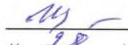


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ЛЕСОСИБИРСКИЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ –
филиал Сибирского федерального университета

Утверждаю
Декан факультета дополнительного
образования ЛПИ – филиала СФУ
 Л.С. Шмulyская
« 28 » 01 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегическое управление образовательной организацией»

Дополнительная образовательная программа профессиональной
переподготовки «Менеджмент в образовании»

Лесосибирск, 20 20

1. Цель освоения дисциплины – формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков, позволяющих впоследствии эффективно управлять организацией на основе принципов стратегического менеджмента.

Задачи:

- изучение теоретических основ стратегического менеджмента как инструмента управления деятельностью организаций;
- формирование практических навыков стратегического анализа, разработки, обоснования и реализации стратегии организации.

2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины обучающийся должен знать:

- методологические основы стратегического управления организацией;
- место и роль стратегического менеджмента в системе управления;
- принципы стратегического менеджмента.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен уметь:

- планировать деятельность организации на основе методов стратегического анализа;
- разрабатывать стратегии, направленные на реализацию миссии и целей организации;
- применять методы оценки эффективности стратегии и стратегического менеджмента организации в целом;
- проводить анализ стратегического потенциала организации

3. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование темы и ее содержание	Количество часов
1	Сущность и основные составляющие стратегического менеджмента	10
2	Анализ доминирующих факторов внешней среды образовательной организации	10
3	Особенности разработки стратегии образовательной организации	10
Всего		30

4. Оценочные средства

Форма аттестации – экзамен.

Вопросы к экзамену:

1. Сущность и содержание стратегического управления, его роль в современных условиях для организаций России.
2. Сущность понятий «стратегия», «стратегическое управление», «миссия организации».

3. Отличия стратегического управления от стратегического планирования.
4. Отличия стратегического управления от оперативного управления.
5. Структура и особенности процесса стратегического управления.
6. Понятие внешней среды организации, структура внешней среды и характеристики.
7. Анализ экономических факторов внешней среды организации.
8. Анализ политических факторов внешней среды организации.
9. Анализ социокультурных факторов внешней среды организации.
10. Понятие и направления анализа внутренней среды организации.
11. Задачи и содержание анализа внутренней среды организации.
12. Цели организации; сферы установления целей, критерии их оценки.
13. Анализ стратегического потенциала организации.
14. Взаимосвязь видов стратегий и политики организации.
15. Стратегии поведения фирмы на рынке (стратегия бизнеса) и условия их реализации.
16. Условия применения и риски стратегии лидерства по издержкам.
17. Условия применения и риски стратегии дифференциации.
18. Понятие стратегии (5 «П» Г. Минцберга).
19. Общая характеристика функциональной стратегии. Ее соотношение с корпоративной стратегией.
20. Общая характеристика стратегии бизнес-единицы (БЕ). Понятие «стратегическая бизнес-единица».
21. Сущность миссии и ее значение для стратегического управления.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Стратегический менеджмент : Учебное пособие / Ю.Н. Лапыгин. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014.
2. Стратегии управления компаниями. От теории к практической разработке и реализации: Учебное пособие / В.И. Грушенко. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014.
3. Современный стратегический анализ: Учебник / Л.Е. Басовский. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014.

Дополнительная литература:

4. Стратегический менеджмент : понятия, концепции, инструменты принятия решений: Справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014.

Разработчики:

(должность)

(Ф.И.О.)