференции тренеров по лыжным гонкам. – Смоленск : СГАФКСТ, 2017. – С. 47–53.

8. Вяльбе, Е. В. Система соревнований и структура этапа непосредственной подготовки к главному старту высококвалифицированных лыжников-гонщиков : специальность «Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры» : автореферат диссертации на соискание учёной степени кандидата педагогических наук / Вяльбе Елена Валерьевна ; Российский государственный социальный университет. – Москва, 2007. – 26 с.

9. Голубева, Г. Н. Менеджмент физической культуры и спорта : учебное пособие / Г. Н. Голубева, В. Р. Султанова. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2024. – 60 с. – ISBN 978-5-507-48486-7.

10. Григорьева, А. Р. Спортивный менеджмент в России / А. Р. Григорьева // Глобальная экономика : вызовы и возможности России и мира : материалы Всероссийского конкурса с международным участием исследовательских работ молодежи. – Тверь : Тверской государственный университет, 2022. – С. 187–196.

11. Гуреева, Е. А. Спортивное мероприятие как драйвер развития массового спорта / Е. А. Гуреева // Вестник Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова. – 2025. - № 3. – С. 186–196.

12. Дедловская, М. В. Основы организации физкультурно-спортивных мероприятий : учебно-методическое пособие / М. В. Дедловская ; Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма. – Казань : ПГУФКСиТ, 2022. – 103 с. – ISBN 978-5-6047996-3-5.

13. Демко, Н. А. Лыжные гонки. Теория и методика спортивной тренировки : учебно-методическое пособие / Н. А. Демко ; Белорусский государственный университет физической культуры. – Минск : БГУФК, 2014. – 253 с. – ISBN 978-985-7076-10-9.

14. Драгнев, А. А. Менеджмент, маркетинг и экономика в сфере физической культуры и спорта / А. А. Драгнев, А. М. Драгнев // Aktuální Pedagogika. – 2020. – № 1. – С. 15–18.

15. Жданкина, Е. Ф. Физическая культура. Лыжная подготовка : учебное пособие для вузов / Е. Ф. Жданкина, И. М. Добрынин. – Москва : Юрайт, 2022. – 125 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-10153-9.

16. Завьялова, Т. А. Теория и методика избранного вида спорта : учебное пособие для вузов / Т. А. Завьялова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2023. – 189 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07551-9.

17. Захаров, О. Ю. Безопасность в системе спортивного менеджмента : учебное пособие / О. Ю. Захаров ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону : ЮФУ, 2023. – 152 с. – ISBN 978-5-9275-4478-3.

18. Зобкова, Е. А. Менеджмент спортивных соревнований : учебное пособие / Е. А. – Санкт-Петербург : Лань, 2023. – 40 с. – ISBN 978-5-507-48277-1

19. Зырянов, С. А. Специфика организации и проведение соревнований по лыжным гонкам / С. А. Зырянов, Ю. Г. Бобров, Т. Н. Кочеткова // Теоретические и практические вопросы фундаментальных и прикладных научных исследований : сборник научных статей по материалам V Международной научно-практической конференции. – Уфа : Вестник науки, 2024. – С. 263–267.

20. Иванков, Ч. Т. Организация и проведение студенческих соревнований по культивируемым видам спорта (практикум) / Ч. Т. Иванков, М. В. Стефановский, С. А. Литвинов // Международный журнал экспериментального образования. – 2015. – № 5–2. – С. 197.

21. Колыхматов, В. И. Отличительные особенности лыжного спринта от традиционных соревнований по лыжным гонкам / В. И. Колыхматов, Н. А. Щелканов // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2014. – № 7. – С. 91–95.

22. Кочерьян, М. А. Особенности менеджмента в сфере физической культуры и спорта / М. А. Кочерьян // Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития : материалы VII Международной научно-

практической конференции. – Екатеринбург : Уральский государственный экономический университет, 2024. – С. 90–92.

23. Кузнецов, В. К. Основы организации массовых соревнований по лыжным гонкам. Проведение и судейство : учебное пособие / В. К. Кузнецов, А. П. Андреев ; Московская государственная академия физической культуры. – Малаховка : МГАФК, 1997. – 91 с.

24. Кучерова, А. В. Закономерности системы физической подготовки лыжников-гонщиков / А. В. Кучерова // Научно-педагогическое обозрение. – 2025. – № 1. – С. 46–55.

25. Леднев, В. А. Предпринимательство в индустрии спорта: направления, инновации и формы поддержки / В. А. Леднев, И. В. Солнцев // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2021. – Т. 12, № 3. – С. 252–261.

26. Лыжная подготовка : учебник / И. П. Холодов, В. В. Лавриненко, С. В. Левин [и др.] ; под редакцией И.П. Холодова. – Санкт-Петербург : ВИФК, 2020. – 247 с.

27. Лыжный спорт / Д. С. Сосновских, Б. М. Сапаров, И. М. О. Джолиев [и др.] // Молодежь и наука. – 2021. – № 11.

28. Методы спортивной тренировки. Физическая подготовка лыжников : учебно-методическое пособие / Д. Г. Сидоров, В. М. Щукин, В. В. Карасев, В. А. Скузоватов ; Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет. – Нижний Новгород : ННГАСУ, 2023. – 40 с.

29. Организация соревнований по лыжным гонкам / А. А. Башаева, В. С. Кошкарров, В. В. Пупышев, И. А. Чупров // NovaInfo.Ru. – 2017. – Т. 1, № 73. – С. 202–206.

30. Переверзин, И. И. Менеджмент спортивной организации : учебное пособие для студентов вузов физической культуры и спорта / И. И. Переверзин. – Москва : Физкультура и спорт, 2006. – 463 с. – ISBN 978-5-278-00787-6.

31. Петренко, Е. С. Спортивные сооружения как основа развития массового спорта / Е. С. Петренко, Е. А. Гуреева // Научный результат. Технологии бизнеса и сервиса. – 2024. – Т. 10, № 2. – С. 92–101.

32. Пожималин, В. Н. Влияние лыжного спорта на здоровье человека / В. Н. Пожималин, А. Ю. Пожималина // Заметки ученого. – 2022. – № 10. – С. 219–222.

33. Положение о краевых соревнованиях по лыжным гонкам памяти ЗТР Валерия Шашкина / Федерация лыжных гонок России : официальный сайт. – 2025. – URL: clck.ru/3MPKA5.

34. Правила вида спорта «Лыжные гонки» // Федерация лыжных гонок России : официальный сайт. – 2022. – URL: <https://flgr.ru/rules/rules1/6754/> ([дата обращений: 04.04.2025](#)).

35. Редьков, В. Г. Физическая культура и спорт в Красноярском крае / В. Г. Редьков, В. А. Звягинцева // Молодые ученые в решении актуальных проблем науки : материалы Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых (с международным участием). – Красноярск : СибГУ им. М. Ф. Решетнёва, 2023. – С. 1529–1532.

36. Российская Федерация. Законы. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» : Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ : редакция от 9 апреля 2025 года : с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 21 апреля 2025 // КонсультантПлюс : справочная правовая система. – URL: <https://clck.ru/3MPNj3>.

37. Туманцев, В. М. Организация соревнований по лыжным гонкам в школе / В. М. Туманцев, К. В. Туманцев // Культура физическая и здоровье. – 2020. – № 2. – С. 69–71.

38. Устюхова, Н. Н. Основы организации и проведения соревнований по лыжным гонкам : учебно-методическое пособие / Н. Н. Устюхова, О. Н. Полетаева ; Нижегородский государственный университет. – Нижний Новгород : НГУ, 2013. – 36 с.

39. Хайруллин, Р. К. Менеджмент физической культуры и спорта : учебное пособие / Р. К. Хайруллин ; Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма. – Казань : ПГУФКСиТ, 2023. – 85 с. – ISBN 9785604999967.

40. Шабалина, К. В. Совершенствование системы управления соревнованиями по лыжным гонкам / К. В. Шабалина, Н. В. Богдан // Физическая культура, спорт, туризм : наука, образование, технологии : материалы X Всероссийской с международным участием научно-практической конференции магистрантов и молодых ученых. – Челябинск, 2022. – С. 452–453.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Анкета для участников краевых соревнований по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина

Инициалы ФИО _____ Возраст _____

1. Как Вы оцениваете организацию соревнований по лыжным гонкам памяти ЗТР В. Шашкина?

- А) Отлично
- Б) Хорошо
- В) Удовлетворительно
- Г) Плохо
- Д) Очень плохо

2. Была ли для Вас понятна и доступна информация о программе соревнований, стартовом времени и правилах?

- А) Информация была полностью ясна
- Б) Частично, некоторые детали уточнял(-а) дополнительно
- В) Нет, информация была не ясна

3. Оцените качество подготовки трассы (состояние снега, разметка, укатка).

- А) Отлично
- Б) Хорошо
- В) Удовлетворительно
- Г) Плохо
- Д) Очень плохо

4. Как Вы оцениваете работу судейской команды?

- А) Профессионально и объективно
- Б) Были небольшие задержки/ошибки
- В) Неудовлетворительно (много недочётов)
- Г) Другое: _____

5. Насколько сложной и безопасной, по Вашему мнению, была трасса? Оцените по шкале от 1 до 5 баллов: 1 2 3 4 5.

6. Удобно ли были организованы зоны старта, финиша и переодевания?
- А) Всё удобно организовано
 - Б) Частично (не хватало оборудования или места)
 - В) Нет, организация была плохой
7. Хватало ли медицинских пунктов и персонала на трассе?
- А) Пунктов и персонала достаточно
 - Б) Медицинских точек и персонала было мало
 - В) Не обратил(-а) внимания
- 8) Как вы оцениваете церемонию открытия и награждения победителей?
- А) Отлично
 - Б) Стандартно организовано
 - В) Не организовано
- 9) Что, на Ваш взгляд, нужно улучшить в следующий раз?
- А) Организацию логистики (транспорт, парковки)
 - Б) Качество трассы и разметки
 - В) Информирование участников
 - Г) Работу судей и волонтеров
 - Д) Другое

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Положение о краевых соревнованиях по лыжным гонкам памяти ЗТР Валерия Шашкина

УТВЕРЖДАЮ

Президент региональной
общественной организации
«Федерация лыжных гонок
Красноярского края»

О.И.Жгун

« 25 » 02 2025 г.



СОГЛАСОВАНО

Руководитель МКУ «Комитет по
СТиМП»

Д.С.Васильев

2025 г.



Положение
о краевых соревнованиях по лыжным гонкам
памяти ЗТР Валерия Шашкина.

I. Общие положения

Краевые соревнования по лыжным гонкам (далее – соревнования) проводятся на основании государственной аккредитации региональной общественной организации «Федерация лыжных гонок Красноярского края», в соответствии с правилами вида спорта «лыжные гонки», утвержденными приказом Минспорта России от 05 декабря 2022 г. № 1130.

Соревнования проводятся с целью развития и популяризации лыжных гонок в Красноярском крае и Енисейском районе.

В ходе соревнований решаются следующие задачи:

- подготовка спортивного резерва для спортивной сборной команды Красноярского края;
- повышение спортивного мастерства лыжников-гонщиков;
- совершенствование методики многолетней подготовки спортсменов по лыжным гонкам.

Настоящее положение регулирует вопросы, связанные с организацией и проведением данных соревнований и является основанием для командирования спортсменов, тренеров, представителей и судей.

Данное положение является официальным вызовом на соревнования и основанием для командирования участников, представителей, тренеров и судей.

II. Руководство проведением

Организаторы соревнований – региональная общественная организация федерация «Федерация лыжных гонок Красноярского края» осуществляет общее руководство подготовкой и проведением соревнований совместно с органами местного самоуправления в области физической культуры и спорта муниципальных образований, в которых проводятся соревнования.

Непосредственное проведение соревнований возлагается на МБУ ДО «СШ им. Ф.В.Вольфа Енисейского района» и судейскую бригаду, сформированную из числа тренеров Организации.

Главный судья – Бесстрашнов Александр Александрович (сот. 89964279931)

Главный секретарь – Криницкая Диана Михайловна (сот.89835060490)

III. Обеспечение безопасности участников и зрителей

Спортивные соревнования проводятся на объектах спорта, включенных во Всероссийский реестр объектов спорта в соответствии с Федеральным законом от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».

Обеспечение безопасности участников и зрителей на спортивных соревнованиях осуществляется согласно требованиям Правил обеспечения безопасности при проведении официальных спортивных соревнований, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 18.04.2014 № 353.

При проведении спортивных соревнований вне объектов спорта, обеспечение безопасности участников и зрителей осуществляется согласно требованиям Правил обеспечения безопасности при проведении официальных

соревнований, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 18.04.2014 № 353, а также правил видов спорта.

Участие в соревнованиях осуществляется только при наличии договора (оригинал) о страховании жизни и здоровья, который предоставляется в комиссию по допуску участников. Страхование участников может осуществляться за счет бюджетных и внебюджетных средств в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и субъектов Российской Федерации.

Соревнования не проводятся без медицинского обеспечения. Медицинское обеспечение осуществляется на основании приказа Министерства здравоохранения Российской Федерации от 23.10.2020 № 1144н «Об утверждении порядка организации оказания медицинской помощи лицам, занимающимся физической культурой и спортом (в том числе при подготовке и проведении физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий), включая порядок медицинского осмотра лиц, желающих пройти спортивную подготовку, заниматься физической культурой и спортом в организациях и (или) выполнить нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)» и форм медицинских заключений о допуске к участию физкультурных и спортивных мероприятиях».

Перевозка участников осуществляется транспортным средством в соответствии с Правилами организованной перевозки группы детей автобусами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 17.12.2013 № 1177, Правилами дорожного движения.

При перевозке групп детей необходимо руководствоваться «Памяткой организаторам по перевозке групп детей автобусами», «Пошаговой инструкцией по организации перевозки групп детей автобусами», размещенных на краевом спортивном портале kraysport.ru в разделе «Документы».

IV. Общие сведения о спортивном соревновании

Соревнования проводятся с 28 марта по 30 марта 2025 года на Биатлонном комплексе с .Верхнепашино Енисейского района

Программа соревнований.

28 марта	День приезда 14.00-16.00 - Работа мандатной комиссии (Биатлонный комплекс) 14.00-16.30 - Официальная тренировка 16.00 – совещание представителей команд (Биатлонный комплекс) 17.00 – Официальное открытие соревнований
29 марта	10.00 - Старт по возрастным группам (масс-старт) Свободный стиль. 15.00 – церемония награждения победителей и призеров
30 марта	10.00 – смешенная эстафета (принцип формирования команд - на совещании представителей команд) День отъезда

V. Требования к участникам и условия их допуска

К участию в соревнованиях допускаются все желающие, имеющие соответствующую подготовку и допуск врача.

Соревнования проводятся по следующим возрастным группам:

девушки (11 - 12 лет)	2014 - 2013	2,5	Юноши (11 - 12 лет)	2014 - 2013	2,5
девушки (13 - 14 лет)	2012 - 2011	5	Юноши (13 - 14 лет)	2012 - 2011	5
девушки (15 - 16 лет)	2010 - 2009	7,5	Юноши (15 - 16 лет)	2010 - 2009	7,5
девушки (17 - 18 лет)	2008 - 2007	10	Юноши (17 - 18 лет)	2008 - 2007	15
юниорки (19 - 21 лет)	2003 - 2006	10	Юниоры (19 - 21 года)	2003 - 2006	15
22-29 лет		10	22-29 лет		15
30-39 лет		10	30-39 лет		15
40-49 лет		5	40-49 лет		10
50-59 лет		5	50-59 лет		10
60-64 лет		5	60-64 лет		10
65 лет и старше		5	65 лет и старше		5

Участники могут выступать только в своих возрастных группах

VI. Заявки на участие

Предварительные заявки подаются до **12.00 26 марта 2025 г.** в МБУ ДО «СШ им. Ф.В.Вольфа» на эл.адрес : sportschool-volf@yandex.ru.

Телефон для справок 89835060490

Руководитель команды в день приезда предоставляет в комиссию по допуску:

- именную заявку по форме (приложение), заверенную руководителем командирующей организации и медицинского учреждения;
- паспорт гражданина Российской Федерации, свидетельство о рождении участника, возраст которого менее 14 лет;
- договор (оригинал) страхования от несчастных случаев.

Участники, не прошедшие комиссию по допуску к старту, не допускаются.

VII. Условия подведения итогов

Победители и призеры в каждой возрастной группе и в каждой дисциплине определяются согласно правилам вида спорта «лыжные гонки».

VIII. Награждение победителей и призеров

Победители и призёры в каждой возрастной группе награждаются грамотами и медалями.

Организаторы вправе не награждать участника, не вышедшего на награждение.

IX. Условия финансирования

Расходы по организации и проведению соревнований, награждение, расходы по подготовке лыжных трасс несет МБУ ДО «Спортивная школа им. Ф.В.Вольфа».

Расходы по командированию участников, проезду, питанию, размещению, страхованию на соревнования несут командирующие организации.

Финансирование может осуществляться также из иных, не запрещенных

Приложение 1 к положению
о краевых соревнованиях
по лыжным гонкам памяти
В.Шашкина

ЗАЯВКА
на участие в межрегиональных соревнованиях по лыжным гонкам

№	Ф.И.О.	Дата рождения	Спорт. разряд, звание	Место регистрации	Виза и печать врача
1					
2					
3					
4					

Всего допущено к соревнованиям

участников

Врач

подпись

/

м.п.

/ расшифровка подписи

Руководитель
учреждения

подпись

/

м.п.

/ расшифровка подписи

Приложение 2 к Положению
о краевых соревнованиях
по лыжным гонкам памяти
В.Шашкина

Информация о местах размещения участников.

Место проведения соревнований.

Биатлонный комплекс «Енисейский серпантин», Енисейский район, с. Верхнепашино, ул. Свердлова, 7. Поворот направо с автодороги «Красноярск-Енисейск» 319км+, поворот обозначен баннером.

Проживание и питание спортсменов.

Проживание - за счёт командирующих организаций в гостиницах г. Енисейска.
Питание в сети общественного питания г. Енисейска.

№ п/п	Наименование организации, содержание услуги	Место расположения номеров, квартир	Стоимость места, руб.	Количество мест	Контактная информация
1	Гостиничный комплекс "Домино"	г. Енисейск ул. Петровского, 2/1	от 600,00	50-60	89831504760 Татьяна
2	Гостиница «Прасковья»	г. Енисейск, ул. Бабушкина, д.1	от 700,00	50	89029462081 Александр
3	Гостевой дом	г.Енисейск, Ул.Фефелова, 33-1	от 900,00	12	89233565648 Администратор
4	Гостиница «Енисейская»	г. Енисейск, Ул.Худзинского, 6	от 1200,00	22	89314526358
5	Лыжная база «Снежная»	г. Лесосибирск, Железнодорожный квартал, 21-2	от 550,00	52	Администратор 8-908-921-21-82 8-913-519-15-59
6	Дом Бородкина				89914452323 Администратор
7	Гостиница в квартирах	Квартиры в г.Енисейск			89233536225 Олеся

