

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ЛЕСОСИБИРСКИЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ –
филиал Сибирского федерального университета**

Кафедра базовых дисциплин

кафедра

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

 С.В.Мамаева
подпись инициалы, фамилия


« 10 » 06 2024г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

49.03.01 Физическая культура


код и наименование направления подготовки

**УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА
МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ**

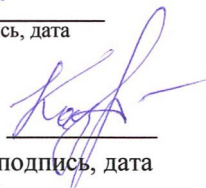
Руководитель 
подпись, дата

должность, учёная степень

Т.Н.Кочеткова
инициалы, фамилия

Выпускник 
подпись, дата

Ю.В.Руденко
инициалы, фамилия

Нормоконтролер 
подпись, дата

Е.М.Казанцев
инициалы, фамилия

Лесосибирск 2024

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИЗУЧЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	7
1.1 Направления и функции муниципального управления в сфере физической культуры и спорта	7
1.2 Правовые основы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта	15
2 СОДЕРЖАНИЕ, ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА ПРИМЕРЕ Г. КРАСНОЯРСКА.....	20
2.1 Анализ системы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта на примере г. Красноярск	20
2.2 Основные направления совершенствования системы управления по реализации муниципальной политики г. Красноярск в области физической культуры и спорта	41
2.3 Оценка эффективности предложенных мероприятий.....	46
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	50
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	2
ПРИЛОЖЕНИЕ	55

ВВЕДЕНИЕ

Сфера физической культуры и спорта с каждым годом приобретает все большую актуальность. Во многом это обусловлено тем, что люди заинтересованы в здоровом образе жизни. Информирование по данному направлению происходит и на уровне муниципального образования. Правительство РФ и Президент РФ неоднократно указывали на то, что есть необходимость развития сферы физической культуры и спорта, вовлечения населения в занятие спорта, развитие спортивной инфраструктуры и т.д. Данный процесс в любом случае должен носить именно комплексный характер.

Особое внимание стоит учитывать тот факт, что физическая культура и спорт оказывают воздействие не только на физические качества, которые характерны для личности, но также и на ее ментальное, духовное развитие, что стоит принимать во внимание. Именно поэтому на уровне государства, регионов и отдельных муниципальных образований реализуются различные программы в данной области, что представляет особую ценность в современных условиях.

Имеющиеся сегодня возможности необходимо использовать наиболее рационально, задействовать все имеющиеся для этого ресурсы. В то же время ряд исследователей указывает на то, что во внутренней политике государства состояние здоровья населения является тревожным фактором, а соответственно необходимо пересмотреть систему управления физической культурой и спортом.

Все это предопределяет актуальность темы выпускной квалификационной работы.

Объект исследования – деятельность Главного управления по физической культуре и спорту администрации города Красноярска.

Предмет исследования – организация государственного управления в области физической культуры и спорта города Красноярска.

Целью настоящего исследования является комплексное исследование управления физической культурой и спорта на примере города Красноярска.

Для достижения поставленной цели были поставлены и задачи:

1. Проанализировать направления и функции муниципального управления в сфере физической культуры и спорта.

2. Раскрыть правовые основы муниципального управления в сфере физической.

3. Провести анализ системы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта на примере г. Красноярска.

4. Раскрыть основные направления совершенствования системы управления по реализации муниципальной политики г. Красноярска в области физической культуры и спорта.

5. Представить оценку эффективности предложенных мероприятий.

Для достижения поставленной цели в работе использовались следующие методы исследования:

- факторный анализ;
- прогнозирование;
- статистическая обработка результатов;
- теоретический анализ;
- аналитический метод;
- сравнительный метод;
- метод прогнозирования;
- метод системного подхода и анализа.

Информационной базой для написания данной работы является: национальные и международные нормативно-правовые акты (Конституция РФ, законы и постановления), официальные статистические материалы, нормативно – правовые акты, статистическая отчетность Главного управления по физической культуре и спорту администрации города Красноярска, опубликованные труды, результаты исследований, теории.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения могут быть приняты во внимание и использованы для работы органов власти.

Структурно работа состоит из введения, двух глав, заключения, списка использованных источников.

1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИЗУЧЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

1.1 Направления и функции муниципального управления в сфере физической культуры и спорта

Физическая культура и спорт в современной России являются теми направлениями, которые необходимо интенсивно развивать. Во многом это обусловлено тем, что физическая составляющая оказывает воздействие на продолжительность жизни, на деторождение и т.д. Все это в целом сказывается на всей демографической политике государства, что приобретает особую актуальность в современных условиях. Сегодня просто необходимо обеспечить должное физическое развитие каждого члена российского общества.

Во многом это обусловлено тем, что достаточно популярным среди населения становится поддержание здорового образа жизни. Интересным является тот факт, что на региональном уровне область физической культуры и спорта обладает определенной самостоятельностью. В то же время важно понимать, что отмечается и некоторое воздействие со стороны федеральных органов власти. Сегодня все больше исследователей склоняются к позиции о том, что есть необходимость пересмотреть положения законодательства в этой части.

Соответственно, стоит учитывать тот факт, что в данном направлении есть необходимость привлекать как можно больше населения муниципального образования. Само значение управления в данной области сводится к следующему:

- сформировать у населения муниципального образования целостное представление относительно спорта и физической культуры, а также об их значимости для человека в современных условиях;

- обеспечить вовлечение население муниципального образования в спортивную деятельность [9, С. 63].

Управление физической культурой и спортом можно рассматривать с позиции видов деятельности, при помощи которых как раз и отмечается активное вовлечение людей в занятие спорта, обеспечение развития отрасли физической культуры не только в рамках муниципального образования, но и в целом в регионе, стране [32, С. 121].

Органы власти со своей стороны предпринимают все необходимые меры для того, чтобы данную деятельность скоординировать. В этом процессе принимают активное участие и местные органы власти. В целом в процессе управления сферой физической культуры и спорта принимают участие различные органы.

Так, на сегодняшний день на муниципальном уровне сформирована цепь специализированных спортивных учреждений, которые реализуют мероприятия в области физической культуры и спорта. Большое значение имеет тот факт, что указанные учреждения рассчитаны на жителей муниципального учреждения различной возрастной категории. И здесь стоит выделить:

- спортивные школы и клубы;
- центры спортивной подготовки;
- детско-юношеские спортивно-технические и олимпийского резерва школы;
- спортивные сооружения;
- оборонные спортивно-технические организации;
- средства массовой информации в данной области [22, С. 87].

В общем виде государственное управление стоит рассматривать в качестве определенного воздействия со стороны государства, которое оказывается на различные сферы деятельности.

В данном случае речь идет о сфере физической культуры и спорта. И здесь важно понимать, что такая деятельность основывается на ряде нормативно-правовых актов.

Муниципальное управление обладает особой спецификой и особенностями.

Так, муниципальное управление стоит рассматривать в качестве основной, базисной части местного самоуправления в целом. И здесь представляется возможным раскрыть основные составляющие на этот счет, а именно:

- организация должного взаимодействия между различными органами местного самоуправления;
- реализация взаимодействия в рамках деятельности между субъектами, которые обладают своей спецификой;
- улучшение качества жизни населения, а также уровня жизни жителей муниципального образования.

Важно учитывать тот факт, что на сегодняшний день существует как федеральное законодательство, которое касается управления в области физической культуры и спорта, так и нормативно-правовые акты регионального, муниципального характера [9, С. 63].

Стоит принимать во внимание те задачи, которые касаются организации здорового времяпровождения для населения, а также развития различных видов спортивной деятельности в рамках муниципального образования. Все это указывает на то, что спортивно-оздоровительные учреждения, которые существуют в рамках муниципального образования, должны быть доступными для населения. Органы муниципальной власти со своей стороны должны создать все необходимые для этого условия.

Так, можно обозначить некоторые основные задачи, которые касаются развития физической культуры и спорта:

- реализация и проведения различных мероприятий, которые имеют спортивную направленность;
- создание всех необходимых условий, при помощи которых будут развиваться физическая культура и спорт в рамках муниципального образования [13, С. 87].

Стоит принимать во внимание тот факт, что муниципальной властью – это власть, для которой характерна соответствующая специфика. Помимо этого, важным моментом является тот факт, что в реализации такой власти активную роль занимает и само население

Физическая культура и спорт – это целое направление в политике Российского государства, которому стоит уделять повышенное внимание. В данном случае речь идет о решении вопросов такого характера не только на федеральном уровне, но также и на региональном и муниципальном. Несомненно, сегодня создаются различные программы по данным вопросам, идет процесс реализации таких программ, что имеет большое практическое значение в современных условиях. Это оказывает также положительное воздействие и на духовную составляющую человека.

Несомненно, развитие человека должно происходить в совершенно различных направлениях. Физическое развитие и двигательная активность – это действительно важная часть, которая позволяет:

- укрепить здоровье;
- приобрести определенные спортивные навыки;
- улучшить свое состояние здоровья;
- повысить работоспособность человека, а также создать все необходимые условия для повышения его продуктивности.

Спорт является составным элементом всей физической культуры в целом. Интересным является тот момент, что здесь достаточно часто

проявляются и некоторые соревновательные элементы, которые также оказывают положительное воздействие на развитие человека.

Важно понимать, что спорт, а также физическая культура позволяет реализовывать следующие виды услуг, которые представляют особую важность:

- реализация различных занятий, которые могут носить как индивидуальный, так и групповой характер;
- реализация и проведения различных зрелищных мероприятий спортивной направленности;
- организация, подготовка и последующее использование различной спортивной инфраструктуры. Здесь представляется возможным выделить различные спортивные площадки, корты, иные места, где люди могут заниматься спортом [31, С. 132].

Особое внимание стоит обратить и на субъекты, которые реализуют деятельность в области физической культуры и спорта. И здесь представляется возможным выделить:

- различные организации, в полномочия которых входит проведение работы спортивной направленности с населением (это могут быть различные спортивные клубы);
- учреждения, в полномочия которых входит реализация мероприятий по подготовке спортсменов для участия в спортивных соревнованиях, иных спортивных мероприятиях;
- организация мероприятий в области образования в сфере спорта, а также ведение контроля в данной области;
- выполнение мероприятий по осуществлению спортивной подготовке тех лиц, которые преследуют цели оборонного характера;
- проведение различных научных исследований в области физической культуры и спорта;
- Олимпийский комитет России;
- Паралимпийский комитет России;

- Сурдлимпийский комитет России;
- Специальная олимпиада России;
- органы власти всех уровней, которые занимаются поддержкой развития физической культуры и спорта;
- государственные органы власти, которые организуют работу организаций, готовящих специалистов в военно-прикладных видах спорта;
- профсоюзы;
- команды, спортсмены, тренеры и судья, специалисты в сфере физической культуры и спорта [8, С. 143].

В ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» заложены основы, которые касаются реализации политики в области физической культуры и спорта. Помимо этого, предусмотрены и основные функции, задачи, которые стоят перед органами власти в части реализации данного направления государственной политики.

Отмечают и иные акты, в которых также сосредоточены полномочия органов власти в данной области правоотношений.

Важно понимать, что на сегодняшний день существует отдельная процедура, в рамках которой представляется возможным создать, ликвидировать, реорганизовать спортивные учреждения. Тут есть определенные нюансы, которые стоит принимать во внимание.

Среди исследователей особое внимание уделяется и муниципальным программам, в которых делается акцент на необходимость поддержания физической культуры на должном уровне в муниципальном образовании среди населения. Получается, что органы местного самоуправления должны создать все необходимые для этого условия [9, С. 63].

Так, органы местного самоуправления со своей стороны, как раз и ведут подготовку указанных программ. При этом такие программы нацелены на следующее:

- оказать соответствующие услуги воспитательного характера в области физической культуры и спорта. При этом стоит понимать, что данные услуги по своим характеристикам должны соответствовать всем утвержденным государственным стандартам в данной области, а также принимать во внимание и различные образовательные стандарты;

- осуществление пропагандистской работы в части привития населения здорового образа жизни, важности физической культуры и спорта. Это можно достигнуть за счет того, что население будет вовлекаться в массовые занятия спортом;

- информирование населения относительно важности физической культуры и спорта, а также необходимости поддержания спортивной формы, систематических занятий спортом;

- организация различной спортивной инфраструктуры – это проявляется в строительстве спортивных площадок, спортивных учреждений, а также в приобретении и соответствующего инвентаря.

Важно понимать, что здоровье населения любого государства, а также достижение высоких спортивных результатов, как на национальном, так и на международном уровне, представляется возможным только при должном подходе. Именно поэтому в последнее время стали особое внимание уделять также и дворовому спорту. Указанный перечень вопросов входит в полномочия органов местного самоуправления.

Вообще стоит учитывать тот факт, что на органы местного самоуправления возлагается значительное количество полномочий в совершенно различных сферах. Это касается и сферы физической культуры и спорта. Так, в указанном направлении представляется возможным обозначить следующие полномочия:

- формулировка основных направлений развития сферы физической культуры и спорта муниципального образования;

- разработка различных программ на муниципальном уровне, а также их практическое внедрение, что позволит обеспечить популярность спорта и основ здорового образа жизни в муниципальном образовании;
- обеспечение развития спорта и физической культуры в рамках образовательных учреждений;
- реализация программ, которые направлены на развитие массового спорта;
- с учетом положений законодательства присвоение различных спортивных разрядов;
- развитие всех необходимых условий для успешного формирования и совершенствования основ физической культуры и спорта в современных условиях;
- формирование чувства важности и необходимости спорта в жизни каждого человека вне зависимости от возрастных или иных других особенностей;
- проведение мероприятия спортивной направленности, при помощи которых также можно раскрыть важность и особое значение спорта в жизни каждого человека;
- организация спортивной и оздоровительной деятельности для жителей муниципальных образований, с учетом их потребностей, возрастных особенностей;
- формирование и реализация различных планов в сфере спортивной политики государства;
- реализация соответствующих медицинских мероприятий при проведении спортивных мероприятий [41, С. 76].

Таким образом, с уверенностью можно сказать о том, что политика Российского государства в вопросах физической культуры и спорта приобретает особую актуальность. Есть необходимость обеспечить развитие здоровой нации, а также сформировать и хорошую демографическую политику в стране. Все это как раз и представляется возможным достигнуть

за счет физической культуры и спорта. Важным моментом является то, что спорт должен быть доступным для населения. Именно поэтому ведется расширения секций, кружков, которые будут оказывать свои услуги на безвозмездной основе или же за небольшую оплату.

Важно понимать, что реализация политики в области физической культуры и спорта должна носить именно комплексный характер. Речь идет. Как о реализации совокупности мер, так и о реализации различных программ, которые касаются развития спорта на уровне муниципальных образований. Такие мероприятий в любом случае должны носить именно комплексный характер, что стоит принимать во внимание в практической деятельности.

Управление в области физической культуры и спорта на муниципальном уровне – это деятельность, которая возлагается на соответствующие органы власти и заключающаяся в формировании грамотной политики, посредством которой будет популяризироваться важность спорта. Именно с муниципального уровня необходимо начинать формирование и обеспечение населения соответствующей спортивной инфраструктурой.

Физическая культура и спорт – это области деятельности муниципального образования, над которыми необходимо интенсивно работать. Это обусловлено тем, что здесь наблюдается взаимосвязь со здоровьем региона в целом, что весьма важно в современных условиях.

1.2 Правовые основы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта

Положения Основного закона Российского государства – Конституции РФ позволяют говорить о том, что здоровье людей, а также труд – это сферы, которые находятся под особой защитой со стороны государства, а соответственно им уделяется повышенное внимание. Важно учитывать и тот

факт, что со своей стороны государство гарантирует и свободу экономической деятельности, что весьма важно в современных условиях и стоит принимать во внимание.

На сегодняшний день создается значительное количество продуктов, которые так или иначе касаются области физической культуры и спорта. И с каждым годом отмечается тенденция на увеличение таких продуктов, их интенсивное внедрение в деятельность современного человека и вовлечение человека в занятие спортом.

Важно понимать, что человек является свободным в процессе выбора того или иного вида деятельности. Это проявляется в совершенно различных аспектах.

Что касается вопросов физической культуры и спорта, то стоит учитывать тот факт, что данные вопросы – это сфера совместного ведения РФ и ее субъектов. Соответственно, такие правоотношения обладают индивидуальной спецификой. Сегодня действует значительное количество нормативно-правовых актов, при помощи которых как раз и регулируются такие правоотношения. Особое внимание стоит обратить на положения Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации». Важным моментом является тот факт, что в таком документе удалось зафиксировать и основные принципы, которые касаются сферы спорта и физической культуры. По сути, получается, что были заложены своего рода основы.

В данном нормативно-правовом акте находят свое отражение права, полномочия, которые предоставляются органам местного самоуправления в сфере спорта и физической культуры.

Законодатель указывает на наличие следующих основных полномочий органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта на сегодняшний день:

- реализация мероприятий, при помощи которых можно обеспечить развитие массового спорта, различных направлений детско-юношеского спорта в рамках муниципальных образований;

- присвоение лицам спортивных разрядов по различным видам и направлениям спорта;

- популяризация различных видов спорта. При этом совершенно не имеют значение возрастные характеристики населения, так как спорт и физическая культура важны для всех без исключения людей;

- проведение и организация различных спортивных мероприятий, а также выполнение физкультурно-оздоровительной работы.

Говоря о правах органов местного самоуправления в области спорта и физической культуры представляется возможным выделить следующие основные:

- принятие участия в различных спортивных соревнованиях, которые могут проходить различных уровнях;

- выдвижение городов, районов для проведения различных спортивных мероприятий на их территории;

- оказывать иное содействия лицам в области физической культуры и спорта;

- оказывать необходимое содействие, позволяющие обеспечить развитие общей сферы спорта и физической культуры;

- иные мероприятия в данной области правоотношений, где необходимо участие органов местного самоуправления [26, С. 114].

Среди источников, в которых отражаются особенности деятельности органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта, есть необходимость обозначить те нормативные акты, которые были изданы соответствующими органами исполнительной власти. В данном контексте особое внимание стоит обратить на акты, которые были разработаны и приняты Минспортом России. Как правило, такие правовые документы направлены на регулирование следующих вопросов:

- регулирование вопросов, возникающих в области физической культуры и спорта;
- оказание различного рода услуг в данной области правоотношений;
- управление имуществом в указанной сфере [13, С. 76].

Помимо этого, стоит учитывать и тот факт, что в данной области правоотношений принимается значительное количество актов. Речь в данном случае идет о различных федеральных законах.

Так, стоит обратить внимание на такой нормативный акт, как ФЗ «О физической культуре и спорте в РФ». В указанном акте имеются отсылки на иные правовые документы, которые так или иначе регулируют отношения, возникающие в области физической культуры и спорта. Важно понимать тот факт, что здесь поднимается ряд вопросов, а именно:

- обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами;
- развитие различных учреждений в данной сфере и т.д. [9, С. 63].

В том случае, когда более тщательно подходит к практическому пользованию указанными документами, представляется вполне возможным обеспечить и должное управление в области физической культуры и спорта. Помимо этого, можно обеспечить и должное ресурсное обеспечение, как материальное, так и финансовое.

Важным моментом является и то, что представляется возможным урегулировать и следующий блок отношений, которые имеют особую значимость:

- осуществление координации деятельности организаций, которые касаются сферы физической культуры и спорта;
- должное финансовое обеспечение и выделение соответствующих финансовых ресурсов;
- реализация мероприятий, направленных на осуществление финансирования;
- подбор соответствующей материально-технической базы и т.д.

Говоря о нормативно-правовых актах регионального уровня, стоит обратить внимание на следующие положения законодательства [37, С. 98].

С уверенностью можно сказать о том, правовая регламентация сферы физической культуры и спорта сегодня структурирована, имеет достаточно четко обозначенную иерархию. Речь идет о наличии актов, имеющих высшую юридическую силу (Конституцию РФ), а также иных нормативно-правовых актов и актов регионального характера.

В то же время необходимо понимать, что ввиду интенсивного развития общества и государства есть необходимость совершенствования нормативно-правовой базы в указанной области правоотношений. Все это позволит обеспечить дальнейшее развитие и поддержку физической культуры и спорта, что весьма важно в современных условиях.

2 СОДЕРЖАНИЕ, ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА ПРИМЕРЕ Г. КРАСНОЯРСКА

2.1 Анализ системы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта на примере г. Красноярск

Администрация города Красноярск реализует значительное количество задач. Это касается и задач, которые имеются в области физической культуры и спорта. Важно учитывать тот факт, что деятельность администрации Красноярск основывается на рядах положений:

- Устава;
- различных нормативно-правовых актов.

Важно понимать, что администрация Красноярск реализует значительное количество задач распорядительного характера. Помимо этого, осуществляет руководство в совершенно различных направлениях деятельности. Важно учитывать тот факт, что администрация Красноярск реализует и значительное количество социально-экономических задач, позволяющих обеспечить развитие города и региона в целом.

Сфера физической культуры и спорта является вполне динамично развивающейся в деятельности администрации. Во многом это обусловлено тем, что на сегодняшний день идет весьма интенсивный процесс формирования здорового образа жизни, а также популяризации различных видов спорта. Именно поэтому деятельность администрации обладает особой важностью.

Сама по себе деятельность администрации города Красноярск реализуется силами различных составных элементов:

- комитеты;
- отделы;

- управления и т.д.

При этом важно учитывать тот факт, что каждый из таких элементов имеет свою специфическую направленность.

В рамках нашего исследования будет проведен анализ деятельности Главного управления по физической культуре и спорту администрации города Красноярска.

Главное управление по физической культуре и спорту администрации города Красноярска (далее - Главное управление) – это исполнительный орган администрации города Красноярска. Важно обратить внимание на то, что на указанный орган возлагается значительный объем функций, среди которых можно выделить:

- разрешение всех необходимых вопросов, которые касаются сферы физической культуры и спорта;

- проведение мероприятий спортивного характера по различной направленности, видам спорта;

- формирование всех необходимых составляющих, которые позволят обеспечить внедрение и активное развитие сферы спорта в рамках муниципального образования.

Интересными являются и задачи, которые стоят перед органами местного самоуправления в Красноярске в части реализации спортивной политики:

1. Формирование соответствующих условий, при помощи которых можно будет развивать спортивную инфраструктуру города и вовлекать людей в занятие спортом.

2. Вовлечение людей в занятие спортом и физической культурой на территории муниципального образования.

3. Формирование сборных спортивных команд Красноярска по совершенно различным видам спорта, а также последующее обеспечение таких команд.

4. Использование выделяемых денежных средств с учетом их целевой направленности.

5. Формирование всех необходимых условий для предотвращения коррупционной направленности.

6. Осуществление планирования, а также последующая координация деятельности муниципальных учреждений, которые связаны со сферой физической культуры и спорта.

Важно понимать, что существуют и иные задачи, которые возлагаются на органы местного самоуправления в части реализации спортивной политики. В любом случае каждая из таких задач представляет особую ценность с практической стороны, так как позволяет обеспечить развитие спорта в муниципальном образовании, повышения качества жизни населения, улучшение их состояния здоровья и т.д.

Далее есть необходимость раскрыть основные функции, которые возлагаются на Главное управление:

1. Формирование соответствующих предложений, которые касаются формирования бюджета Красноярская в части, касающейся физической культуры и спорта.

2. Осуществление предоставления Красноярска по различным вопросам, которая касаются сферы физической культуры и спорта.

3. Выполнение и реализация различных научных исследований в области, которая связана с физической культурой и спортом.

4. Реализует различные планы в области физической культуры и спорта. Это касается, в частности, тех мероприятий, которые связаны со сдачей норм ГТО.

5. Оговаривает необходимый порядок проведение спортивных мероприятий в рамках муниципального образования, а также решает вопросы, касающиеся оплаты проведения таких мероприятий.

6. Устанавливает различные положения, которые так или иначе касаются вопросов проведения спортивных мероприятий на территории муниципального образования.

7. Организует процедуру медицинского сопровождения спортивных мероприятий, которые проводятся на территории г. Красноярска в установленном порядке.

8. Оказывает необходимое содействие в области общественной безопасности в процессе проведения массовых спортивных мероприятий на территории Красноярска.

Важно, чтобы функции органов местного самоуправления, касающиеся политики в сфере физической культуры и спорта, были действительно реализованными, а не имели всего лишь формальный характер. Это необходимо как раз, если мыслить глобально, и для успешного развития всего муниципального образования в целом. Соответственно, указанным вопросам необходимо уделять повышенное внимание.

В любом случае каждая из указанных задач имеет большое практическое значение. А соответственно важно понимать, что такие задачи должны быть не просто закреплены в рамках какого-то документа, а быть реально решаемыми на практике.

Развитие сферы физической культуры и спорта в рамках муниципального образования – это действительно большая работа, которая требует как временных, так и финансовых затрат. И здесь речь идет не только о привлечении денежных средств муниципального бюджета, но должно быть соответствующее финансирование от федеральных органов власти.

На рисунке 1 схематично представим структуру Главного управления по физической культуре и спорту администрации города Красноярска. Важно учитывать тот факт, что данная структура обладает своими особенностями, которые стоит принимать во внимание.

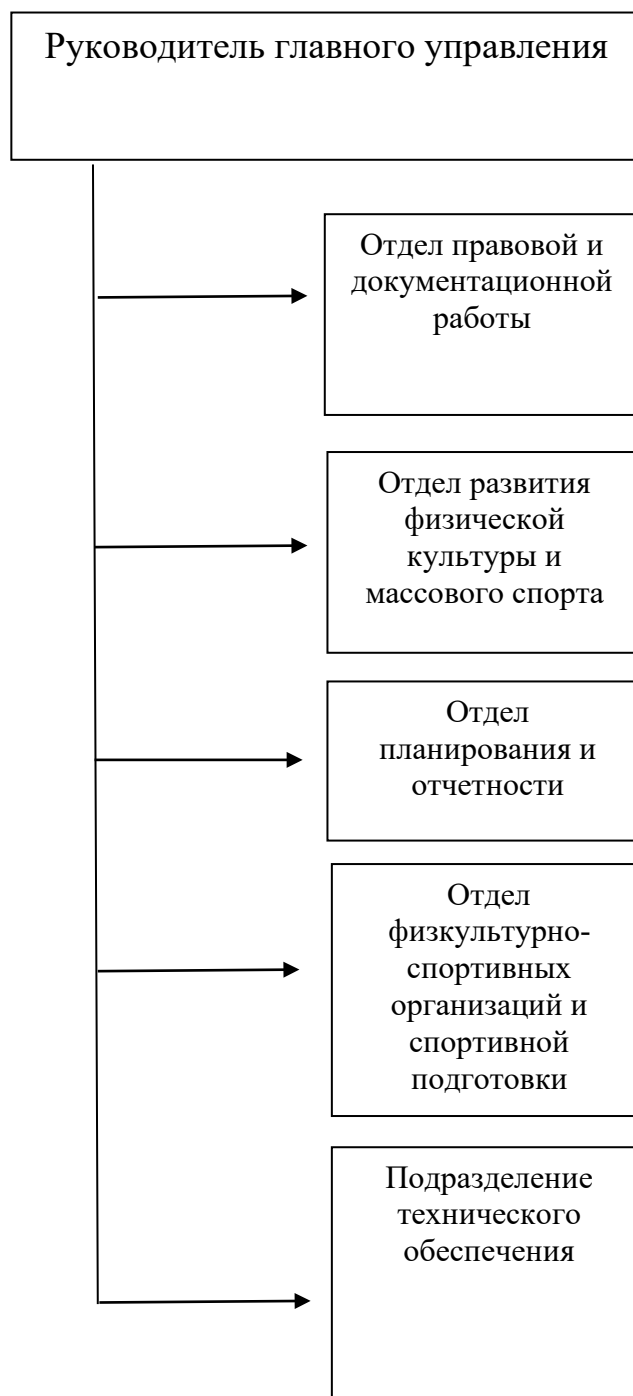


Рисунок 1 - Структуру Главного управления по физической культуре и спорту администрации города Красноярск

Важно учитывать тот факт, что на указанное управление возлагается значительное количество вопросов, решение которых подразумевается на муниципальном уровне. В целом это позволяет обеспечить развитие сферы физической культуры и спорта.

Физкультурное движение на территории округа осуществляется путем взаимодействия с различными муниципальными учреждениями. На территории Красноярска их представлено достаточное количество. Например, можно выделить: МАУДО «СШ «Красноярск», МАУДО «СШОР «Сибиряк», МАУДО «СШОР «Юность», МАУДО «СШОР «Энергия» и другие.

Каждый год происходит составление плана мероприятий (спортивных и физкультурных). Особое внимание стоит учитывать тот факт, что в Красноярске утверждена и реализуется специальная программа, которая направлена на развитие сферы физической культуры и спорта в городе, что имеет особую значимость. Важным моментом является и то, что помимо утвержденной основной программе отмечается наличие и некоторых подпрограмм более узкой направленности:

1. Подпрограмма, направленная на развитие основ массового спорта в городе
2. Подпрограмма, при помощи которых идет привлечение лиц с ограниченными способностями к спорту. В рамках данной подпрограммы указанные категории лиц постепенно адаптируются к физической культуре.
3. Подпрограмма, которая нацелена на развитие и формирование основ спортивной подготовки.
4. Подпрограмма, которая позволяет обеспечить реализацию различных спортивных муниципальных программ.

Получается, что сегодня в рамках муниципального образования отмечается значительное количество программ, каждая из которых представляет собой особую важность, так как направлена на вовлечение населения муниципального образования к занятиям спортом, что весьма важно в современных условиях.

На рисунке 2 представим информацию относительно вовлечения населения города Красноярска к систематически занятиям спорта и физической культурой за период 2021-2023 гг.

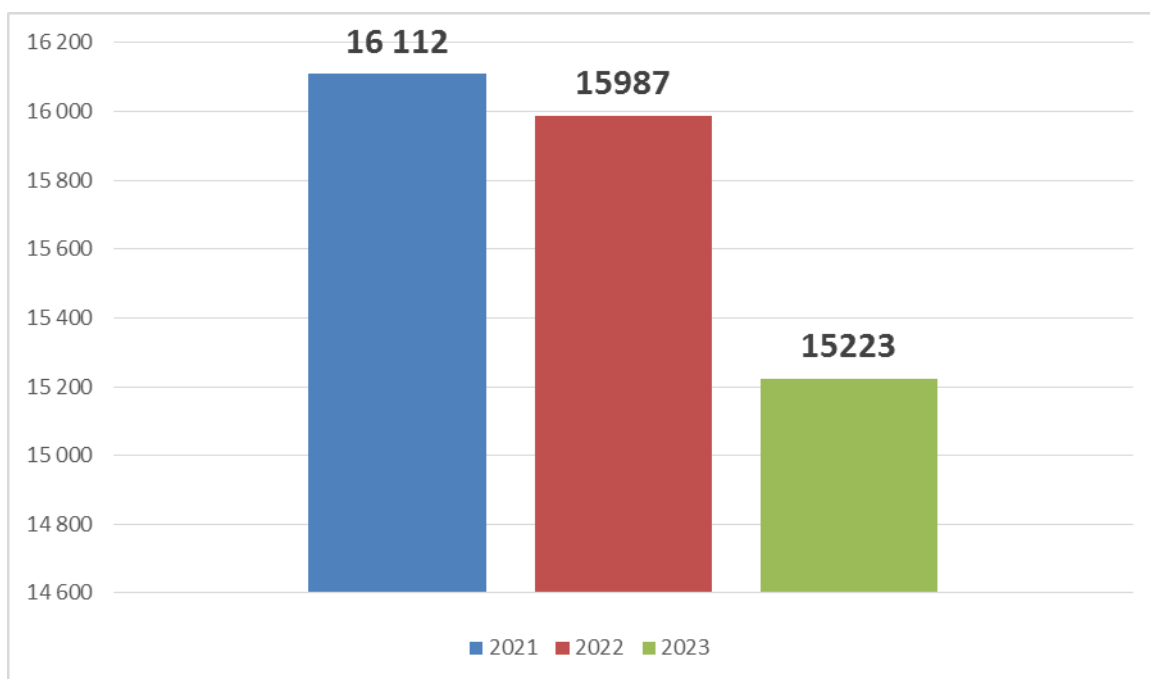


Рисунок 2 – Показатели вовлеченности населения города Красноярска к систематически занятиям спорта и физической культурой за период 2021-2023 гг.

Анализ представленных данных позволяет говорить о том, что каждый год наблюдается не совсем положительная тенденция в Красноярске – сокращается количество лиц, которые занимаются спортом. Так, стоит отметить тот факт, что в 2023 году наблюдается снижение количества лиц, занимающихся спортом, в сравнении с 2022 годом на 889 человек. Указанные показатели являются существенными. Во многом такая негативная тенденция связана с тем, что у населения просто отсутствует как таковая мотивация для занятия спортом.

Помимо этого, фактором, который негативно отразился на количестве занимающихся, может быть пандемия коронавируса (были введены ограничения на занятие физической культурой и спортом в регионе).

Важным моментом является тот факт, что на территории Красноярска ведется работа, направленная на финансирование спорта, на приобретение соответствующей материальной базы для этого.

Далее, в таблице 1 представим приведем анализ финансирования программы в области физической культуры и спорта.

Таблица 1 - Анализ финансирования вышеуказанных программ в области физической культуры и спорта, которые планируется реализовать в Красноярске на период 2023-2025 гг.

Наименование программы	Источники расходов на финансирование	Объем расходов на выполнение мероприятия за счет всех источников ресурсного обеспечения, тыс. рублей		
		2023	2024	2025
Развитие физической культуры и массового спорта	федеральный бюджет	-	-	-
	областной бюджет	11157,45	-	-
	местный бюджет	804287,43	575543,50	466283,50
Оказание содействия развитию физической культуры и спорта инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья, адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в городе Красноярске	федеральный бюджет	-	-	-
	областной бюджет	452,60	-	-
	местный бюджет	9631,65	11459,17	11459,17
Развитие системы спортивной подготовки	федеральный бюджет	-	-	-
	областной бюджет	142519,51	51640,74	51640,74
	местный бюджет	1546766,86	2394283,95	1564865,15
Обеспечение реализации муниципальной программы	федеральный бюджет	-	-	-
	областной бюджет	-	-	-
	местный бюджет	284731,20	276502,90	275762,90

Данные, представленные в Таблице 1, позволяют говорить о том, что на период 2023-2025 гг. из федерального бюджета не выделяется денежных средств, предназначенных для финансирования программ, направленных на развитие физической культуры и спорта в Красноярске. Важным моментом является и то, что наблюдается неблагоприятная тенденция – снижение

финансирования из регионального и местного бюджета реализации вышеуказанных программ.

Негативным моментом является то, что для проведения капитального ремонта, а также для реализации мероприятий, связанных с безопасностью, что не выделяется должного финансирования, что нельзя расценивать в качестве нормы. Именно поэтому возникают следующие негативные моменты:

- здания, которые предназначены для занятия спортом, устаревают;
- отмечается нехватка спортивного инвентаря, так как значительная его часть приходит в непригодность.

Все это позволяет говорить о том, что финансирование сферы физической культуры и спорта происходит только по остаточному принципу. Помимо этого, отмечается и сокращение такого финансирования каждый год. Негативным моментом остается и снижение интереса среди населения города к занятию спортом.

В систему детско-юношеского спорта Красноярска входят учреждения и организации, функционирующие в отраслях «физическая культура» и «образование», а также региональные общественные организации – краевые федерации по видам спорта. В системе образования к таким организациям относятся:

- дошкольные образовательные организации;
- общеобразовательные организации;
- организации дополнительного образования;
- организации профессионального образования.

На территории Красноярска функционирует 489 детских дошкольных образовательных организации. Важным моментом является тот факт, что в рамках дошкольных учреждений реализуется работа, направленная на поддержание здоровья детей посредством спорта и физической культуры. Это проявляется в следующем:

- развитие таких важных качеств детей, как гибкость, выносливость, координация;
- обеспечение правильного формирования опорно-двигательной системы;
- формирование первоначального представления относительно видов спорта, различных спортивных игр и т.д.;
- овладение элементарными нормами и правилами в питании, двигательном режиме;
- закаливании.

Более 6 тысяч детей, в возрасте от 5 до 7 лет, посещающих детские сады, занимаются физической культурой и спортом в различных группах физкультурно-спортивных и иных организаций.

В городе функционирует 558 общеобразовательных организаций, в которых обучаются, в том числе дети с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов. Учебный предмет «физическая культура» реализуется во всех общеобразовательных организациях.

В ряде школ края в рамках реализации учебной программы по предмету «физическая культура» реализуются модули по видам спорта «самбо», «плавание», «футбол», «регби».

Кроме того, учитывая, что Красноярский край является участником проекта «Футбол в школе» в общеобразовательных организациях Российской Федерации, с 1 сентября 2022 года еще в 50 школах планируется включение модуля «футбол» в программу по учебному предмету «физическая культура».

В целях обеспечения безопасности жизни и охраны здоровья обучающихся при занятиях физической культурой и спортом министерство образования Красноярского края ежегодно перед началом нового учебного года обращает внимание органов местного самоуправления в сфере образования на необходимость соблюдения требований нормативных документов и национальных стандартов, регламентирующих организацию

образовательной деятельности при проведении физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий.

Одной из эффективных форм организации физкультурно-спортивной деятельности школьников в Красноярском крае являются школьные спортивные клубы общеобразовательных организаций. И здесь является необходимым обозначить основные задачи, которые на такие организации возлагаются:

- вовлечение молодежи в занятие спортом и физической культуры;
- организация и проведение различных соревнований спортивной направленности;
- раскрытие информации жителям города относительно деятельности таких организаций, направлений их деятельности;
- формирование школьных спортивных команд для участия в муниципальных и региональных этапах физкультурных и спортивных мероприятий среди обучающихся;
- организация здорового досуга.

Все это позволяют говорить о том, что спортивно-оздоровительные организации – это действительно важная составляющая политики в области физической культуры и спорта. При помощи деятельности таких организаций как раз и представляется возможность раскрыть важность спорта, физической культуры для населения. Помимо этого, указанные организации позволяют привлекать значительное количество молодежи, что оказывает положительное воздействие на молодежную политику в муниципальном образовании.

Представим в таблицах 2 и на рисунке 3 данные относительно количество молодежи, которые занимаются в спортивных клубах Красноярска.

Таблица 2 - Численность молодёжи, которая занимается в спортивных клубах в Красноярске

Год	Показатель
2021	12 542
2022	12109
2023	12001

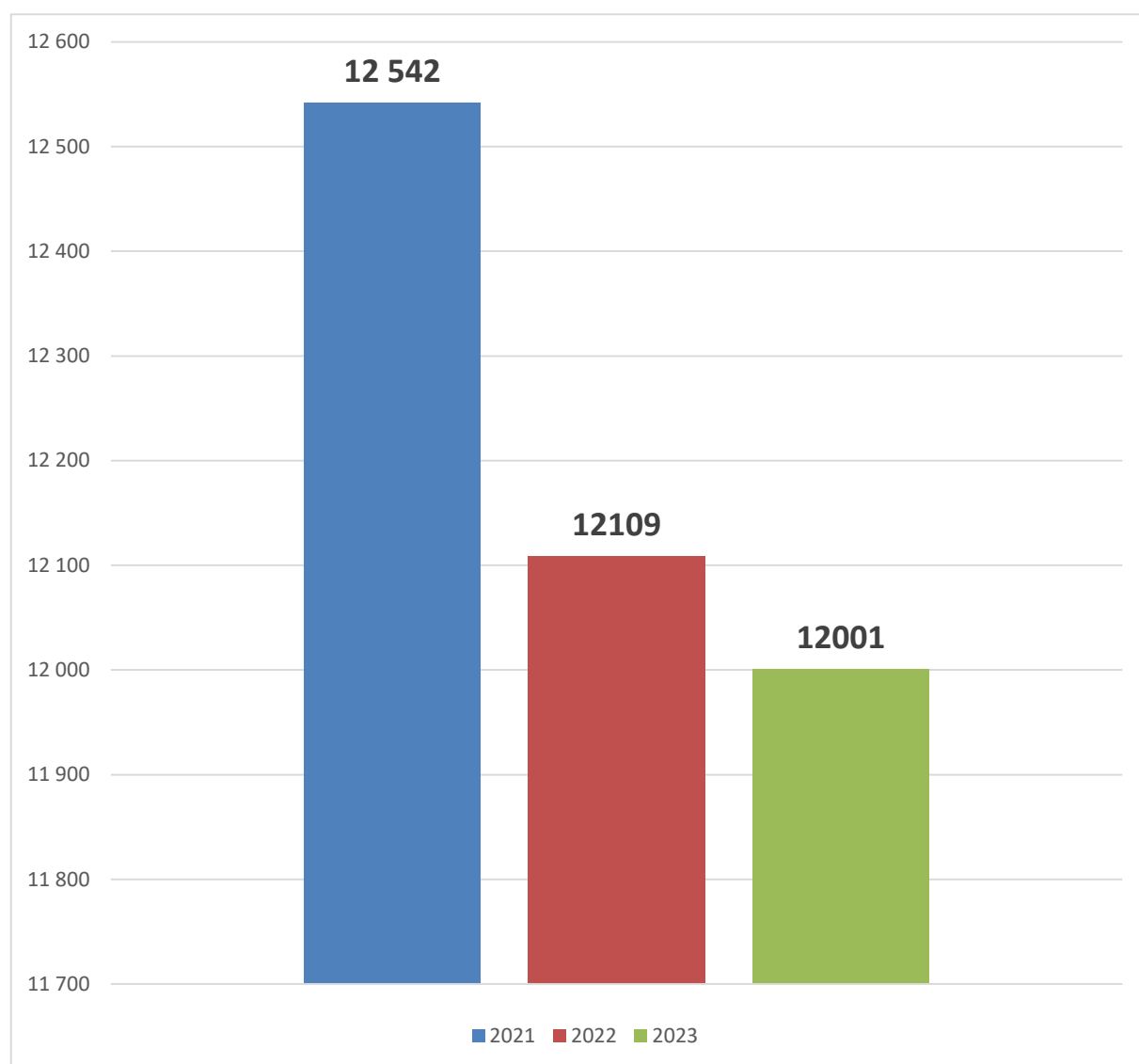


Рисунок 3 - Численность молодёжи, которая занимается в спортивных клубах в Красноярске

Представленные данные позволяют говорить о том, что наблюдается негативная тенденция в молодежной среде. Это сводится к тому, что за

период 2022-2023 сократилось количество молодых людей, которые занимаются спортом – на 541 человека. Данная тенденция обусловлена следующими факторами:

- сокращение количества пропаганды важности здорового образа жизни и физической культуры;
- сокращение количества спортивных секций в регионах;
- отсутствие должной работы с учащимися в рамках учебных заведений, позволяющих популяризовать спорт.

Негативным моментом является и сокращение количества проводимых спортивных мероприятий в Красноярске. Например, в 2023 году количество таких мероприятий было 156, тогда как в 2021 году - 176. Более наглядно это представлено на рисунке 4.

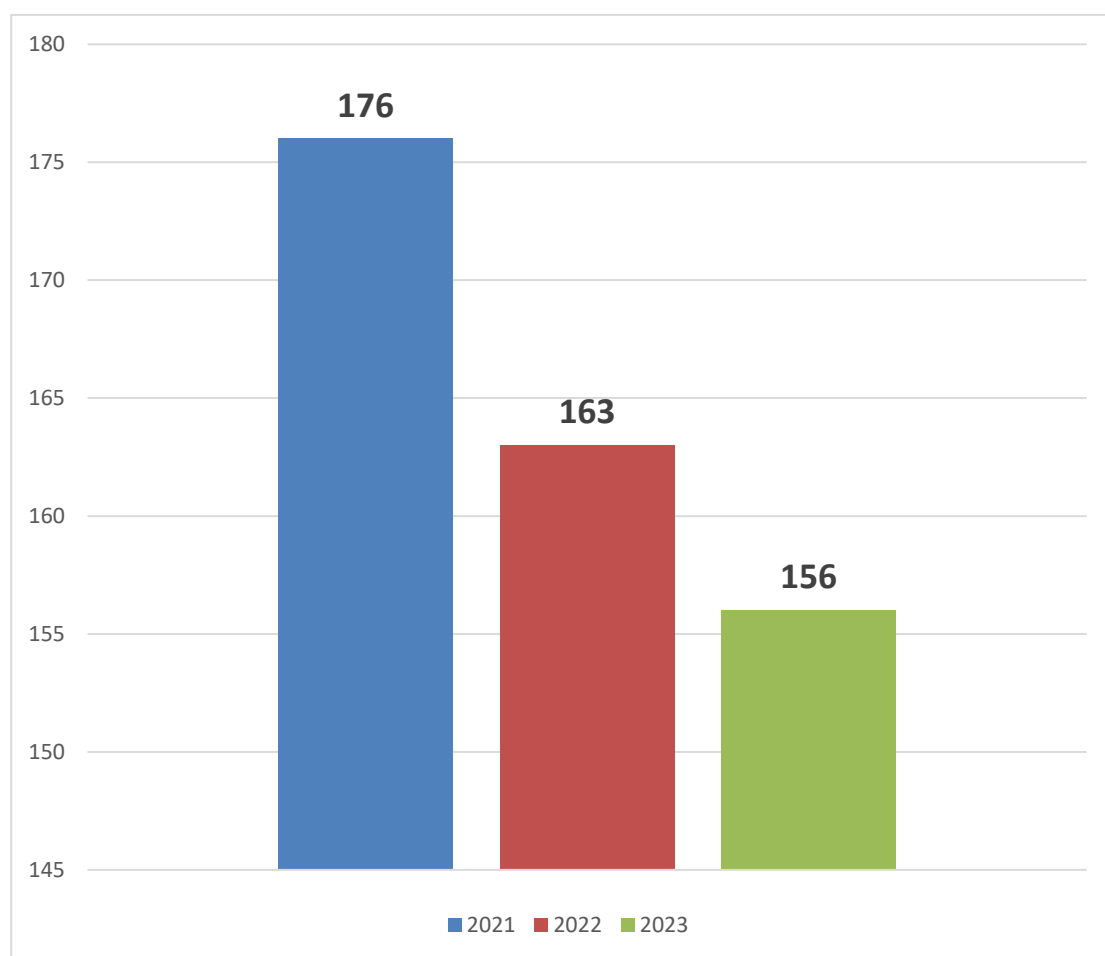


Рисунок 4 – Количество спортивных мероприятий в Красноярске 2021-2023

гг.

Одна из основных причин, которая приводит к сокращению данных мероприятий, заключается в отсутствии их должного финансирования.



Рисунок 5 – Количество лиц, принявших участие в спортивных мероприятиях в Красноярске 2021-2023 гг.

В мероприятиях проекта на территории Красноярска приняли участие 123 ребенка в возрасте от 6 до 12 лет. Работа в данном направлении продолжается. Разработан план мероприятий по реализации межведомственной региональной программы «Плавание для всех». В соответствии с Планом реализации сформирована рабочая группа по разработке предложений по созданию межведомственной региональной программы «Плавание для всех».

Самыми популярными видами спорта среди детей г. Красноярск являются: футбол, волейбол, спортивная борьба, лыжные гонки, баскетбол, дзюдо, легкая атлетика. Эти виды спорта выбирают более 50 % воспитанников спортивных школ края. Все эти виды спорта входят в перечень базовых видов спорта для Красноярского края, утвержденный приказом Министерства спорта Российской Федерации от 26 декабря 2019 года № 1117.

На рисунке 6 представлены данные относительно специалистов, которые осуществляют деятельность в сфере физической культуры и спорта в городе. Важным моментом является то, что за период 2021-2023 отмечается тенденция на увеличение таких специалистов.

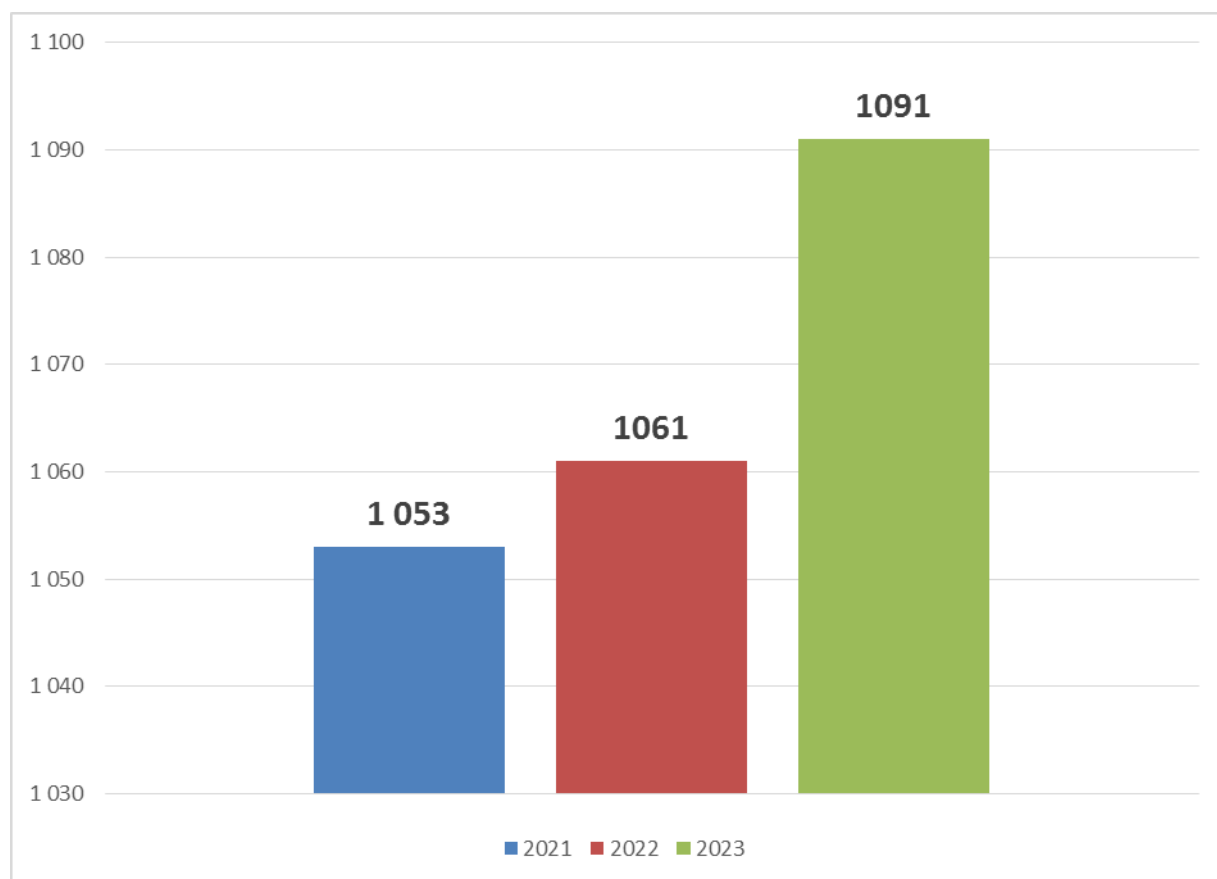


Рисунок 6 – Работники физической культуры и спорта (чел.) в Красноярске 2021-2023 гг.

Ежегодно повышение квалификации проходят более 500 специалистов отрасли, из них 277 человек по государственному заданию Института. Кроме того, в Институте по программе профессиональной переподготовки по направлению «Физическая культура и спорт. Тренер. Тренер-преподаватель» обучение проходят от 75 до 94 человек в год.

В Красноярске сформирована система независимой оценки квалификации в сфере физической культуры и спорта. В целях обеспечения её эффективного функционирования, а также повышения качества работы тренерского состава необходима дальнейшая работа по созданию условий для подтверждения квалификаций, в том числе с использованием инструментов независимой оценки квалификации. Планируется проведение 9 оценки квалификации не менее 30 % тренерского состава и учителей физической культуры.

Содействие повышению квалификации тренеров, тренеров-преподавателей обеспечивается повсеместным использованием профессиональных стандартов при разработке и постоянной актуализации дополнительных профессиональных программ

Итак, благодаря достаточному количеству квалифицированных специалистов в данной сфере деятельности, сохраняется также динамика пополнения спортивного резерва 57 перспективных молодых спортсменов, победителей и призеров крупнейших всероссийских и международных соревнований по легкой атлетике, биатлону, настольному теннису и единоборствам (рисунок 7).

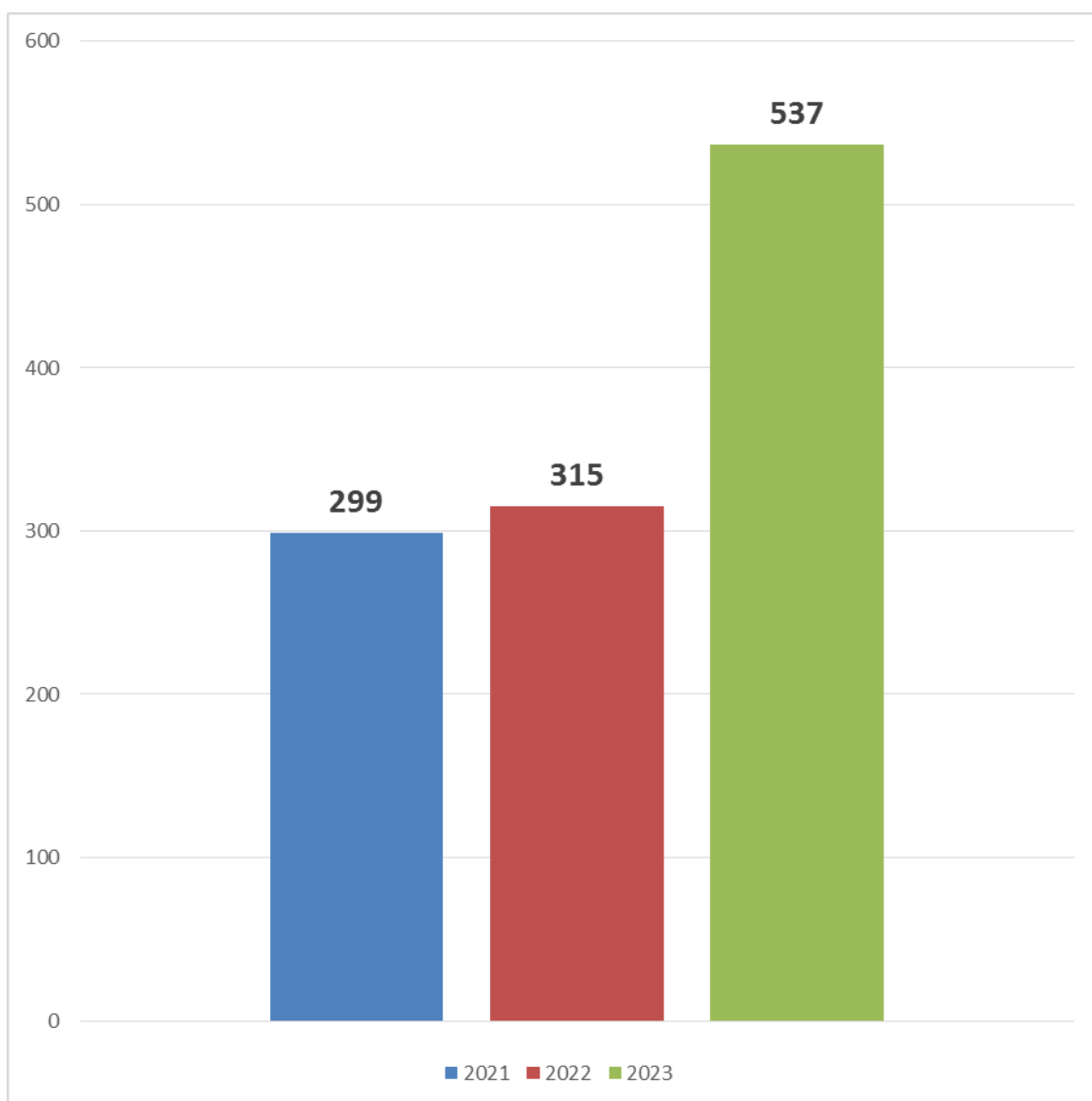


Рисунок 7 - Завоевания медалей различного достоинства

Представленные на рисунке 7 данные позволяют говорить о том, что спортсмены Красноярска имеют достаточное количество медалей, побед в различных спортивных соревнованиях.

Особое внимание стоит обратить на специфику регби в рамках муниципальных учреждениях г. Красноярска.

Сегодня большая часть исследователей склоняются к тому, что именно Красноярск стал тем городом, где такой вид спорта, как регби стал интенсивно развиваться и, по сути, приобрел новую жизнь. Сегодня именно в Красноярске осуществляется подготовка сильнейших спортсменов по регби.

И это является большим преимуществом муниципального образования, что в данном направлении делается особый акцент.

Помимо этого, важно понимать, что далеко не одни регбийный клуб расположен в Красноярске. И такие клубы неоднократно становились победителями не только российских, но и зарубежных соревнований. В частности, в Европе.

Можно выделить такие спортивные регбийные клубы, как:

-«Енисей-СТМ»;

- «Красный Яр».

Важно отметить тот факт, что МАУДО «СШОР «Красный Яр» организует различные спортивные мероприятия, которые направлены на популяризацию такого вида спорта как регби, что весьма важно. Представим в Приложениях Б-Д Положения о проведении основных мероприятий по регби, которые проводились на территории г. Красноярска.

В целях анализа системы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта на примере г. Красноярска раскроем и особенности работы менеджера по этому направлению. В частности, речь идет о размере заработной платы.

Таблица 3 – Средний размер заработной платы работников физической культуры и спорта за период 2014-2023 гг., руб.

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Тренерский состав	32132	33543	34998	35421	36543	377123	37876	38101	388176	39876
Руководство	58995	59832	60986	61187	62337	63776	64553	65437	66321	67098
Медицинский персонал	23445	24337	25776	26778	27764	28890	29887	30154	31176	32143

Методический персонал, который непосредственно участвует в подготовке спортсменов, имеет недостаточно высокий размер заработной

платы. И это достаточно часто приводит к тому, что специалисты в области физической культуры и спорта просто вынуждены менять сферу своей деятельности.

Стоит обратить внимание на то, что финансовая поддержка муниципальных организаций Красноярска, решающих задачи подготовки спортивного резерва, является одним из ключевых направлений. Муниципальным образованиям Красноярска на конкурсной основе предоставляются следующие субсидии:

- на развитие детско-юношеского спорта;
- на поддержку спортивных организаций, осуществляющих подготовку в соответствии с требованиями федеральных стандартов;
- на модернизацию и укрепление материально-технической базы физкультурно-спортивных и образовательных организаций.

В настоящее время в Красноярске работу по поиску, отбору и комплексному сопровождению спортивно одаренных детей осуществляют учреждения дополнительного образования, спортивные школы и школы олимпийского резерва. В то же время стоит отметить тот факт, что количество денежных средств, выделяемых для указанных целей Красноярску, недостаточно.

В любом случае важно понимать, что органами власти проводится действительно большая работа по управлению в сфере спорта и физической культуры. В данную сферу вкладываются ресурсы, но тем не менее ощущается необходимость в дополнительном финансировании.

Далее представим в таблице 4 SWOT–анализ – это позволит выделить имеющиеся проблемы в области управления физической культурой и спорта в Красноярске, а также обозначить направления развития.

Таблица 4 - SWOT-анализ управления физической культурой и спортом

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Увеличение количества завоеванных медалей спортсменами Красноярска на официальных международных и всероссийских соревнованиях по различным видам спорта;</p> <p>Использование программно-целевого подхода в развитии физической культуры и спорта</p>	<p>Высокая степень физического и морального износа основных фондов учреждений физической культуры и спорта;</p> <p>Недостаточное обеспечение спортивными объектами, низкая пропускная способность спортивных сооружений;</p> <p>Коммерциализация отрасли физической культуры и спорта: рост числа и удорожание платных услуг, сокращение ее финансирования со стороны бизнес-сообщества города при недостаточном муниципальном финансировании</p>
Возможности	Угрозы
<p>Увеличение количества проводимых спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий;</p> <p>Повышение уровня мотивации и интереса населения к занятиям физической культурой и спортом</p>	<p>Отставание в развитии и внедрении современных спортивных технологий;</p> <p>Низкая инвестиционная активность строительства спортивных объектов со стороны федеральных и региональных органов власти и бизнес-сообществ;</p> <p>Неравные возможности в сфере потребления спортивных и физкультурно-оздоровительных услуг;</p> <p>Снижение показателей развития физической культуры и спорта;</p> <p>Низкий уровень в разработке и реализации комплекса мер по пропаганде физической культуры и спорта</p>

Анализ SWOT указывает на то, что развитие сферы физической культуры и спорта в Красноярске сопряжено с определенными угрозами. С другой стороны, есть и все возможности для успешного развития данного направления. Соответственно, принимая все это во внимание, стоит выбрать именно вектор развития. То есть получается, что сегодня в Красноярске есть все необходимое для того, чтобы обеспечить развитие спорта и физической культуры. И если принимать во внимание имеющиеся риски, то можно действительно обеспечить грамотно реализованную политику в данной области отношений.

В том случае, когда муниципальная политика в таком направлении будет реализовываться соответствующим образом, то это позволит:

- сформировать потребность в здоровом образе жизни среди населения муниципального образования;
- улучшить свои спортивные показатели в различных соревнованиях, иных мероприятиях спортивной направленности;
- улучшить свою физическую форму.

Серьезными проблемами Красноярска, которые проявляются в области физической культуры и спорта, можно обозначить следующие:

- сокращение количества лиц, которые занимаются спортом (особенно это проявляется в молодежной среде);
- отсутствие соответствующей заинтересованности среди населения спортом;
- недостаточно активная пропаганда важности спорта и физической культуры для современного человека;
- увеличение смертности в г. Красноярске, а также во всем регионе в целом;
- несовершенство действующих спортивных учреждений, а также плохое состояние их инфраструктуры (спортивного оборудования, площадок и т.д.);

- низкооплачиваемая работа сотрудников, работающих в муниципальных учреждениях спорта;

- отсутствие капитального ремонта в значительном количестве сооружениях спортивных учреждениях, что может создавать риск для жизни и здоровья граждан

2.2 Основные направления совершенствования системы управления по реализации муниципальной политики г. Красноярска в области физической культуры и спорта

Несомненно, в области физической культуры и спорта имеются определенные проблемы, которые подлежат решению на уровне муниципального образования. Все это указывает на то, что в Красноярске необходимо разрабатывать и реализовывать соответствующие мероприятия по указанному направлению.

Стоит учитывать, что данные проблемы обусловлены рядом обстоятельств:

- проявление низкого интереса к занятию спортом среди населения, в частности, в молодежной среде;

- отсутствие должного внимания в образовательных учреждениях спорту и физической культуре;

- активное внедрение ресурсов интернет в повседневную жизнь современного человека, что снижает его подвижность;

- недостаточная пропаганда спорта в современном обществе.

Для решения имеющихся проблем в данной области представляется возможным разработка и внедрение соответствующей программы, которая получит название «Красноярск спортивный».

Обоснованность внедрения программы «Красноярск спортивный»:

- сфера физической культуры и спорта будет достаточно интенсивно развиваться;

- будут появляться новые инвестиции, которые необходимы для развития области спорта и физической культуры;

- у населения будет вырабатываться установка для развития области спорта и физической культуры.

Важно понимать тот факт, что указанная программа основывается на положениях различных нормативно-правовых актов, как федерального, так и регионального значения.

Паспорт программы представлен в Приложении А. В указанном паспорте достаточно подробно раскрыты основные составляющие данной программы, возможные направления развития, а также поставленные задачи и цели.

Финансирование предложенных в программе мероприятий должно происходить в рамках плана финансовой хозяйственной деятельности.

Помимо этого, есть необходимость использовать и софинансирование, когда будут привлечены региональные, а также федеральные денежные средства. Для финансирования предлагаемой нами программы необходимо 500 тыс. рублей.

Стоит обратить внимание не то, что дополнительные денежные средства представляется возможным получить за счет привлечения спонсоров, которыми могут стать крупные предприятия, расположенные на территории Красноярска.

Так, спонсорская помощь может быть сведена к следующему:

- приобретение и установка спортивного инвентаря на придомовых территориях;

- выполнение ремонта зданий, в которых располагаются спортивные учреждения (например, различные секции спорта).

Например, таким спонсором может стать MetallЭнергоХолдинг-Красноярск – указанное предприятие обладает всеми необходимыми конструкциями для того, чтобы сделать спортивный инвентарь. Для того,

чтобы вовлечь указанное предприятие можно предложить ему и определенные налоговые льготы.

Помимо этого, можно также заняться поисками возможных инвесторов.

МАУДО «СШ «Красноярск», МАУДО «СШОР «Сибиряк», МАУДО «СШОР «Юность», МАУДО «СШОР «Энергия» и иные муниципальные учреждения спортивной направленности г. Красноярска примут участие в открытом конкурсе на получение муниципальных грантов в области физической культуры и спорта в 2024-2025 году по направлению реконструкция и строительство простейших спортивных сооружений на территории округа.

Финансовое обеспечение программы, представлено в таблице 5.

Таблица 5 - Финансовое обеспечение программы «Красноярск спортивный»

Расходы	Сумма, руб.
Организация пропагандистской политики в сфере физической культуры и спорта	50 000 руб.
Организация эффективного использования физкультурно-спортивных сооружений и строительство новых физкультурно-спортивных сооружений	200 000 руб.
Организация и проведение спортивных соревнований, кубков, спартакиад и других физкультурно-спортивных мероприятий. Осуществление профессиональной подготовки работников физкультурно-спортивных центров и организаций, обеспечение проверки и повышения их квалификации	150 000 руб.
Итого	500 000 руб.

Полученные средства, представленные в таблице 4, необходимы для реализации программных мероприятий, которые описаны в таблице 6.

Таблица 6 - Реализация программы «Красноярск спортивный»

№	Мероприятие	Сроки
1	Пропаганда здорового образа жизни через местные СМИ, социальные сети, рекламу, создание социальных роликов, буклеты в местах массового посещения людей; приобщение горожан к систематическим занятиям физическими упражнениями и массовым спортом, к здоровому образу жизни; формирование качественной системы информационного обеспечения в области физической культуры и спорта	В течение срока реализации программы
2	Развитие материально-технической базы: строительство спортивных площадок во дворах многоквартирных домов с привлечением спонсоров, волонтеров; обеспечение шаговой доступности населения к спортивному объекту для занятий (спортплощадки, тропы здоровья, лыжные трассы и др.); обеспечение занимающимся возможности совершенствовать спортивное мастерство	По 2 площадки в год в течение срока реализации программы
3	Создание клубов по спортивным интересам, обеспечение их соответствующим инвентарём; обеспечение занятий населения по интересам, с учетом спортивной специализации (комплексные спортивные сооружения, залы, специализированные спортивные сооружения)	По 1 в год в течение срока реализации программы
4	Увеличение количества спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий благодаря использованию современных форм работы в области физической культуры и спорта	В летний и зимний период
5	Организация массовых встреч населения с титулованными спортсменами	В соответствии с графиком спортсменов
6	Выступление спортивных сборных команд на всероссийских и международных соревнованиях; создание условий для организации и проведения на территории города крупнейших международных, российских и региональных спортивных соревнований	В течение срока реализации программы
7	Создание спортивных команд предприятий Красноярска, проведение соревнований между ними	3 раза в год в течение реализации программы
8	Увеличение количества квалифицированных специалистов и работников физической культуры благодаря обучению в высших учебных заведениях по данному профилю, переквалификации	В течение срока реализации программы
9	В дошкольных образовательных учреждениях, в средних образовательных учреждениях, в колледжах, техникумах Красноярска открытие	В течение учебного года

10	Организация системного массового закаливания детей в дошкольных образовательных учреждениях	В течение учебного года
11	Обеспечение доступности объектов спорта для лиц с ограниченными возможностями здоровья с помощью модернизации уже имеющихся спортивных сооружений и постройка новых сооружений	По 2 объекта в год в течение срока реализации программы

Так как в процессе исследования было установлено, что на территории Красноярска молодежь недостаточно вовлечена в спортивную жизнь, то представляется вполне необходимым формирование соответствующего Центра спортивной молодежи. Это позволит проводить различные спортивные мероприятия с участием молодежи, а также разрешить вопросы социально-экономического и воспитательно-педагогического характера. В качестве основных задач Центра спортивной молодежи могут быть:

- информирование молодежи Красноярска относительно различных спортивных мероприятий, праздников и т.д.;
- активное вовлечение молодежи в спортивную жизнь города за счет рекламы, пропаганды;
- организация полезного, спортивного времяпровождения молодёжи в части осуществления занятия спортом и т.д.

Таким образом, подводя итог, можно сказать о том, что реализация разработанной нами программы может быть реализована за счет того, чтобы Главное управление по физической культуре и спорту администрации города Красноярска будет активно сотрудничать с различными муниципальными учреждениями в данной области. Помимо этого, представляется вполне рациональным привлечение спонсоров, инвесторов, а также анонсирование в СМИ информации относительно важности спорта, физической культуры для жизни современного человека.

В том случае, если к реализации программы подойти правильно, представляется возможным разрешить ряд основных проблем, которые существуют:

- обеспечить последующее развитие спорта (это касается, как общеобразовательных учреждений, так и высших учебных заведений);
- создание и формирование должно финансовой базы, а также кадрового потенциал;
- совершенствование самих спортивных мероприятий, которые проводятся.

В совокупности указанное позволяет говорить о том, что предлагаемая нами программа «Красноярск спортивный» при комплексном подходе позволит обеспечить устойчивое развитие физической культуры и спорта, что окажет положительное воздействие не только на город, но также и на весь регион в целом.

2.3 Оценка эффективности предложенных мероприятий

Далее есть необходимость провести оценку эффективности предлагаемой нами программы.

В случае реализации предложенной программы «Красноярск спортивный» подразумевается, что можно существенно улучшить и усовершенствуется политику в области физической культуры и спорта города Красноярска.

Важным является и то, что положительная динамика будет наблюдаться в следующих направлениях:

- развитие детского и юношеского спорта;
- активное вовлечение в занятие спортом различных категорий населения;
- развитие спортивной инфраструктуры на территории муниципального образования;
- вовлечение взрослого населения муниципального образования в спорт и физическую деятельность;

- привлечение специалистов высокой квалификации в вопросах спорта и физической культуры;
- организации и проведение на достаточно высоком уровне различных спортивных мероприятий;
- привлечение лиц для их последующего занятия спортом на постоянной основе.
- повышение количество лиц, которые принимают активное участие в различных спортивных мероприятиях города.

Помимо этого, при должной реализации разработанного нами проекта можно существенно:

- улучшить качество жизни населения;
- улучшить демографическую политику, как в рамках Красноярска, так и в рамках всего региона и страны в целом;
- сделать область физической культуры и спорта привлекательным для инвестирования;
- создать платформу для дальнейшего развития области физической культуры и спорта;
- привлекать спонсоров в указанное направление;

В любом случае важно понимать, что такого рода работы должна организовываться комплексно при активном поддержании, как со стороны органов местного самоуправления, так и со стороны федеральных властей. В этом как раз и будет заключаться залог успешной реализации предлагаемой нами программы.

В таблице 7 представлены ориентировочные показатели, которые могут быть достигнуты в случае введения в практику Красноярска программы «Красноярск спортивный».

Таблица 7 – Ожидаемые результаты внедрения программы «Красноярск спортивный»

№	Комплекс мероприятий	Планируемый результат
1	Увеличение количества проводимых спортивных мероприятий, праздников в городе	Увеличение количества населения, вовлеченного в спортивную деятельность, на 15-18%
2	Установка спортивных площадок во дворах жилых домов	Увеличение количества дошкольников и школьников, вовлеченных в спорт на 15-18%
3	Проведение информационной работы относительно вовлечения молодого поколения в спорт и физическую культуру	Увеличение количества населения, вовлеченного в спортивную деятельность, на 15-18%
4	Строительство новых спортивных объектов	Увеличение доли жителей регулярно занимающихся физической культурой и спортом от общей численности населения города на 15-18%
5	Увеличение количества спортивных секций в дошкольных и школьных учебных заведениях	Увеличение доли молодого поколения, занимающихся физической культурой и спортом от общей численности населения города на 15-18%
6.	Повышение квалификации специалистов в области физической культуры и спорта	Увеличение количества квалифицированных специалистов и работников физической культуры на 20-25%

В случае, если на территории Красноярска будет сформирован Центр спортивной молодежи, то это позволит обеспечить:

1. Разработка студенческих проектов, направленных на поддержку молодых спортсменов.
2. Повышение вовлечения молодежи в различных общественных мероприятиях спортивной направленности.

Подводя итог, можно сказать о том, что на базе города Красноярск в целях улучшения управления физической культурой и спортом необходима реализация следующих основных направлений:

1. На территории Красноярск необходимо разработать и внедрить программу «Красноярск спортивный», основная цель которого будет как раз и заключаться в вовлечении населения в спортивную деятельность.

2. На территории Красноярск молодежь недостаточно вовлечена в спортивную жизнь, то представляется вполне необходимым формирование соответствующего Центра спортивной молодежи.

Внедрение такого рода мероприятий позволит существенно улучшить управление физической культурой и спортом в Красноярске, а также сделать Красноярск привлекательным для проведения различных спортивных мероприятий не только регионального, но и федерального масштаба.

Будут все перспективы и для дальнейшего развития такого вида спорта, как регби. Это позволит сделать регби еще более привлекательным для населения города, а также поддерживать спортивную подготовку спортсменов на высоком уровне.

В том случае, когда в городе будут рабочие места, активная позиция властей относительно работы с населением в части пропаганды спорта, то это позволит действительно сократить отток населения и сделать город привлекательным для инвестиций.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Физическая культура и спорт – это важные направления в деятельности любого государства. Российская Федерация в данном случае не является исключением. Соответственно, управление спортом – это приоритетная задача, которая стоит перед государством. Стоит учитывать тот факт, что такое направление как спорт и физическая культура становятся актуальными в деятельности муниципального образования. Именно поэтому для реализации проектов в данном направлении выделяются денежные средства. В том числе, речь идет и о выделении денежных средств из федерального бюджета.

Особое внимание стоит учитывать тот факт, что физическая культура и спорт оказывают воздействие не только на физические качества, которые характерны для личности, но также и на ее ментальное, духовное развитие, что стоит принимать во внимание. Именно поэтому на уровне государства, регионов и отдельных муниципальных образований реализуются различные программы в данной области, что представляет особую ценность в современных условиях.

Управление в области физической культуры и спорта на муниципальном уровне – это деятельность, которая возлагается на соответствующие органы власти и заключающаяся в формировании грамотной политики, посредством которой будет популяризироваться важность спорта. Именно с муниципального уровня необходимо начинать формирование и обеспечение населения соответствующей спортивной инфраструктурой.

Большое значение имеет тот факт, что на сегодняшний день существует значительное количество нормативно-правовых актов, посредством которых как раз и производится управление в области физической культуры и спорта.

Есть необходимость обеспечить развитие здоровой нации, а также сформировать и хорошую демографическую политику в стране. Все это как раз и представляется возможным достигнуть за счет физической культуры и спорта. Важным моментом является то, что спорт должен быть доступным для населения. Именно поэтому ведется расширения секций, кружков, которые будут оказывать свои услуги на безвозмездной основе или же за небольшую оплату.

С уверенностью можно сказать о том, правовая регламентация сферы физической культуры и спорта сегодня структурирована, имеет достаточно четко обозначенную иерархию. Речь идет о наличии актов, имеющих высшую юридическую силу (Конституцию РФ), а также иных нормативно-правовых актов и актов регионального характера.

В рамках нашего исследования были выявлены проблемы в области управления физической культурой и спортом в г. Красноярске. Основная проблема сводится к недостаточному финансированию (основным источником финансирования выступает местный бюджет). Все это негативно отражается на вовлечении к спорту и физической культуре населения города.

Важным моментом является то, что в процессе реализации программы «Красноярск спортивный» будут активно взаимодействовать

Помимо этого, представляется вполне рациональным привлечение спонсоров, инвесторов, а также анонсирование в СМИ информации относительно важности спорта, физической культуры для жизни современного человека.

В том случае, если к реализации программы подойти правильно, представляется возможным разрешить ряд основных проблем, которые существуют:

- обеспечить последующее развитие спорта (это касается, как общеобразовательных учреждений, так и высших учебных заведений);
- создание и формирование должно финансовой базы, а также кадрового потенциал;

- совершенствование самих спортивных мероприятий, которые проводятся.

В совокупности указанное позволяет говорить о том, что предлагаемая нами программа «Красноярск спортивный» при комплексном подходе позволит обеспечить устойчивое развитие физической культуры и спорта, что окажет положительное воздействие не только на город, но также и на весь регион в целом.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный текст Конституции РФ с внесенными поправками от 14.03.2020 опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 04.07.2020.
2. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ, 06.10.2003, N 40, ст. 3822.
3. Федеральный закон от 04.12.2007 N 329-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024) // Собрание законодательства РФ, 10.12.2007, N 50, ст. 6242.
4. Антонов М. В. Муниципальная политика в сфере физической культуры: организационные и правовые основы // Молодой ученый. - 2015. - № 15 (95). - С. 631-635.
5. Аристова Л.В. Государственная политика в сфере физической культуры и спорта // Теория и практика физической культуры. - 2021. - № 5. - С. 2-8.
6. Бабун Р. В. Государственное и муниципальное управление: введение в специальность: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2023. - 127 с.
7. Бойкова Т.Ю. Правовое регулирование государственной политики развития и поддержки массового спорта в Российской Федерации // Ленинградский юридический журнал. - 2019. -№ 1 (55). - С. 187-191.
8. Близневский А.Ю. Программно-целевое управление развитием сферы физической культуры и спорта на региональном уровне (на примере Красноярского края). Красноярск: СФУ, 2017. - С. 42-43.

9. Вулах М.Г. Система муниципального управления физической культурой и спортом в России: правовые основы организации и деятельности. - Саратов, 2021. - 290 с.
10. Галкин В.В. Экономика и управление физической культурой и спортом: учебное пособие для вузов - Ростов-н/Д: Феникс, 2021. - 448 с.
11. Галкин П. В. История государственного управления в России. – М.: ИНФРА-М, 2023. - 322 с.
12. Грачев Н.И. Публичная власть как политико-правовая категория: понятие, основные признаки и формы // Вестник Волгоградской академии МВД России. – 2020. – № 4 (55). – С. 8-19.
13. Горлова Е.А. Современные инструменты управления спортивной индустрией на региональном и муниципальном уровнях // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 3 (116). - С. 520-525.
14. Зубарев Ю. Н. Менеджмент и маркетинг в сфере физической культуры и спорта: учеб. пособие. - М.: Сфера, 2021. - 267 с.
15. Исаков Э. Развитие адаптивного спорта: организация, экономика, управление. Практикум - М.: Издательское ПИАР-агентство М-ОСТ, 2021. - 148 с.
16. Купряшин Г. Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов. – М.: Издательство Юрайт, 2023. - 582 с.
17. Лахнов А.Н. Понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. - 2019. - № 10-2 (37). - С. 44-48.
18. Лукьянова Н. И. Проблемы правового регулирования территориальной организации местного самоуправления // Практика муниципального управления. - 2021. - № 2. -С. 13-22.
19. Максимова М.А., Павлов Н.В. Полномочия органов местного самоуправления в области культуры, образования, физического развития и спорта // Синергия Наук. - 2020. - № 43. -С. 655-656.

20. Максачук Е. П. Актуализация формирования спортивной культуры личности молодого поколения. - М.: Спутник +, 2021. - 104 с.
21. Манукол Г.А. Государственная и муниципальная политика в области физической культуры и спорта: курс. работа: 38.03.04 / Г.А. Манукол; Кубан. гос. ун-т. Краснодар, 2018. - 41 с.
22. Махник Д.И. Правовые основы общественно-государственного взаимодействия в области физической культуры и спорта // Законодательство и экономика. - 2016. - № 11. - С. 54 – 60.
23. Мельник Т.Е. Государственно-частное партнерство в области физической культуры и спорта // Гражданское право. - 2017. - № 6. - С. 38 – 42.
24. Мындреску О.И. Местное самоуправление как институт публичной власти и гражданского общества // Наука через призму времени. - 2021. - № 6 (51). - С. 25-29.
25. Оробец В. М. Система государственного и муниципального управления: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2023. - 311 с.
26. Перькова Е.Ю. Использование механизма государственно-частного партнерства в спортивной индустрии в РФ // Иннов: электронный научный журнал. - 2017. - № 3 (32). - С. 14-19.
27. Прокофьев С. Е. Государственный менеджмент: учебник и практикум для вузов. – М.: Издательство Юрайт, 2023. - 248 с.
28. Рой О. М. Система государственного и муниципального управления. - СПб: «Питер», 2022. - 265 с.
29. Сардарян Г. Т. Государственное управление в России и зарубежных странах – М.: КноРус, 2023. - 135 с.
30. Хуталова И.Б. Правовые основы физической культуры и спорта. - Омск: СибГАФК, 2021. - 324 с

