

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ЛЕСОСИБИРСКИЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ -
филиал Сибирского федерального университета**

Кафедра базовых дисциплин
кафедра

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

 С.В. Мамаева

подпись инициалы, фамилия

« 17 » 06 2025 г.

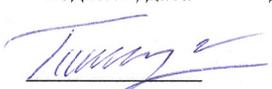
БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

49.03.01.32 Менеджмент физической культуры

код-наименование направления

УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ СПОРТА НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Руководитель  16.06.25 доцент, канд. экон. наук Ю.А.Безруких
подпись, дата должность, ученая степень инициалы, фамилия

Выпускник  Т.Н.Мейдус
подпись, дата инициалы, фамилия

Нормоконтролер  Т.Н. Кочеткова
подпись дата инициалы, фамилия

Лесосибирск 2025

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
1 Государственная и муниципальная политика в сфере развития физической культуры и спорта.....	6
1.1 Физическая культура и спорт как объекты государственного и муниципального регулирования.....	6
1.2 Система государственного и муниципального управления физической культурой и спортом.....	11
2 Анализ эффективности мер муниципального регулирования развития физической культуры и спорта.....	19
2.1 Анализ современного состояния сферы физической культуры и спорта.....	19
2.2 Проблема оценки фактического спроса населения в сфере физической культуры и спорта.....	32
3 Разработка мероприятий по совершенствованию направлений муниципальной политики развития физической культуры и спорта.....	44
3.1 Совершенствование инструментов обратной связи с населением в сфере физической культуры и спорта.....	44
3.2 Предложения по определению приоритетных векторов развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне.....	50
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	56
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	58
ПРИЛОЖЕНИЕ А.....	66
ПРИЛОЖЕНИЕ Б.....	67

РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа по теме «Управление в сфере спорта на муниципальном уровне» содержит 70 страниц печатного текста, 53 использованных источников, 27 рисунков, 10 таблицы, 2 приложения.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ, МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, АНАЛИЗ,
СИСТЕМА, ФИЗ

ИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА, СПОРТ, НАСЕЛЕНИЕ, МЕРОПРИЯТИЯ

Здоровье населения входит в одну из стратегических социальных задач государства, без решения которой будет падать качество решения всех прочих задач: экономических, внешнеполитических, культурных и т.д.

Цель исследования: определение основных направлений управления в сфере физической культуры и спорта на муниципальном уровне, а также формирование рекомендаций по совершенствованию.

Объект исследования – сфера физической культуры и спорта .

Предмет исследования – управление в сфере спорта на муниципальном уровне.

Методы исследования: анализ, наблюдение, анкетирование, прогнозирование, сравнение и обобщение.

Во введении отражены актуальность темы исследования. В первой главе охарактеризована государственная и муниципальная политика в сфере развития физической культуры и спорта. Во второй главе представлен анализ эффективности мер муниципального регулирования развития ФкиС. В третьей главе разработаны мероприятия по совершенствованию направлений муниципальной политики развития физической культуры и спорта. В заключении отражены выводы по рассмотренной теме и подведены итоги исследования. Таким образом, поставленная нами цель бакалаврской работы достигнута, задачи выполнены, в результате исследования сформулированы выводы.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования продиктована тем, что здоровье населения входит в одну из стратегических социальных задач государства, без решения которой будет падать качество решения всех прочих задач: экономических, внешнеполитических, культурных и т.д. В связи с этим, стратегическое значение состояния здоровья россиян как сферы государственного интереса предполагает особое внимание со стороны власти этой отрасли, а также необходимость последовательных планомерных мероприятий, направленных на адаптацию обозначенной сферы к текущим и изменяющимся условиям существования общества, рынка и государства.

Как следует из официальных данных Министерства здравоохранения Российской Федерации, «отклонения в физическом и психическом здоровье выявляются уже в раннем возрасте: у 90 % детей дошкольного и школьного возраста обнаруживаются различного рода заболевания. Что касается лиц студенческого возраста, то 70 % требуется стационарное лечение. В свою очередь, у 85 % взрослого населения диагностированы различные хронические заболевания» [51].

Неоценимую помощь в оздоровлении граждан любого возраста играют занятия физической культурой и спортом. О повышении значимости роли физической культуры и спорта свидетельствуют основные направления государственной политики, нашедшие отражение в Федеральном законе от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [2], указе Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [3], «Стратегии развития физической культуры и спорта на период до 2030 года», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 30811-р [5].

В соответствии с указанными нормативно-правовыми актами, формирование у граждан навыков здорового образа жизни неразрывно связано с регулярными занятиями физической культурой и спортом. Между тем, по данному направлению следует говорить о наличии ряда проблемных моментов.

Во-первых, не проработаны механизмы содействия развитию физической культуры и спорта социально незащищенных групп населения.

Во-вторых, отсутствуют единые механизмы взаимодействия государства с коммерческими физкультурно-спортивными организациями.

В-третьих, не разработана система предоставления бесплатных или льготных услуг: для большинства населения физкультурно-оздоровительные и спортивные услуги предоставляются на платной основе, их стоимость определяется коммерческими организациями, что ограничивает доступность услуг для населения с низким уровнем доходов.

Все вышесказанное препятствует развитию физической культуры и спорта в нашей стране. Это подчеркивает актуальность темы исследования, обуславливает ее теоретическую и практическую значимость.

Цель исследования: определение основных направлений управления в сфере физической культуры и спорта на муниципальном уровне, а также формирование рекомендаций по совершенствованию.

Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие задачи:

- проанализировать современное состояние сферы физической культуры и спорта;
- выявить проблемы муниципального регулирования физической культуры и спорта;
- рассмотреть проблему оценки спроса населения в сфере физической культуры и спорта;
- сформировать предложения по совершенствованию направлений муниципальной политики развития физической культуры и спорта.

Объект исследования – сфера физической культуры и спорта в г.Лесосибирске.

Предмет исследования – управление в сфере спорта на муниципальном уровне.

Методы исследования: анализ, наблюдение, анкетирование, прогнозирование, сравнение и обобщение.

Теоретической основой исследования послужили труды таких авторов, как Г.А. Андросова, Е.А. Бобровский, Р.Н. Валиев, Ф.И. Кузиева, Ю.А. Паршков, Л.Г. Пащенко, Н.Е. Писарев, В.В. Рябцев, Е.С. Садовников, К.О. Соловьева, Г.М. Цинченко, В.А. Черненко и другие.

Структура работы: работа состоит из введения, трёх глав, заключения и списка использованных источников. Объём работы составляет 70 страницы, 10 таблиц, 27 рисунков.

1 ГОСУДАРСТВЕННАЯ И МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

1.1 Физическая культура и спорт как объекты государственного и муниципального регулирования

Конституция Российской Федерации среди основных прав, которые гарантируются каждому, указывает на право на безопасность, здоровье, жизнь, провозглашая неотъемлемость, незабываемость этих прав и обеспечивая их надлежащую реализацию. Эти положения Основного закона следует толковать в совокупности со статьей 1, которая провозглашает Россию правовым государством, то есть государством права, в котором права и свободы человека и гражданина являются наивысшей охраняемой ценностью. В таком государстве права человека не только провозглашаются и защищаются, но и гарантируется их скорейшее и полное восстановление [1].

Здоровье населения входит в одну из стратегических социальных задач государства, без решения которой будет падать качество решения всех прочих задач: экономических, внешнеполитических, культурных и т.д. В связи с этим, стратегическое значение состояния здоровья россиян как сферы государственного интереса предполагает особое внимание со стороны власти этой отрасли, а также необходимость последовательных планомерных мероприятий, направленных на адаптацию обозначенной сферы к текущим и изменяющимся условиям существования общества, рынка и государства.

Оздоровление населения входит в одну из стратегических социальных задач государства, без решения которой будет падать качество решения всех прочих задач: экономических, внешнеполитических, культурных и т.д. В связи с этим, стратегическое значение физической культуры и спорта как сферы государственного и муниципального интереса предполагает особое внимание со стороны власти этой отрасли, а также необходимость последовательных планомерных мероприятий, направленных на адаптацию сферы к текущим и

изменяющимся условиям существования общества, рынка и государства. О необходимости систематических занятий физической культурой и спортом заявляется по отношению к гражданам всех возрастов. Особое значение уделяется подрастающему поколению – будущему нашей нации.

В свете сказанного особое значение принадлежит занятиям физической культурой и спортом. Как отмечает Т.Р. Соломахина, «физическая культура и спорт не только зависят от социальной системы, но и сами активно воздействуют на различные стороны и сферы общественной жизни – политику, экономику, культуру и другие» [43, с. 313].

По словам Ф.И. Кузиевой, «выделяют несколько направлений сферы физической культуры и спорта, направленных на укрепление здоровья и восстановление работоспособности человека:

- бытовое физкультурно-гигиеническое направление;
- массовое оздоровительно-рекреативное направление;
- спортивное направление;
- профессионально-прикладное направление;
- лечебное физкультурно-реабилитационное направление» [26, с. 14].

Характеризуя бытовое направление, следует отметить, что оно предполагает самостоятельные занятия граждан различными видами физической активности в домашних условиях с применением как подручных бытовых средств, так и специального спортивного оборудования: беговых дорожек, несложных тренажеров и т.д.

Массовое направление является достаточно распространенным в современный период и выступает той основой, которая определяет дальнейшую жизнь и развитие личности. Массовые занятия спортом закладывают основы здоровья, формируют характер, скалывают привычки и отношения, определяют все ключевые особенности личности. Именно массовое направление формирует основу мировоззрения, складывающуюся при непосредственном участии

индивида и опосредуемую воздействием природной и социальной среды. Массовое направление предполагает занятия в спортивных клубах, разновидности которых отражены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Виды спортивных клубов

Государство является социальным тогда, когда права и свободы человека становятся его подлинной ценностью, защищаемой выше, чем интересы самого государства. То есть в теории социального государства превалирует личностный компонент как ведущий, исходя из которого определяется вся государственная политика, определяются системы законодательных ценностей и направлений его развития. Государственное и муниципальное управление физической культурой и спортом представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными социальными и государственными институтами.

Изучение статистических данных⁵², представленных на официальном сайте Министерства спорта Российской Федерации, позволило составить

сводную таблицу 1, демонстрирующую организационно-правовые формы спортивных клубов.

Таблица 1 – Организационно-правовые формы спортивных клубов

Организационно-правовая форма	Виды клубов	
	Спортивные клубы предприятий, учреждений и организаций (%)	Физкультурно-спортивные клубы по месту жительства (%)
Бюджетные учреждения	50,7	48,7
Общественные организации	23,7	23,6
Автономные некоммерческие организации	4,1	5,7
Некоммерческие партнерства	3,2	1,3
Частные организации	10,6	5,2
Иные формы	7,7	15,5

Направления деятельности спортивных клубов систематизированы в таблице 2[52].

Таблица 2 – Направления деятельности спортивных клубов (%)

Наименование физкультурно-спортивной деятельности	Клубы спортивной направленности	Многоцелевые клубы	Оздоровительные клубы
Физическая подготовка	12,3	24,4	70,3
Спортивная тренировка	89,1	56,6	24,2
Занятия с пожилыми	0,4	3,2	24,1
Боевые искусства	34,0	43,8	56,8
Занятия с малышами	2,1	4,5	11,5
Клуб любителей ходьбы и бега	0,8	3,4	14,2
Занятия спортивными играми	56,7	45,1	67,3
Клуб любителей лыж	3,9	4,2	3,3
Плавание	23,1	12,5	13,2
Гимнастика	0,5	0,4	0,3

Достаточно широкое распространение в последние годы получили тренажерные залы, фитнес-клубы. Как следует из статистических данных, «в 2024 году в нашей стране действовали около 4500 фитнес-клубов, которые регулярно посещали около 3,5 млн человек» [52].

Особое внимание уделяется пожилым гражданам, занятия с которыми представляют собой систему профилактических мероприятий, в основе которых лежат физическая активность, гармоничность, противостояние психоэмоциональным перегрузкам, одоление трудностей, которые могут быть следствием сложных условий среды.

Е.А. Осипенко изучил спортивное направление, которое предполагает занятия определенным видом спорта. Осипенко Е.А. доказал, что: «Популярными направлениями спортивных секций являются такие, как мини-футбол, футбол, хоккей, баскетбол». Как правило, тренировки в таких секциях проводятся несколько раз в неделю по определенной программе. Тренировочные группы комплектуются из граждан, близких по возрасту, полу, уровню подготовленности [32, с. 172].

Для граждан, имеющих проблемы со здоровьем, выделяется лечебное физкультурно-реабилитационное направление, предполагающее максимально возможную адаптацию, отношение к лицам с ограничениями здоровья как к равноправным участникам общественной жизни и увеличение степени их вовлеченности в различные спортивные виды деятельности.

В субъектах Федерации организуются спортивно-массовые мероприятия: соревнования по конькобежному спорту, шахматам, хоккею, мини-футболу, волейболу, баскетболу, настольному теннису, региональные Спартакиады, региональные этапы всероссийских соревнований «Лыжня России», «Кросс Нации», Всероссийский день ходьбы, Мурманский лыжный марафон и другие.

Направление ФкиС, которое находится под государственным контролем разделяется на несколько групп. Это профессиональный спорт, он обязательно включает высокие результаты. Вторая подгруппа - это повсеместная физическая культура. В которую входит не только оздоровительное и

рекреационное направление, а также все направления, которые затрагивают всё, что связано с физической культурой и спортом.

1.2 Система государственного и муниципального управления физической культурой и спортом

В теоретической и научной литературе различные понятия, что такое управление. Изучая, теоретическую и научную литературу мы увидели, что к единому мнению не пришёл никто. Кто рассматривал это понятие трактовали его по-разному.

В конце можно сказать, что управление это воздействие на какой-либо индивидуум или организация, которым будут управлять. Но государственное управление характеризуется комплексностью признаков.

Основными задачами отдела спорта и молодежной политики являются:

1. Обеспечение условий для развития на территории города физической культуры, школьного спорта и массового спорта, организация проведения официальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий города: - развитие массовых форм физкультурно-оздоровительной.

2. Организация и осуществление мероприятий по работе с молодежью в городе: - создание условий для реализации молодежью общественно-значимых инициатив и включения молодежи в социально-экономическую, политическую и культурную жизнь общества, воспитание патриотизма у молодых граждан, подготовка их к защите Родины.

3. Реализация программы для пропаганды здорового питания и активного отдыха среди жителей.

4. Организует и координирует спортивные мероприятия, соревнования для всех слоёв населения г. Лесосибирска.

Эффективное управление физической культурой и спортом имеет важное значение для муниципалитетов в России.

Например, А.А. Афраимов, М.А. Умаров полагают, что государственное управление представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными социальными и государственными институтами [9].

В.В. Орехов склонен выделять у государственного управления такой компонент, который предполагает ведение государством регулирующего воздействия на тех, кто вынужден подчиняться такого рода воздействию [31].

Н.Н. Пасмурцева, О.А. Михайлова интерпретируют государственное управление в качестве акта использования политической власти, используемой для налаживания контроля за выстраиванием внутригосударственных дел, а также за эксплуатацией общественных и экономических ресурсов, предоставляющих возможность обществу развиваться [34].

Есть такая точка зрения, согласно которой государственное управление должно изучаться в нескольких позициях сразу – в широкой, а также в узкой. Приверженцем такой позиции выступает, в частности, И.Е. Пономарев, В.Н. Нагорных. С широкой точки зрения государственное управление он предлагает трактовать в качестве деятельности, осуществляемой структурами государственной власти для того, чтобы непосредственно управлять функционированием государства. Если же брать государственное управление в узком смысле, то это деятельность, носящая административный характер [38].

Таким образом, государственное управление представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными социальными и государственными институтами. Вне зависимости от того, что разные исследователи по-разному понимают государственное управление, все они сходятся в позиции, согласно которой государственное управление предполагает функционирование структур, относящихся к власти государства.

Механизм государственного управления физической культурой и спортом представлен на рисунке 2.

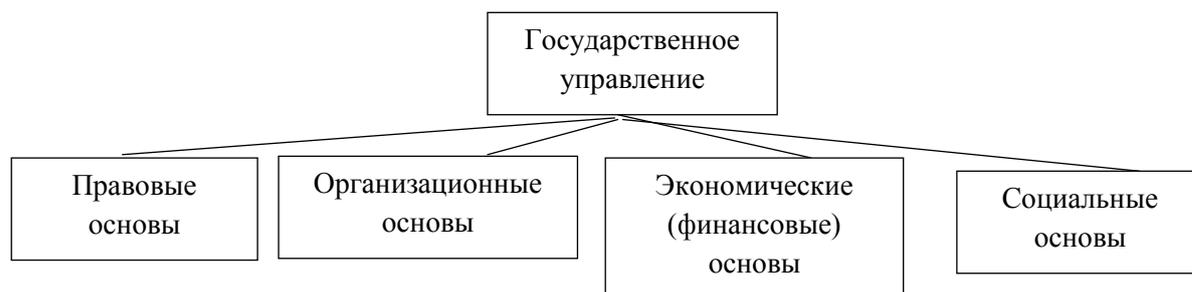


Рисунок 2 – Основные элементы реализации государственной политики в сфере физической культуры и спорта

Правовая основа государственного управления физической культурой и спортом включает широкий спектр законодательных актов различного уровня. В первую очередь, это Основной Закон страны – Конституция Российской Федерации [1], в которой закреплены гарантии прав и свобод граждан в различных сферах, в том числе, в сфере физической культуры и спорта. Положения Конституции положены в основу законов и подзаконных нормативных актов, которые регламентируют исследуемую сферу общественных отношений.

Основополагающим нормативно-правовым актом является Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», в котором аккумулированы главнейшие вопросы исследуемой сферы [2].

Государственное управление представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными социальными и государственными институтами. Огромное значение имеют указы Президента Российской Федерации, в частности, указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [3], в котором сфера физической культуры и спорта заявлена в качестве приоритетной.

Следующий пласт законодательного регулирования – акты Правительства Российской Федерации. В настоящее время реализуется утвержденная Правительством Стратегии развития физической культуры и спорта на период до 2030 года [5]. В Стратегии отмечаются проблемы в сфере физической культуры и спорта, которые в дальнейшем при помощи государственного регулирования должны быть разрешены. В.В. Орехов склонен выделять у государственного управления такой компонент, который предполагает ведение государством регулирующего воздействия на тех, кто вынужден подчиняться такого рода воздействию [31].

Реализация усилий государстве в сфере физической культуры и спорта имеет несколько значений, но применительно к заявленной теме означает осуществление какого-либо плана, идеи и т.п. Соответственно, реализация означает осуществление плана по достижению заранее запланированных направлений. Именно комплексный системный подход к реализации позволит добиться эффективных результатов и повысить ее привлекательность для потенциального потребителя. В свою очередь, методология системного подхода применяется в самых разных естественных, точных и гуманитарных науках, в которых исследуемый объект является сложным многоэлементным образованием.

Н.Н. Пасмурцева, О.А. Михайлова интерпретируют государственное управление в качестве акта использования политической власти, используемой для налаживания контроля за выстраиванием внутригосударственных дел, а также за эксплуатацией общественных и экономических ресурсов, предоставляющих возможность обществу развиваться [34].

Есть такая точка зрения, согласно которой государственное управление должно изучаться в нескольких позициях сразу – в широкой, а также в узкой. Приверженцем такой позиции выступает, в частности, И.Е. Пономарев, В.Н. Нагорных. С широкой точки зрения государственное управление он предлагает трактовать в качестве деятельности, осуществляемой структурами государственной власти для того, чтобы непосредственно управлять

функционированием государства. Если же брать государственное управление в узком смысле, то это деятельность, носящая административный характер [38].

Итак, государственное управление представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными социальными и государственными институтами. Вне зависимости от того, что разные исследователи по-разному понимают государственное управление, все они сходятся в позиции, согласно которой государственное управление предполагает функционирование структур, относящихся к власти государства.

В разные исторические периоды развития российского государства существовали государственные органы управления физической культурой и спортом. В современный период система управления представлена тремя взаимосвязанными уровнями: федеральным, региональным и местным [10].

С мая 2008 года общая структура управления физической культурой и спортом в Российской Федерации соответствует Приложению А.

Министерство спорта Российской Федерации (далее – Минспорт) в своей деятельности развивает тесное сотрудничество с органами и организациями, указанными на рисунке 3.



Рисунок 3 – Структура взаимосвязи государственных органов и общественных организаций и объединений Российской Федерации федерального, регионального и местного уровней

Согласно пункту «е» части 1 статьи 72 Конституции РФ, «общие вопросы физической культуры и спорта находятся в совместном ведении Российской Федерации и ее субъектов» [1].

Правовая основа государственного управления физической культурой и спортом включает широкий спектр законодательных актов различного уровня. В первую очередь, это Основной Закон страны – Конституция Российской Федерации [1], в которой закреплены гарантии прав и свобод граждан в различных сферах, в том числе, в сфере физической культуры и спорта. Положения Конституции положены в основу законов и подзаконных нормативных актов, которые регламентируют исследуемую сферу общественных отношений.

Соответственно, реализация означает осуществление плана по достижению заранее запланированных направлений. Именно комплексный системный подход к реализации позволит добиться эффективных результатов и повысить ее привлекательность для потенциального потребителя. В свою очередь, методология системного подхода применяется в самых разных естественных, точных и гуманитарных науках, в которых исследуемый объект является сложным многоэлементным образованием. На рисунке 4 приведена система физической культуры и спорта на муниципальном уровне.



Рисунок 4 – Муниципальная система физической культуры и спорта

Оздоровление населения входит в одну из стратегических социальных задач государства, без решения которой будет падать качество решения всех прочих задач: экономических, внешнеполитических, культурных и т.д. В связи с этим, стратегическое значение физической культуры и спорта как сферы государственного и муниципального интереса предполагает особое внимание со стороны власти этой отрасли, а также необходимость последовательных планомерных мероприятий, направленных на адаптацию сферы к текущим и изменяющимся условиям существования общества, рынка и государства. О необходимости систематических занятий физической культурой и спортом заявляется по отношению к гражданам всех возрастов. Особое значение уделяется подрастающему поколению – будущему нашей нации. В связи с этим,

особое внимание необходимо уделить роли муниципальных организаций и учреждений (рисунок 5).



Рисунок 5 – Основные организации, оказывающие услуги для занятий массовой физической культурой и спортом на муниципальном уровне

Одним из важнейших аспектов управления физической культурой и спортом выступают вопросы финансирования (рисунок 6).

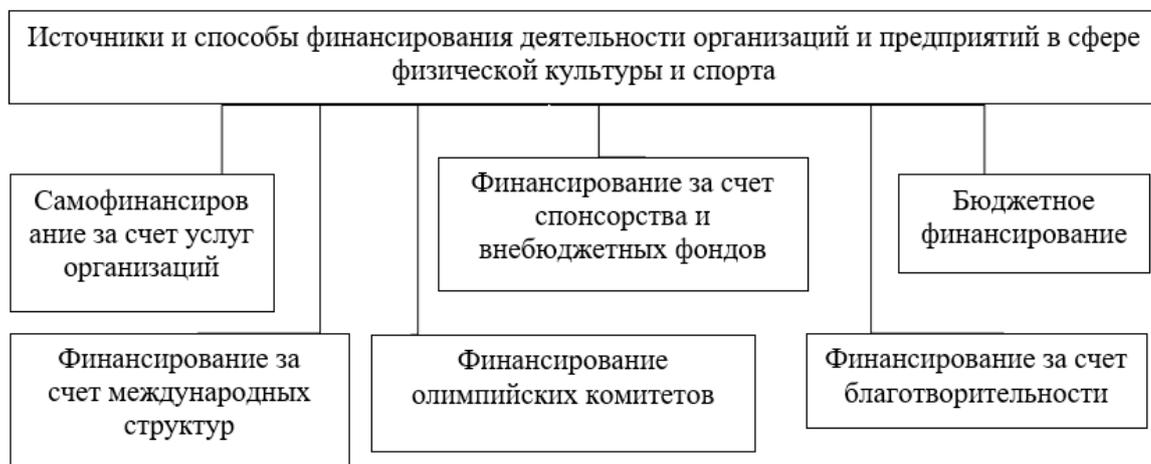


Рисунок 6 – Источники и способы финансирования деятельности организаций и предприятий в сфере физической культуры и спорта

Надлежащее функционирование сферы физической культуры и спорта предполагает синтез деятельности всех специалистов, работающих с данной сфере, заключается в выстраивании единой траектории работы: диагностика

имеющегося запроса населения, выбор путей и способов разрешения данного запроса, разработка плана предстоящей работы, а также оказание помощи в осуществлении этого плана намеченных мероприятий по формированию и реализации спортивного продукта.

Таким образом, можно сделать следующие выводы.

Государственное и муниципальное управление физической культурой и спортом представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными муниципальными и государственными институтами.

2 АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕР МУНИЦИПАЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

2.1 Анализ современного состояния сферы физической культуры и спорта

Конституция Российской Федерации среди основных прав, которые гарантируются каждому, указывает на право на безопасность, здоровье, жизнь, провозглашая неотъемлемость, незыблемость этих прав и обеспечивая их надлежащую реализацию. Эти положения Основного закона следует толковать в совокупности со статьей 1, которая провозглашает Россию правовым государством, то есть государством права, в котором права и свободы человека и гражданина являются наивысшей охраняемой ценностью. В таком государстве права человека не только провозглашаются и защищаются, но и гарантируется их скорейшее и полное восстановление [1].

Управление представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными социальными и государственными институтами. Вне зависимости от того, что разные исследователи по-разному понимают государственное управление, все они сходятся в позиции, согласно которой государственное управление предполагает функционирование структур, относящихся к власти государства.

В разные исторические периоды развития российского государства существовали государственные органы управления физической культурой и спортом. В современный период система управления представлена тремя взаимосвязанными уровнями: федеральным, региональным и местным [10].

Значимость муниципального регулирования развития физической культуры и спорта определяется социальной составляющей сущностной характеристики российского государства. Государство является социальным тогда, когда права и свободы человека становятся его подлинной ценностью,

защищаемой выше, чем интересы самого государства. То есть в теории социального государства превалирует личностный компонент как ведущий, исходя из которого определяется вся государственная политика, определяются системы законодательных ценностей и направлений его развития.

Физкультурно-оздоровительное направление является достаточно распространенным в современный период и выступает той основой, которая определяет дальнейшую жизнь и развитие личности. Массовые занятия спортом закладывают основы здоровья, формируют характер, скалывают привычки и отношения, определяют все ключевые особенности личности. Именно массовое направление формирует основу мировоззрения, складывающуюся при непосредственном участии индивида и опосредуемую воздействием природной и социальной среды.

Оздоровление населения немислимо без надлежащего развития сферы физической культуры и спорта и ее оснащенности спортивными объектами и сооружениями, статистические данные по которым приведены в таблице 3[52].

Таблица 3 – Число спортивных сооружений в России в 2021-2024 гг.

Спортивное сооружение	2021	2022	2023	2024
Стадионы с трибунами на 1500 мест и более	1771	1729	1764	1730
Плоскостные спортивные сооружения (площадки и поля)	154553	147472	147798	149961
Спортивные залы	72122	72669	73288	74159
Плавательные бассейны	5441	5654	5855	6015

Очевидно, что число стадионов с трибунами на 1500 мест колеблется не более чем на 2-3% ежегодно. Число плоскостных спортивных сооружений сокращается в 2024 году почти на 5% по сравнению с 2021 годом. В 2023 и 2024 годах число площадок и полей возрастает. Отметим, что плоскостные спортивные сооружения являются наиболее распространенными спортивными сооружениями в России [52].

Число спортивных залов в России постепенно возрастает в течение рассматриваемого периода, к концу периода прирост составляет 2,82%. Спортивные залы достаточно популярны среди населения, поэтому их тоже достаточно много по сравнению с бассейнами и стадионами. Рост числа плавательных бассейнов ежегодно составлял не менее 3%, и за период с 2021 по 2024 год число выросло на 574 плавательных бассейна [52].

Также проанализируем оснащенность спортивными сооружениями в Красноярском крае в таблице 4[53].

Таблица 4 – Число спортивных сооружений в Красноярском крае в 2021-2024 гг.

Спортивное сооружение	2021	2022	2023	2024
Стадионы с трибунами на 1500 мест и более	21	20	19	17
Плоскостные спортивные сооружения (площадки и поля)	2883	2458	2389	2478
Спортивные залы	1748	1743	1728	1646
Плавательные бассейны	94	96	100	103

Очевидно, что число стадионов с трибунами на 1500 мест и более, как и число спортивных залов в Красноярском крае ежегодно сокращалось. За 2024 год число спортивных залов сократилось на 82, что в относительном размере составило 5%.

Число плоскостных спортивных сооружений в целом за период уменьшилось, но с 2023 по 2024 год наблюдался рост на 3% или на 89 плоскостных спортивных сооружений. Возможно, такая динамика связана с обновлением спортивных сооружений, с демонтажем старых и постройкой новых. Количество плавательных бассейнов в Красноярском крае за рассматриваемый период имеет положительную динамику, так как ежегодно увеличивалось. Стоит отметить, что в целом число плавательных бассейнов в

Красноярском крае выросло на 9, что составляет всего 1,57% от величины прироста числа бассейнов в России [53].

Надлежащее функционирование сферы физической культуры и спорта предполагает синтез деятельности всех специалистов, работающих с данной сфере, заключается в выстраивании единой траектории работы: диагностика имеющегося запроса населения, выбор путей и способов разрешения данного запроса, разработка плана предстоящей работы, а также оказание помощи в осуществлении этого плана намеченных мероприятий по формированию и реализации спортивного продукта.

Также при анализе сферы физической культуры и спорта важно обращать внимание на состояние здоровья населения. Актуальность данного вопроса определяется важнейшей функцией здоровья в становлении и социализации человека как личности, поскольку именно состояние здоровья обеспечивают функционирование всего социума.

Представим результаты выборочного наблюдения состояния здоровья населения, приведенные на официальном сайте Министерства спорта Российской Федерации (рисунок 7)[52].

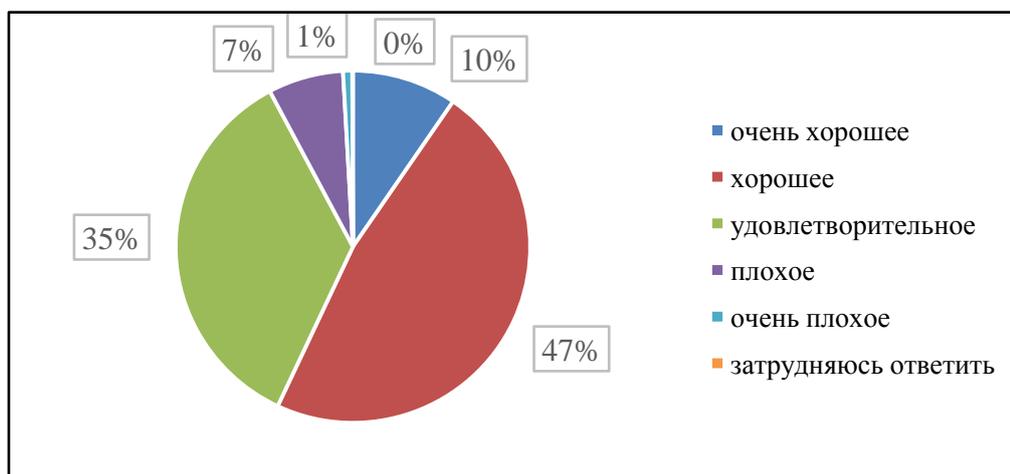


Рисунок 7 – Оценка респондентами состояния своего здоровья

Согласно данным на рисунке 7, только 10% населения оценивают состояние своего здоровья как очень хорошее. Значительная часть, а именно 47% населения, оценивают состояние своего здоровья как хорошее, и еще 35%

населения считают, что состояние их здоровья – удовлетворительное. Также отметим, что 27,7% населения в возрасте от 15 до 19 лет оценивают состояние своего здоровья как очень хорошее, что является наибольшей долей среди возрастных групп оценивающей наивысшей отметкой свое здоровье [52].

На рисунке 8 представлены статистические данные о наличии мест для занятий физической культурой и спортом[52].

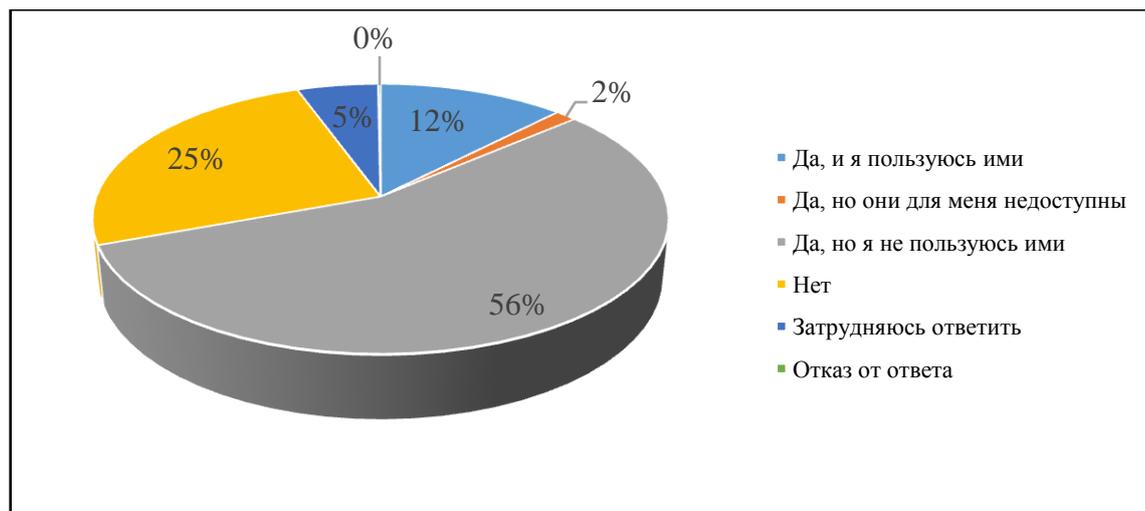


Рисунок 8 – Наличие мест для занятий физической культурой и спортом

По результатам выборочного наблюдения видим, что «более половины опрошенных (56%) отмечают наличие мест для занятий физической культурой и спортом, но при этом сами не пользуются ими. Только 12% населения отмечают наличие мест для физической культуры и спорта и пользуются ими, а для 2% места являются недоступными. Стоит заметить, что четверть населения не имеет мест для занятий физической культурой и спортом» [52].

Приведенные данные чрезвычайно важны, поскольку для оптимизации регулирования исследуемой сферой важно знать, какой процент населения занимается физической культурой и спортом, а, кроме того, в какой форме – самостоятельно или в организованной форме. Это необходимо, чтобы создать мероприятия с наибольшей эффективностью. Занятия спортом играют значимую роль в жизни каждого человека. Человек является социальным

существом, который в своей полноценной жизни взаимодействует с другими членами общества, в том числе, в сфере спорта.

Для начала проанализируем удельный вес населения, самостоятельно занимающегося физической культурой и спортом в федеральных округах в 2024 году (рисунок 9)[52].

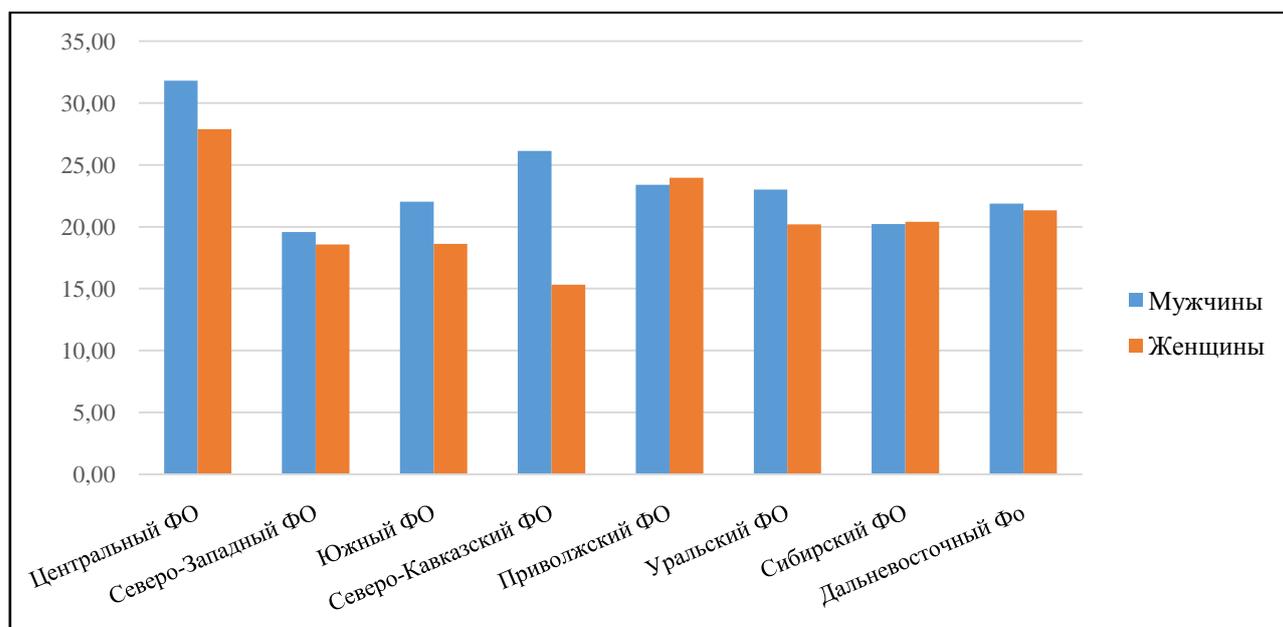


Рисунок 9 – Удельный вес населения, самостоятельно занимающегося физической культурой и спортом, по федеральным округам в 2024 году

Как следует из диаграммы, больше всего граждан, самостоятельно занимающихся спортом, в Центральном федеральном округе: их доля среди мужчин составляет 1,80%, а среди женщин 27,87%. В Северо-Западном федеральном округе доли мужчин и женщин, самостоятельно занимающихся спортом одни из самых наименьших, и составляют менее 20% [52].

Кроме того, на графике наглядно отражена значительная разница между долями мужчин и женщин занимающихся самостоятельно спортом в Северо-Кавказском федеральном округе. Так доля мужчин составляет 26,12%, а доля женщин 15,32%, что может быть связано с более традиционным укладом жизни у кавказских народов. Стоит отметить, что «в Сибирском федеральном округе

доли мужчин и женщин, самостоятельно занимающихся физической культурой и спортом практически равны, и составляют около 20%» [52].

Особое внимание уделяется пожилым гражданам, занятия с которыми представляют собой систему профилактических мероприятий, в основе которых лежат физическая активность, гармоничность, противостояние психоэмоциональным перегрузкам, одоление трудностей, которые могут быть следствием сложных условий среды. Для граждан, имеющих проблемы со здоровьем, выделяется лечебное физкультурно-реабилитационное направление, предполагающее максимально возможную адаптацию, отношение к лицам с ограничениями здоровья как к равноправным участникам общественной жизни и увеличение степени их вовлеченности в различные спортивные виды деятельности.

Также есть часть населения, которая занимается физической культурой и спортом в организованной форме. В целом по России доля мужчин, занимающихся физической культурой и спортом в организованной форме составляет 16,01%, а доля женщин – 12,82%, то есть в организованной форме физической культурой и спортом занимается чуть меньшая доля населения, чем в самостоятельной (рисунок 10)[52]

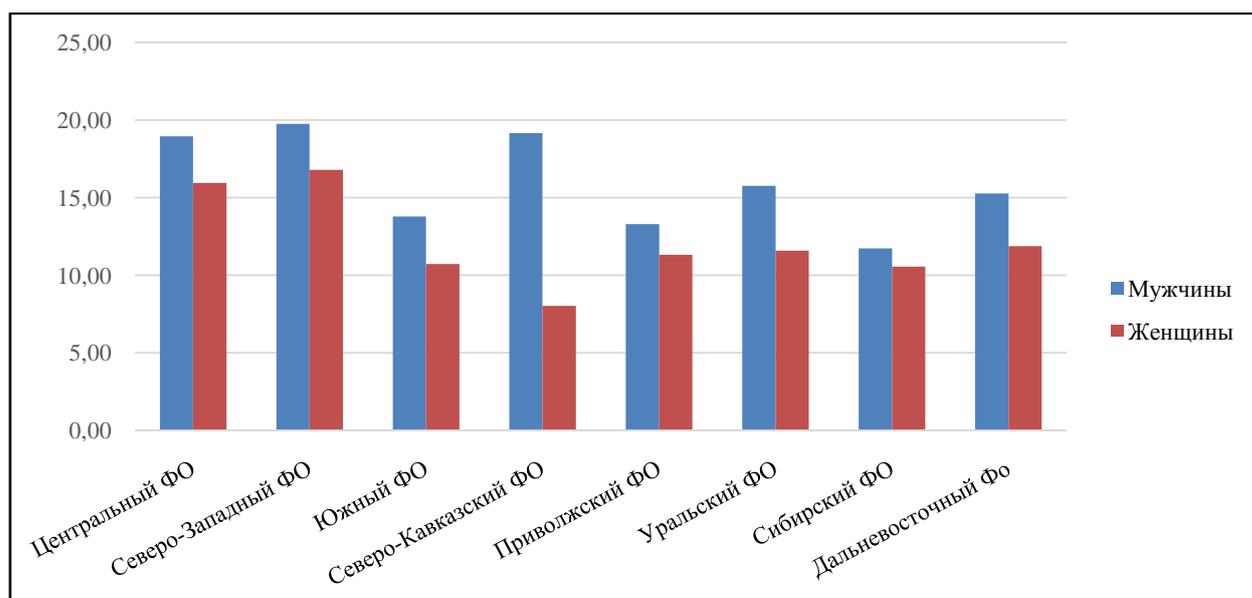


Рисунок 10 – Удельный вес населения, занимающегося физической культурой и спортом в организованной форме, по федеральным округам в 2024 году

По представленной диаграммы видно, что «лидером по удельному весу населения, занимающегося физической культурой и спортом в организованной форме, является уже не Центральный федеральный округ, а Северо-Западный федеральный округ. В данном округе доля мужчин, которые занимаются физической культурой и спортом в организованной форме, составляет 19,76%, а доля женщин – 16,78%» [52].

В Центральном федеральном округе доля мужчин составляет 18,96%, а доля женщин – 15,94%. В Сибирском федеральном округе одни из наименьших долей мужчин и женщин, которые занимаются физической культурой и спортом в организованной форме [52].

На современном этапе социально-экономического развития общества здоровье нации во многом определяет перспективы развития страны. Значимость этого диктует новые требования к качеству занятий спортом. Их достижению способствуют перемены в исследуемой сфере, распространением информатизации процесса. Значимость проблемы подчеркивается повышенными требованиями к системе физической культуры и спорта, потребностями общества в специалистах высокого уровня, обладающих развитыми гражданскими качествами, способными нести ответственность за судьбы страны, общества и государства, добросовестно выполняющими свой профессиональный долг. Число штатных работников физической культуры и спорта приведено в таблице 5 [52]

Таблица 5 – Число штатных работников физической культуры и спорта, включая работников образовательных организаций

Год	Число работников
01.01.2022 г.	375 369
01.01.2023 г.	383 845
01.01.2024 г.	402 406

Квалифицированный преподаватель физической культуры, опытный тренер играют важнейшую роль в мотивации россиян к занятию спортом.

Мотивация – это естественное состояние любого живого существа, по сути, именно состояние мотивации является конечным базовым критерием определения допустимости любого выбора. Данные о приверженности населения к здоровому образу жизни приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Доля населения с высокой приверженностью здорового образа жизни в федеральных округах в 2024 году (%) [52]

Федеральный округ	Все население		Городское население		Сельское население	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Российская Федерация	4,99	8,12	4,75	7,97	5,68	8,57
Центральный	4,07	6,69	3,92	6,39	4,80	8,14
Северо-Западный	5,18	9,95	4,98	9,69	6,20	11,27
Южный	6,72	10,83	6,94	11,50	6,37	9,68
Северо-Кавказский	10,53	13,89	10,09	14,37	10,97	13,40
Приволжский	5,67	8,49	5,80	8,91	5,39	7,40
Уральский	3,75	7,15	3,60	6,63	4,40	9,37
Сибирский	3,32	6,36	3,28	6,41	3,42	6,22
Дальневосточный	2,64	4,73	2,65	5,16	2,61	3,48

Согласно данным таблицы 6, в Северо-Кавказском федеральном округе доля населения с высокой приверженностью здоровому образу жизни превышает 10% как среди городских, так и среди сельских жителей независимо от пола, тогда как наименьшие показатели приверженности ЗОЖ зафиксированы в Дальневосточном федеральном округе.

Представленный статистический анализ показывает, что женщины более привержены к здоровому образу жизни, так как их доли по всем федеральным округам как в городском, так и в сельском населении больше. И в целом доля женщин с высокой приверженностью здорового образа жизни составляет 8,12%, а мужчин 4,99% [52].

Надлежащее развитие сферы физической культуры и спорта, включая ее оснащенность объектами, является неотъемлемым условием оздоровления населения. При этом число стадионов с трибунами вместимостью 1500 мест демонстрирует незначительные колебания в пределах 2-3% ежегодно, тогда как количество плоскостных спортивных сооружений к 2024 году сократилось почти на 5% по сравнению с уровнем 2021 года. В 2023 и 2024 годах число площадок и полей возрастает. Отметим, что плоскостные спортивные сооружения являются наиболее распространенными спортивными сооружениями в России [52].

Число спортивных залов в России постепенно возрастает в течение рассматриваемого периода, к концу периода прирост составляет 2,82%. Спортивные залы достаточно популярны среди населения, поэтому их тоже достаточно много по сравнению с бассейнами и стадионами. Рост числа плавательных бассейнов ежегодно составлял не менее 3%, и за период с 2021 по 2024 год число выросло на 574 плавательных бассейна [52].

Очевидно, что число стадионов с трибунами на 1500 мест и более, как и число спортивных залов в Красноярском крае ежегодно сокращалось. За 2024 год число спортивных залов сократилось на 82, что в относительном размере составило 5%.

Число плоскостных спортивных сооружений в целом за период уменьшилось, но с 2023 по 2024 год наблюдался рост на 3% или на 89 плоскостных спортивных сооружений. Возможно, такая динамика связана с обновлением спортивных сооружений, с демонтажем старых и постройкой новых. Количество плавательных бассейнов в Красноярском крае за рассматриваемый период имеет положительную динамику, так как ежегодно увеличивалось. Стоит отметить, что в целом число плавательных бассейнов в Красноярском крае выросло на 9, что составляет всего 1,57% от величины прироста числа бассейнов в России [53].

Также при анализе сферы физической культуры и спорта важно обращать внимание на состояние здоровья населения. Актуальность данного вопроса

определяется важнейшей функцией здоровья в становлении и социализации человека как личности, поскольку именно состояние здоровья обеспечивают функционирование всего социума.

Только 10% населения оценивают состояние своего здоровья как очень хорошее. Значительная часть, а именно 47% населения, оценивают состояние своего здоровья как хорошее, и еще 35% населения считают, что состояние их здоровья – удовлетворительное. Также отметим, что 27,7% населения в возрасте от 15 до 19 лет оценивают состояние своего здоровья как очень хорошее, что является наибольшей долей среди возрастных групп оценивающей наивысшей отметкой свое здоровье [52].

Приведенные данные чрезвычайно важны, поскольку для оптимизации регулирования исследуемой сферой важно знать, какой процент населения занимается физической культурой и спортом, а, кроме того, в какой форме – самостоятельно или в организованной форме. Это необходимо, чтобы создать мероприятия с наибольшей эффективностью. Занятия спортом играют значимую роль в жизни каждого человека. Человек является социальным существом, который в своей полноценной жизни взаимодействует с другими членами общества, в том числе, в сфере спорта.

Больше всего граждан, самостоятельно занимающихся спортом, в Центральном федеральном округе: их доля среди мужчин составляет 1,80%, а среди женщин 27,87%. В Северо-Западном федеральном округе доли мужчин и женщин, самостоятельно занимающихся спортом одни из самых наименьших, и составляют менее 20% [52].

Существует разница между долями мужчин и женщин занимающихся самостоятельно спортом в Северо-Кавказском федеральном округе. Так доля мужчин составляет 26,12%, а доля женщин 15,32%, что может быть связано с более традиционным укладом жизни у кавказских народов. В Центральном федеральном округе доля мужчин составляет 18,96%, а доля женщин – 15,94%. В Сибирском федеральном округе одни из наименьших долей мужчин и

женщин, которые занимаются физической культурой и спортом в организованной форме [52].

Таким образом, доля населения, систематически занимающихся спортом составляет менее 50%. Это говорит о том, что половина населения еще не вовлечена, а значит стоит повышать мотивацию для занятий физической культурой и спортом.

Сохранение и укрепление здоровья россиян – одна из приоритетных задач государства, которая решается на всех уровнях власти. О необходимости систематических занятий физической культурой и спортом заявляется по отношению к гражданам всех возрастов. Особое значение уделяется подрастающему поколению – будущему нашей нации.

Дошкольное детство и школьный этап – это начало всестороннего развития и формирования личности. Один из основополагающих педагогических принципов – учет возрастных особенностей обучающихся любого возраста. Опираясь на него, педагоги осуществляют отбор материала, форм и методов физкультурно-образовательной деятельности, регламентируют время занятости детей различными видами спортивной деятельности.

На сегодняшний день функционируют около 90 тысяч организаций, в которые привлекаются дети и подростки. Вместе с тем, следует говорить о ряде проблемных аспектов (рисунок 11)[37].



Рисунок 11 – Проблемы развития детско-юношеского спорта

Обе эти проблемы связаны с отсутствием доступного информационного ресурса, который бы упростил диалог между родителями и спортивными школами, а также бы собрал сведения о запросах родителей в сфере физической культуры и спорта. Поэтому требуется разработка государством мероприятий, направленных на создание сервисов оценки спроса населения в сфере физической культуры и спорта [42].

В связи с чем стоит предложить разработку приложения, которое будет фиксировать посещение населением спортивных учреждений и предлагать оставить отзыв об учреждении. Возможно, не все захотят точно указывать посещенные спортивные учреждения, но тогда стоит разработать систему бонусов. К примеру, за несколько отзывов о спортивных мероприятиях, учреждениях предлагать скидку, промокод или бонус от партнеров. Партнерами же могут стать предприниматели, также связанные со сферой физической культуры и спорта, здорового питания. Например, при оставлении трех отзывов человек получает промокод, который предоставляет скидку определенного размера, которую можно использовать на прокат велосипеда, самоката или других средств активного отдыха. Такой способ может стать наиболее эффективным в пропагандировании занятия спортом и физической культурой для оздоровления населения [24].

Развитие цифровых технологий в спорте эволюционирует от базовых сервисов (реестр спортсменов, онлайн-запись) через аналитику успешности к конечной цели – единой платформе-порталу и мобильному приложению, что определяет государственную задачу по созданию сквозного цифрового контура физической культуры и спорта с интегрированными региональными данными, спортивной медициной, наукой и образованием. Также единый цифровой контур позволит достичь следующих результатов (рисунок 12)[30].



Рисунок 12 – Ожидаемые результаты внедрения цифрового контура

Показателями эффективности введения единой цифровой платформы должен стать значительный рост доли населения систематически занимающихся спортом. Кроме того, на платформе может быть реализован единый календарный план спортивных мероприятий и соревнований по всем видам спорта [12].

Показателем эффективности введения единой цифровой платформы должен стать значительный рост доли населения систематически занимающихся спортом.

Таким образом, в сфере физической культуры и спорта рекомендуется провести мероприятия, которые будут направлены на цифровизацию сферы, включающую разработку сервисов для сбора информации от населения. Кроме того, при разработке мер государственного регулирования необходимо учитывать исходный уровень вовлеченности населения в занятия физической культурой и спортом, используя дифференцированный подход.

2.2 Проблема оценки фактического спроса населения в сфере физической культуры и спорта

С целью изучения фактического спроса населения в сфере физической культуры и спорта, а также состояния физкультурно-оздоровительной деятельности в г. Лесосибирске и степени вовлеченности населения в занятия физкультурой и спортом было организовано анкетирование жителей г. Лесосибирска. В анкетировании приняли участие 100 респондентов. Анкета составлена автором настоящей выпускной квалификационной работы и приведена в Приложении Б.

Вопросы анкеты направлены на анализ таких аспектов, как:

- соответствие деятельности органов местного самоуправления города Лесосибирска и существующих нормативов в сфере физической культуры и спорта;
- соответствие современным требованиям материально-технической базы спортивных сооружений, спортивных клубов, функционирующих в городе Лесосибирске;
- оценка пропорциональности расходования денежных средств на финансирование видов спорта в городе Лесосибирске;
- оценка полноты освещения в средствах массовой информации сведений, касающихся организации физической культуры и спорта;
- оценка эффективности вовлечения детей и молодежи города Лесосибирска в занятия физической культурой и спортом;
- оценка эффективности программы по организации физкультурно-спортивной работы среди населения города Лесосибирска;
- выявление основных проблем в сфере физической культуры и спорта;
- определение эффективных путей решения проблем в области физической культуры и спорта города Лесосибирска.

Первый вопрос анкеты был направлен на изучение мнения респондентов о соответствии деятельности органов местного самоуправления города Лесосибирска и существующих нормативов в сфере физической культуры и спорта. Результаты отражены на рисунке 12.

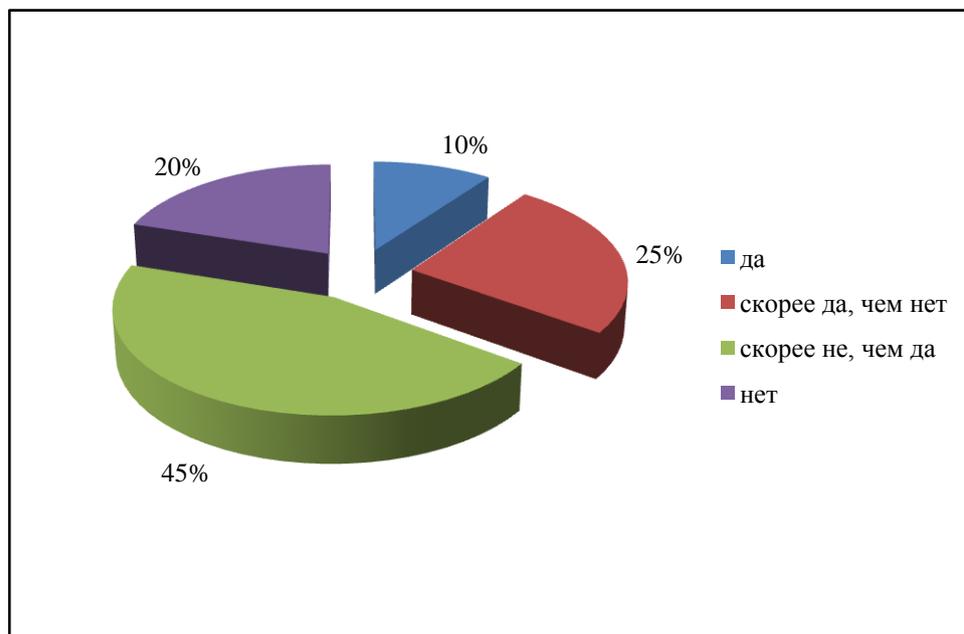


Рисунок 12 – Мнение респондентов о соответствии деятельности органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта существующим нормам

Данные указывают на недовольство лесосибирцев работой местных властей в указанной сфере.

В современный период сфера физической культуры и спорта приобретает еще большую значимость, поскольку современная жизнь требует от граждан ориентации в постоянно меняющейся окружающей среде. Поэтому второй вопрос анкеты выявлял какие из структур оказывают наибольшее влияние в сфере развития физической культуры и спорта в г. Лесосибирске. Ответы респондентов систематизированы на рисунке 13.

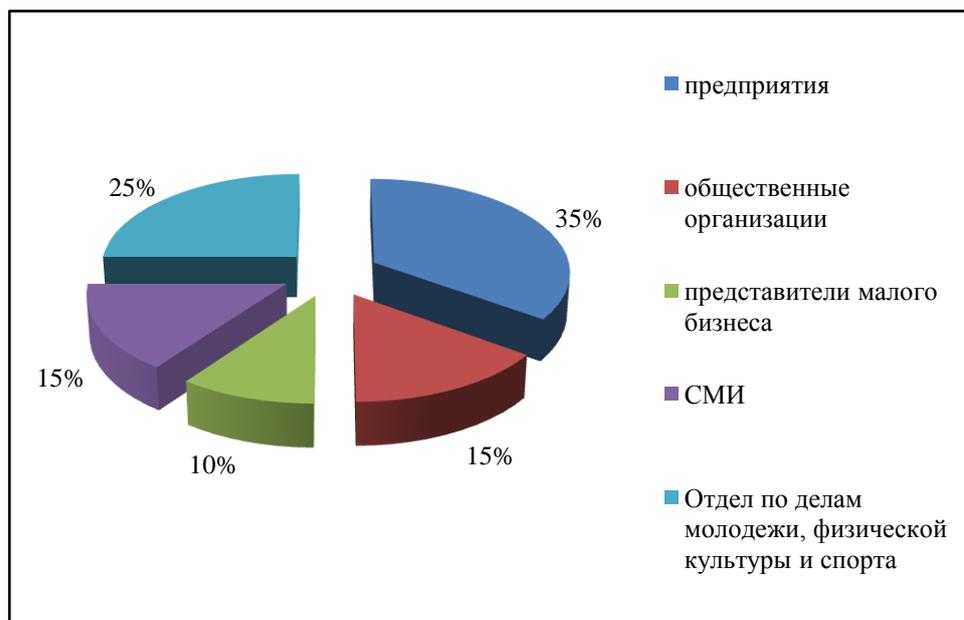


Рисунок 13 – Мнение респондентов о деятельности различных структур в сфере развития физической культуры и спорта

Результаты ответов свидетельствуют, что лесосибирцы главную роль в организационном аспекте отводят предприятиям и муниципальным органам управления. Это говорит о том, что граждане не в полной мере доверяют муниципалитету. Однако, муниципальное управление представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными социальными институтами. Вне зависимости от того, что разные исследователи по-разному понимают муниципальное управление, все они сходятся в позиции, согласно которой оно предполагает функционирование структур, относящихся к власти муниципального образования.

Безусловно важным вопросом выступает качество и состояние объектов спорта, которые в настоящее время расположены в городе. Поэтому респондентам был задан вопрос о их состоянии. Полученные ответы приведены на рисунке 14.

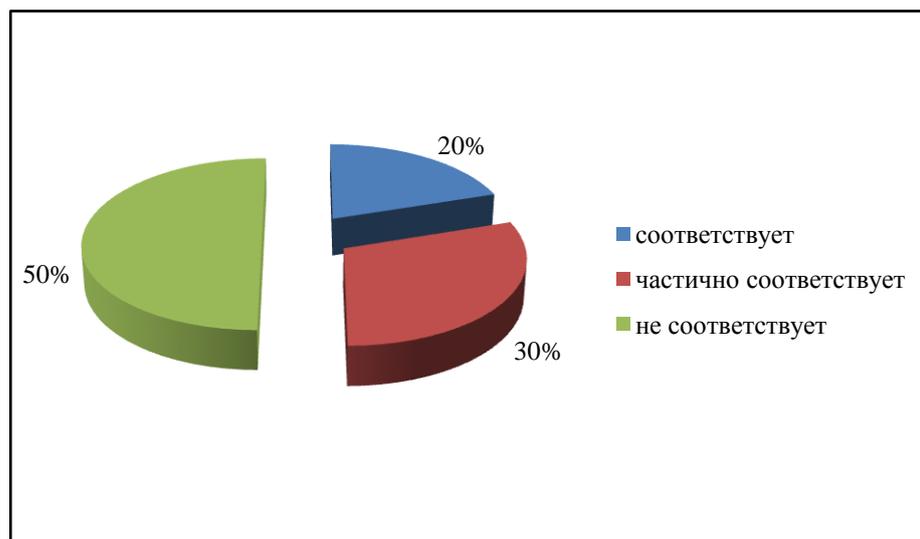


Рисунок 14 – Мнение респондентов о соответствии материально-технической базы спортивных сооружений г. Лесосибирске

Из полученных данных очевидно, что лесосибирцы заявляют о несоответствии спортивных объектов должному качеству. В связи с этим, органам муниципальной власти необходимо особо пристальное внимание уделить данному вопросу, поскольку именно посредством муниципальной политики осуществляется контролируемое планомерное воздействие на общественные процессы с целью достижения требуемых целей развития, что производится в правовом и инфраструктурно-организационном поле в соответствии с требованиями целей в сфере физической культуры и спорта.

Безусловно важным выступает качество и оснащенность спортивных залов, клубов по месту жительства. Поэтому данный аспект также вступил предметом анкетирования. Полученные ответы респондентов отражены на рисунке 15.

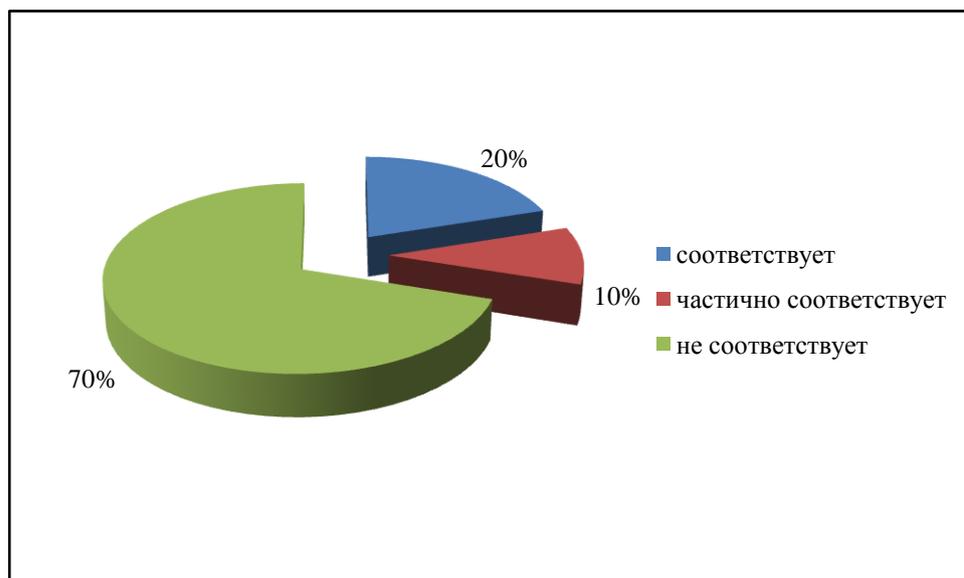


Рисунок 15 – Мнение респондентов о соответствии материально-технической базы спортивных залов, клубов по месту жительства

Из полученных данных очевидно, что лесосибирцы заявляют о несоответствии спортивных залов, клубов по месту жительства должному качеству.

Одна из важнейших сфер физической культуры и спорта – финансовая составляющая. Поэтому респондентам было предложено оценить данный аспект применительно в разным сферам спорта. Ответы сгруппированы в рисунке 16.

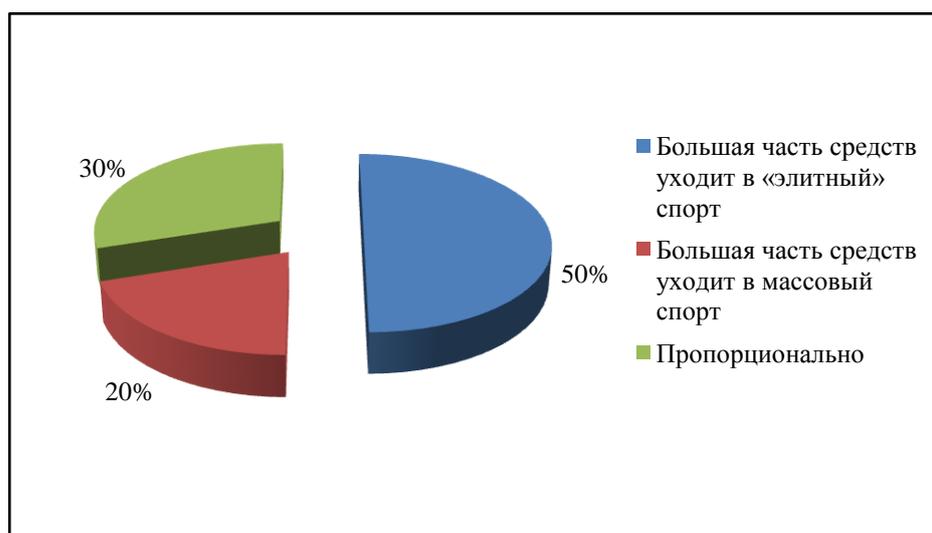


Рисунок 16 – Мнение респондентов о пропорциональности расходования денежных средств между «элитными» видами спорта и массовым спортом

Как свидетельствуют полученные данные, лесосибирцы озабочены тем фактом, что основная строка финансирования направлена на наиболее востребованные виды спорта. Тогда как вне зоны должного внимания остаются виды спорта, которые менее востребованы у граждан: шашки, шахматы, фехтование.

Для увеличения охвата населения физкультурно-оздоровительной деятельностью и широкого вовлечения их в занятия спортом, безусловно, важна роль различных средств массовой информации (далее – СМИ). В связи с этим проанализировано мнение лесосибирцев по данному вопросу, представленное на рисунке 17.

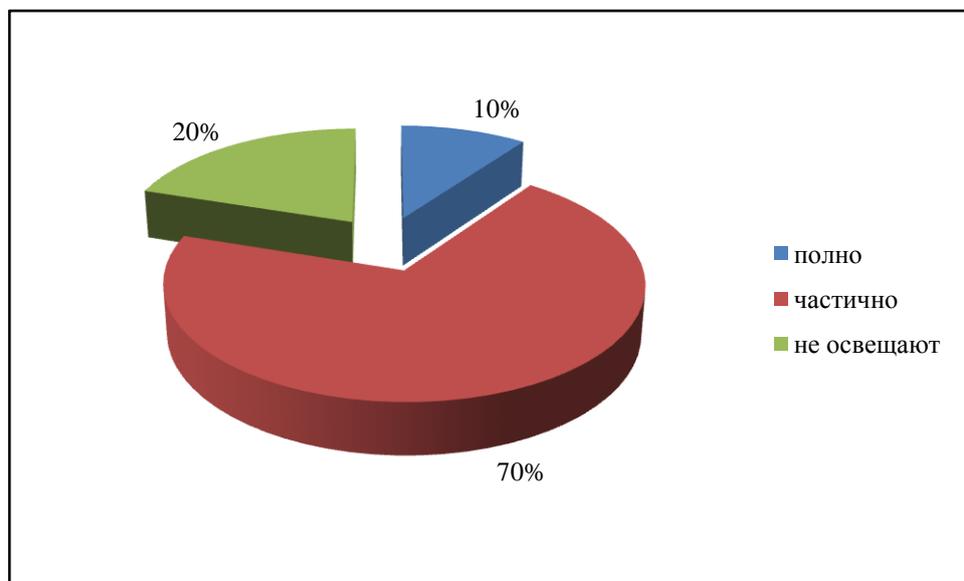


Рисунок 17 – Мнение респондентов о полноте освещения средствами массовой информации новостей спорта и физической культуры

Полученные данные свидетельствуют о том, что респонденты не удовлетворены полнотой освещения спортивной тематики в СМИ. Данный вопрос требует пристального внимания муниципальных органов, поскольку именно посредством СМИ граждане получают информацию о мире спорта, о других людях, занимающихся спортом, о спортивных достижениях, нормах и

правилах. Поэтому полнота и грамотность освещения спортивных вопросов в СМИ определяющим образом влияют на сферу физической культуры и спорта.

Продолжая тематику предыдущего вопроса, респондентам был задан вопрос о полноте освещенности в СМИ проблематики здорового образа жизни. Результаты ответов сгруппированы на рисунке 18.

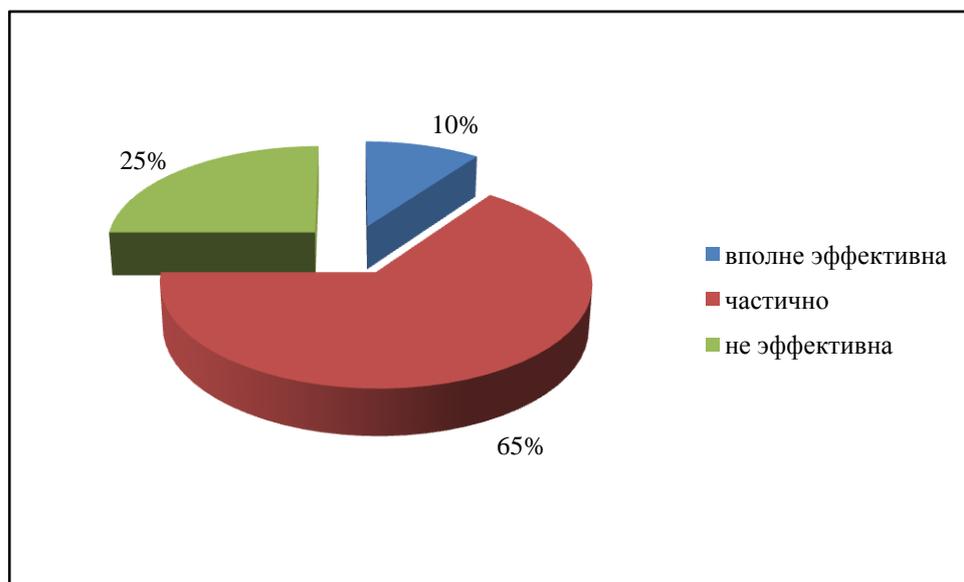


Рисунок 18 – Мнение респондентов об эффективности деятельности СМИ в вовлечении детей и молодежи в занятия спортом

Как следует из ответов лесосибирцев, проблематика здорового образа жизни не в полной мере затронута в СМИ. Вместе с тем, отсутствие мотивации к ведению здорового образа жизни зачастую ведет к возникновению нетрудоспособности, представляющей собой полную утрату или частичное ограничение возможности человека полноценно участвовать в жизни общества наравне с другими его представителями. В целом, это определение отражает действительность самого термина, поскольку именно выпадение из социальных ролей, невозможность полноценной, прежде всего, трудовой деятельности лишает человека множества социальных привилегий, связанных с социальными благами.

Следующий вопрос анкеты давал респондентам возможность предложить свое собственное видение решения проблем (таблица 7).

Таблица 7 – Распределение мнения респондентов о наиболее эффективном факторе вовлечения молодежи в занятия физической культурой

Наименование фактора	Баллы				
	1	2	3	4	5
Строительство новых спортивных сооружений	-	-	20	30	50
Проведение массовых спортивных мероприятий (таких как «Кросс Наций», «Лыжня России» и т.д.)	-	-	15	25	60
Теле-, радио - и печатная пропаганда здорового образа жизни среди молодежи	-	-	25	25	50
Повышение престижности отдельных видов спорта для города Лесосибирска	-	25	20	35	20
Увеличение возможности заниматься бесплатно, доступность секций	-	-	10	40	50

Приоритет горожане отдали проведению массовых спортивных мероприятий.

Важнейшая роль в спортивной жизни страны принадлежит программным документам, реализуемым как на уровне страны, так и в отдельно взятом субъекте. Лесосибирск не является исключением. Поэтому в анкете был предусмотрен соответствующий вопрос (рисунок 19).

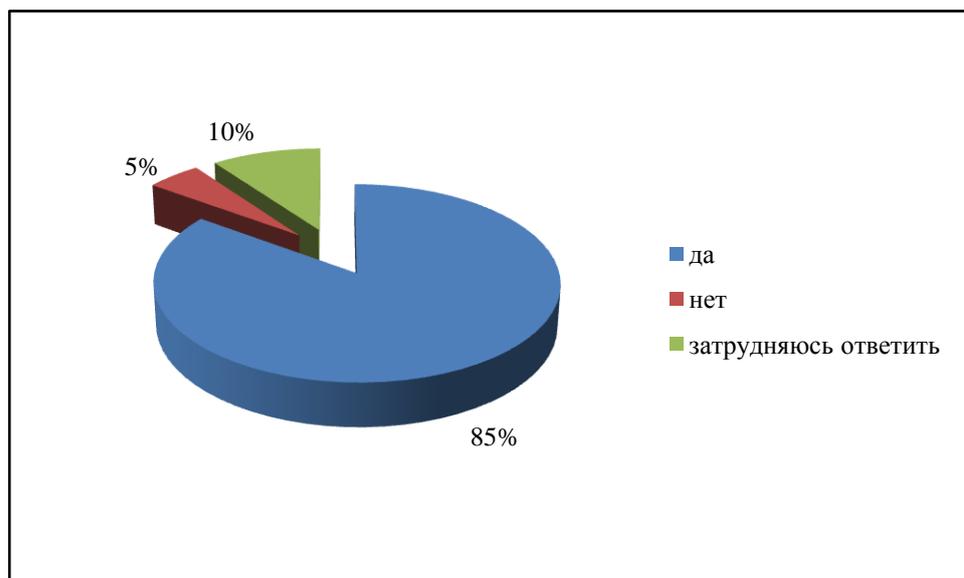


Рисунок 19 – Осведомленность респондентов о наличии специальной программы по организации физкультурно-спортивной работы

Большинство горожан дали утвердительный ответ, вследствие чего им было предложено выступить в качестве экспертов и оценить реализуемую программу (рисунок 20).

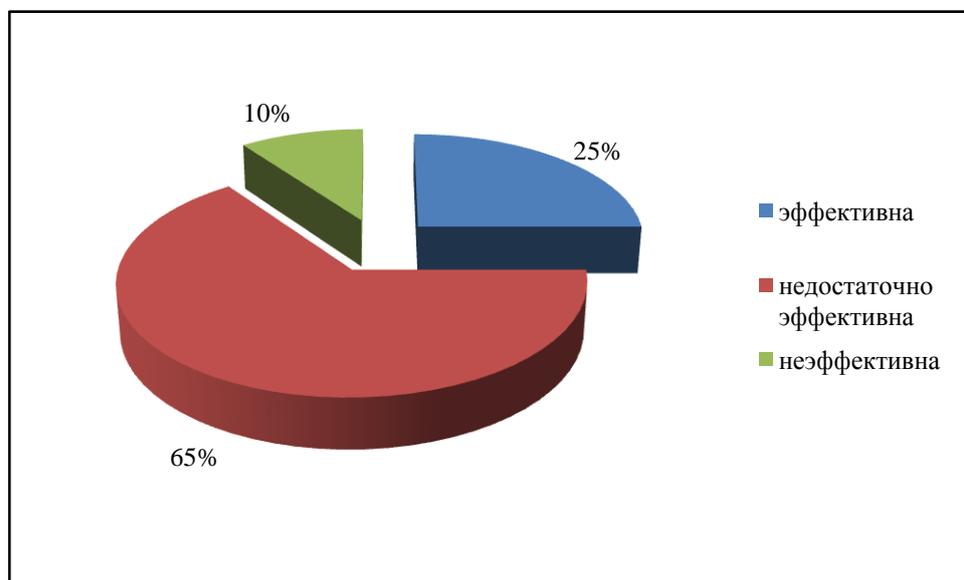


Рисунок 20 – Мнение респондентов об эффективности программы по организации физкультурно-спортивной работы

Анкетирование предполагало также выявление мнения респондентов относительно проблемных аспектов в сфере физической культуры и спорта в г. Лесосибирске (рисунок 21).

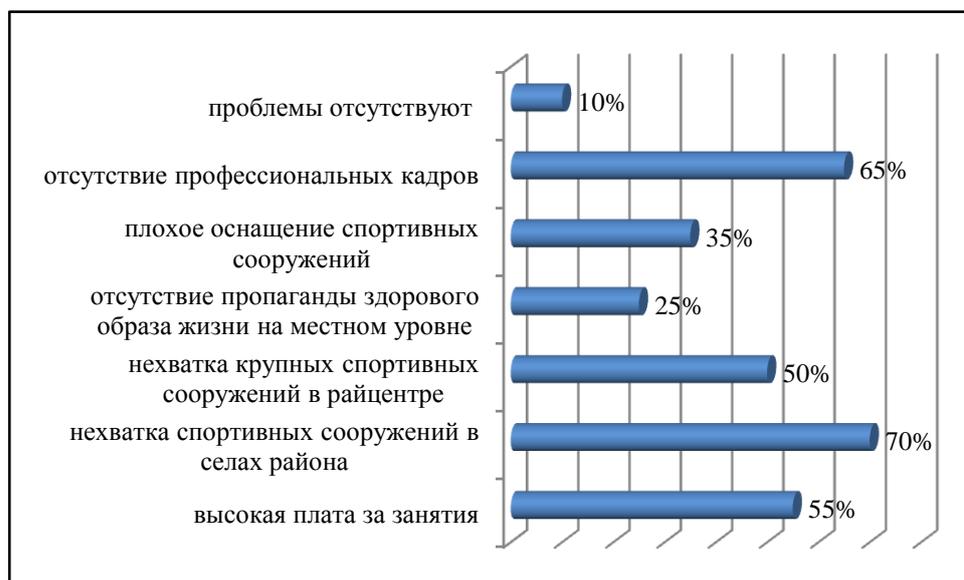


Рисунок 21 – Мнение респондентов о проблемах в сфере физической культуры и спорта

Как следует из полученных ответов, основными проблемными моментами выступают недостаточное число спортивных сооружений и профессионального тренерского штаба.

После выяснения проблем, респондентам было предложено назвать мероприятия по их минимизации и ликвидации (рисунок 22).

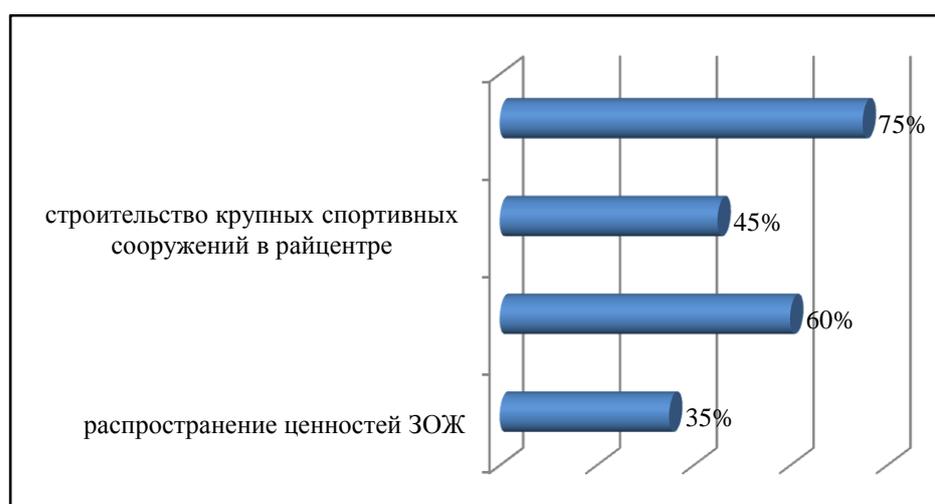


Рисунок 22 – Мнение респондентов о мерах по решению проблем в области физической культуры и спорта на муниципальном уровне

Результаты ответов свидетельствуют, что лесосибирцы главную роль в организационном аспекте отводят предприятиям и муниципальным органам управления. Это говорит о том, что граждане не в полной мере доверяют муниципалитету. Однако, муниципальное управление представляет собой такой процесс, по итогам которого упорядочиваются, а также управляются взаимодействия между гражданами, между гражданами и обществом, между разнообразными социальными институтами. Вне зависимости от того, что разные исследователи по-разному понимают муниципальное управление, все они сходятся в позиции, согласно которой оно предполагает функционирование структур, относящихся к власти муниципального образования.

Из полученных данных очевидно, что лесосибирцы заявляют о несоответствии спортивных объектов должному качеству. В связи с этим, органам муниципальной власти необходимо особо пристальное внимание уделить данному вопросу, поскольку именно посредством муниципальной политики осуществляется контролируемое планомерное воздействие на общественные процессы с целью достижения требуемых целей развития, что производится в правовом и инфраструктурно-организационном поле в соответствии с требованиями целей в сфере физической культуры и спорта.

Наряду с положительными результатами, текущее развитие физкультуры и спорта на муниципальном уровне сталкивается с рядом срочных проблем, включая критическую нехватку финансирования, ведущую к значительному износу материально-технической базы в образовательных и спортивных учреждениях; дефицит профессиональных тренерских кадров из-за низких зарплат молодых специалистов; недостаточное внимание к детско-юношескому спорту, проявляющееся в нехватке квалифицированных кадров и плохой оснащенности школьных спортзалов; слабую пропаганду ЗОЖ и борьбы с вредными привычками; а также недостаточное вовлечение населения в регулярные занятия. Данный факт влечет рост различных заболеваний, ухудшение состояния здоровья граждан. Изношенность спортивных

сооружений и спортивного инвентаря – это касается как крупных спортивных объектов, так и отдельных спортивных залов в школах. Нехватка спортивных сооружений и учреждений на муниципальном уровне не позволяет увеличить число граждан, занимающихся спортом. В частности, часть населения занимается спортом дома и на улице.

Все это не позволяет привлечь к занятиям физической культурой и спортом большее число жителей города Лесосибирска и свидетельствует о проблемах муниципального регулирования сферы физической культуры и спорта.

3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ НАПРАВЛЕНИЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

3.1 Совершенствование инструментов обратной связи с населением в сфере физической культуры и спорта

Сохранение и укрепление здоровья россиян – одна из приоритетных задач государства, которая решается на всех уровнях власти. Оздоровление населения входит в одну из стратегических социальных задач государства, без решения которой будет падать качество решения всех прочих задач: экономических, внешнеполитических, культурных и т.д. В связи с этим, стратегическое значение физической культуры и спорта как сферы государственного и муниципального интереса предполагает особое внимание со стороны власти этой отрасли. О необходимости систематических занятий физической культурой и спортом заявляется по отношению к гражданам всех возрастов. Особое значение уделяется подрастающему поколению – будущему нашей нации.

На современном этапе социально-экономического развития общества здоровье нации во многом определяет перспективы развития страны. Значимость этого диктует новые требования к качеству занятий спортом. Их достижению способствуют перемены в исследуемой сфере, распространением информатизации процесса. Значимость проблемы подчеркивается повышенными требованиями к системе физической культуры и спорта, потребностями общества в специалистах высокого уровня, обладающих развитыми гражданскими качествами, способными нести ответственность за судьбы страны, общества и государства, добросовестно выполняющими свой профессиональный долг.

Исходя из вышесказанного, особую актуальность приобретает эффективность муниципальной политики, в значительной мере она зависит от

четко выстроенной системы взаимодействия с населением. На сегодняшний день в муниципалитетах России функционируют сервисы обратной связи с населением. Предлагаются следующие технологии и механизмы взаимодействия для организации взаимодействия с населением в сфере физической культуры и спорта (рисунок 23)[36].

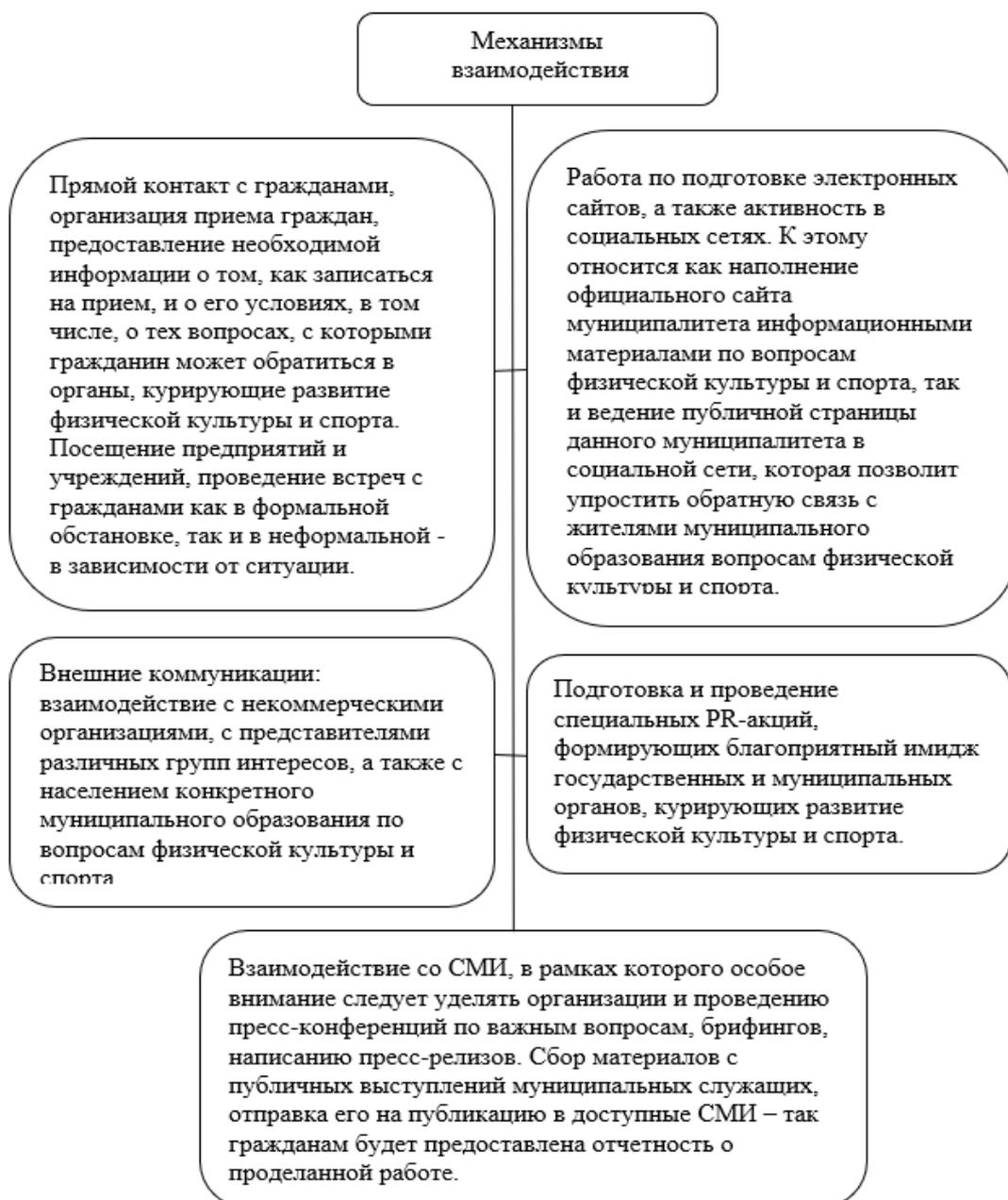


Рисунок 23 – Механизмы взаимодействия с населением в сфере физической культуры и спорта в муниципальных образованиях

Каждый из предложенных механизмов взаимодействия должен учитывать потребности различных групп населения (рисунок 24)[16].



Рисунок 24 – Группы населения для организации взаимодействия в сфере физической культуры и спорта на муниципальном уровне

Многие люди, которые хотят заниматься ФкиС, проявляют желание получить конкретные ответы, на вопросы, относящиеся к с занятиями физической культурой и спортом: организация бесплатных занятий, транспортная доступность, тренировки для детей и т.п. Для организации обратной связи с отдельными гражданами органы муниципальной власти полномочны использовать все формы обращений граждан, предусмотренные действующим законодательством, в том числе, личные обращения, электронную форму и т.п.

Местные сообщества (молодежь, пенсионеры, студенты) испытывают потребность обратной связи по вопросам, связанным с конкретными инициативными проектами: организация студенческой спартакиады обучающихся вуза, проведения Дня скандинавской ходьбы для пожилых и т.п. Для организации обратной связи с представителями местных сообществ органы муниципальной власти полномочны использовать «круглые столы»,

общественные слушания, опросы общественного мнения, конкурсы социальных проектов, личные встречи и дискуссии [18].

Средства массовой информации (СМИ) испытывают потребность обратной связи по вопросам, связанным с профессиональными интересами: освещением конкретного спортивного события, интервью с муниципальными служащим, курирующим определенное спортивное направление и т.п. Для организации обратной связи с представителями СМИ органы муниципальной власти полномочны проводить пресс-конференции, PR-акции, «круглые столы», пресс-релизы, дебаты, брифинги.

Некоммерческие организации испытывают потребность обратной связи по вопросам, связанным с реализацией общественных инициатив: организация спортивного праздника для воспитанников Детского дома, организация спартакиады для сотрудников организации и т.п. Для организации обратной связи с некоммерческими организациями органы муниципальной власти полномочны проводить «круглые столы», расширенные совещания, общественные советы [27].

Профессиональные сообщества испытывают потребность обратной связи и возможностью внесения собственных предложений по рассматриваемому вопросу. Решить обозначенную проблему можно посредством заключения двусторонних соглашений.

Предлагаемый механизм взаимодействия органов муниципальной власти с населением в сфере физической культуры и спорта предполагает «распределение обязанностей между структурными подразделениями органа местного самоуправления и централизованной PR-службой администрации муниципального образования» [40, с. 74].

Один из вариантов распределения функций предложен в таблице 9.

Таблица 9 – Функции органов муниципальной власти в организации взаимодействия с населением в сфере физической культуры и спорта

Этапы организации коммуникативных площадок	Функции органов муниципальной власти	
	PR-служба	Администрация муниципального образования
Планирование	Разработка методических рекомендаций по различным формам коммуникаций в сфере физической культуры и спорта	Определение целей, задач, содержания результатов, участников коммуникации в сфере физической культуры и спорта
Организация	Информационное обеспечение и поддержка коммуникативной площадки в СМИ в сфере физической культуры и спорта	Проектирование места, времени, оборудования, технологической поддержки, иных ресурсов для коммуникации. Организация и проведение диалога между участниками коммуникаций в сфере физической культуры и спорта
Контроль	Анализ информации о ходе и результатах работы коммуникативной площадки. Формулирование выводов об эффективности различных форм коммуникации. Анализ социального самочувствия населения, уровня общественной активности и доверия населения к власти в целом по муниципальному образованию.	Организация сбора откликов участников коммуникации. Сбор информации о результатах работы коммуникативной площадки. Анализ социального самочувствия населения, уровня общественной активности и доверия населения к власти по направлениям деятельности структурного подразделения или территории в сфере физической культуры и спорта

Резюмируя вышесказанное, следует отметить.

Отдельные граждане испытывают потребность обратной связи по конкретным вопросам, связанным с занятиями физической культурой и спортом: организация бесплатных занятий, транспортная доступность, тренировки для детей и т.п. Для организации обратной связи с отдельными гражданами органы муниципальной власти полномочны использовать все формы обращений граждан, предусмотренные действующим законодательством, в том числе, личные обращения, электронную форму и т.п.

Местные сообщества (молодежь, пенсионеры, студенты) испытывают потребность обратной связи по вопросам, связанным с конкретными инициативными проектами: организация студенческой спартакиады

обучающихся вуза, проведения Дня скандинавской ходьбы для пожилых и т.п. Для организации обратной связи с представителями местных сообществ органы муниципальной власти полномочны использовать «круглые столы», общественные слушания, опросы общественного мнения, конкурсы социальных проектов, личные встречи и дискуссии.

Таким образом, с целью обеспечения эффективного механизма функционирования муниципальной системы физической культуры и спорта и широкого вовлечения граждан в данную сферу необходима четко выстроенная обратная связь муниципалитета и гражданского общества. Предложенный механизм позволит создать условия для плодотворного диалога между гражданами и органами муниципальной власти, позволит сделать муниципальное управление эффективным, действенным и учитывающим злободневные потребности граждан.

3.2 Предложения по определению приоритетных векторов развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне

Основной целью выпускной квалификационной работы является определение направлений совершенствования муниципального управления в сфере физической культуры и спорта. Для реализации этой цели рассмотрим основные проблемы развития сферы физической культуры и спорта, представленные на рисунке 25.



Рисунок 25 – Проблемы развития сферы физической культуры и спорта на муниципальном уровне

Изучили актуальные проблемы детально. Всё исходит от возможности финансирования проходящих соревнований, праздников. Если нет финансирования, то не только строительство новых спортивных объектов, но и организация и проведения запланированных праздников может не произойти.

За минувшие 2021 по 2024 г.г. строительство спортивных сооружений возросло всего около 3%.

Такие показатели явно недостаточны для удовлетворения потребностей населения в занятиях физической культурой и спортом. При недостаточном объеме финансирования строительство новых спортивных объектов ставится под угрозу. Это повлечет за собой снижение доли численности спортсменов, имеющих награды. Особую озабоченность вызывает низкая доля охвата населения, занимающегося физической культурой и спортом (менее 50%), т.е. фактически половина россиян не охвачена занятиями физической культурой и спортом. Данный факт влечет рост различных заболеваний, ухудшение

состояния здоровья граждан. Нехватка спортивных сооружений и учреждений не позволяет увеличить число граждан, занимающихся спортом. В частности, часть населения занимается спортом дома и на улице.

На рисунке 26 представлены направления совершенствования муниципального управления в сфере физической культуры и спорта.



Рисунок 26 – Направления совершенствования муниципального управления в сфере физической культуры и спорта

Рассмотрим представленные направления более подробно.

В современный период муниципальные образования особое внимание уделяют мерам, направленным на обеспечение россиянам условий для регулярных занятий физической культурой и спортом, вовлечение их в физкультурно-оздоровительную, туристическую, культурную деятельность, развитие интеллектуального потенциала.

Для реализации программ необходимы финансовые ресурсы и основной возможностью может стать бюджет конкретного муниципального образования. Направления программ развития физической культуры и спорта представленных на рисунке 27.



Рисунок 27 – Направления муниципальных программ в сфере физической культуры и спорта

В настоящее время актуальной программой является оказание финансовой поддержки тренеров в случае достижения спортсменом определенных результатов в профессиональном спорте. Зачастую, путь выдающегося спортсмена начинается в дворовых клубах по месту жительства. При достижении определенных спортивных высот материальное стимулирование достается действующему тренеру, а первый наставник чемпиона остается без внимания и вознаграждения. Необходимо разработать механизм финансовой поддержки всех тренеров в случае достижения спортсменом определенных результатов в профессиональном спорте. Это позволит поднять престиж тренерской работы, что приведет к увеличению количества выигранных наград.

Следующее предлагаемое программное направление – организация массовых ежемесячных соревнований среди учебных заведений и организаций по различным направлениям на территории конкретного муниципального образования. К примеру, организация бесплатных мероприятий для граждан по

фитнесс-аэробике, скандинавской ходьбе. Это позволит увеличить численность охвата населения физической культурой.

Важным направлением видится организация общественного мероприятия по сдаче норм ВФСК ГТО в формате праздника с выступлением различных музыкальных и спортивных команд. Это повысит эмоциональный настрой людей и позволит увеличить численность граждан, участвующих в спортивных мероприятиях.

Еще одно перспективное предлагаемое направление – поддержка и развитие учреждений, оказывающих платные услуги по занятию физической культурой (фитнес-клубы, тренажерные залы). В настоящее время практически во всех муниципальных образованиях бурными темпами строятся новые микрорайоны. Однако, в большинстве случаев, проект строительства не предусматривает постройку помещений для занятия спортом. Поэтому в рамках программы предлагается организовывать обязательное открытие спортивных учреждений во всех новых строящихся жилых микрорайонах, либо предоставлять помещения для занятий физической культурой и спортом на условиях льготной арендной платы.

Были разработаны и одобрены следующие рекомендации вовлечения населения в занятия ФКиС:

- новые программы по развитию физической культуры и спорта, что должно поддержать интерес работников ФКиС, для дальнейшей плодотворной работы);
- проведения мероприятий в области массовой физической культуры, а также организацию по сдаче нормативов ГТО всех возрастов;
- вводить строительство новых спортивных объектов за счет средств федерального и местного бюджетов;

Все предложенные мероприятия являются экономически обоснованными и целесообразными.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Перед нами стояла задача изучить функции Управление в сфере спорта на муниципальном уровне и требования, предъявляемые к нему в современных условиях.

Управление в сфере спорта на муниципальном уровне в современных условиях это грамотно спланированный процесс управления спортивными объектами, соревнованиями, эффективное управление организациями физкультурно-спортивной направленности в условиях рыночных отношений. На сегодняшний день управление в сфере спорта на муниципальном уровне, кроме таких функций как планирование, организация, контроль и руководство – имеет более обширные задачи. В Российской Федерации в настоящее время работу по физической культуре и спорту проводят более 90 тыс. организаций. Количество профессионально подготовленных управленцев едва превышает несколько тысяч, если не сотен. Рынку свойственно неопределенность ситуации и предпринимательский риск. К работе управление в сфере спорта на муниципальном уровне предъявляют самостоятельность, ответственность за принимаемые ими решения. Профессионализм управленцев в сфере спорта на муниципальном уровне проявляться в знание технологии управление организацией и законов рынка, в умение организовать слаженную работу коллектива и прогнозировать развитие организации. На сегодняшний день приходится констатировать, что рыночный механизм спроса и предложения специалистов управленцев в сфере спорта на муниципальном уровне в российской Федерации еще не сформирован. Оптимизм, добавляет внедрение профессиональных стандартов работника управления в сфере спорта на муниципальном уровне спортивной отрасли и процедуры обязательной аттестации специалистов и это позволит, с одной стороны, провести инвентаризацию управленческих кадров в отрасли, а с другой, выявить приоритеты управленческих специальностей в общем перечне должностей управленцев в сфере спорта на муниципальном уровне.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета. – 1993. – 25 дек.
2. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: федер. закон Российской Федерации от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 21.04.2025) // Собрание законодательства РФ. – 2007. – № 50. – Ст.6242.
3. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 // Собрание законодательства РФ. – 2024. – № 20. – Ст. 2584.
4. О мерах социальной поддержки граждан Российской Федерации, имеющих высокие спортивные результаты или способствовавших их достижению: Указ Президента РФ от 30.12.2024 № 1128 // Собрание законодательства РФ. – 2025. – № 1. – Ст. 3.
5. Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта на период до 2030 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 30811-р (ред. от 17.12.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2020. – № 43. – Ст. 5980.
6. О физической культуре и спорте в Красноярском крае : закон Красноярского края от 21.12.2010 № 11-5566 (ред. от 05.12.2024) // Ведомости высших органов государственной власти Красноярского края. – 2010. – № 68.
7. Об утверждении государственной программы Красноярского края «Развитие физической культуры и спорта»: постановление Правительства Красноярского края от 30.09.2013 № 518-П (ред. от 15.04.2025) // Ведомости высших органов государственной власти Красноярского края. – 2013. – № 53.
8. Алексеев, С. В. Организационно-правовые проблемы ресурсного обеспечения спорта как важнейшей сферы развития России / С. В. Алексеев,

А. М. Беликов, С. В. Дружинин // Спорт: экономика, право, управление. – 2022. – № 2. – С. 3-16.

9. Афраимов, А. А. Стратегия развития физической культуры и спорта / А. А. Афраимов, М. А. Умаров // Проблемы науки. – 2021. – № 2. – С. 53-55.

10. Бадма-Гаряева, Л. А. Государственная политика в области физкультуры и спорта / Л. А. Бадма-Гаряева, А. С. Хасиков, Н. Б. Лиджиева // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 10(135). – С. 83-85.

11. Баринова, В. Е. Вопрос развития массового спорта и физической культуры / В. Е. Баринова // Научно-исследовательский центр «Вектор развития». – 2021. – № 3. – С. 173-178.

12. Бутырев, К. С. Предложение мероприятий по решению проблемы управления сферой физической культуры и массового спорта на муниципальном уровне / К. С. Бутырев // Синергия Наук. – 2022. – № 70. – С. 665-674.

13. Винокурова, О. Е. Система управления массовой физкультурно-спортивной деятельностью в условиях сельского поселения / О. Е. Винокурова, А. Р. Алексеева, Н. Ю. Рощина // Мир науки, культуры, образования. – 2024. – № 4(107). – С. 50-53.

14. Гадецкий, В. Г. Особенности принятия решений в государственном и муниципальном управлении сферой физической культуры и спорта / В. Г. Гадецкий, В. А. Коротков // Вестник ГГУ. – 2021. – № 4. – С. 83-91.

15. Гарина, О. Г. Исследование потребностей и интересов в области физкультурно-оздоровительной деятельности / О. Г. Гарина, В. А. Кадушина, И. А. Милехина // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2020. – № 2. – С. 143-148.

16. Горбатовский, М. М. Государственное регулирование в сфере физической культуры и спорта на региональном уровне / М. М. Горбатовский, О. С. Медведева // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 46. – С. 1464-1471.

17. Гребенникова, А. А. Организация муниципального управления в сфере физической культуры и спорта : Монография / А. А. Гребенникова. – Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. – 65 с.

18. Дугарская, Т. А. Теоретические вопросы муниципального управления сферой физкультуры и спорта / Т. А. Дугарская // Материалы международного научного форума «Образование. Наука. Культура» : Сборник научных статей (Гжель, 25 ноября 2020 года). – Гжель: Гжельский государственный университет, 2021. – С. 51-54.

19. Зверев, И. Р. Стратегические приоритеты деятельности органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта / И. Р. Зверев // Вестник науки. – 2024. – Т. 3, № 1(70). – С. 520-533.

20. Зерчанинова, Т. Е. Практика муниципального управления в сфере физической культуры и спорта / Т. Е. Зерчанинова, П. О. Иванов // Муниципалитет: экономика и управление. – 2022. – № 2(39). – С. 66-74.

21. Зудаев, А. А. Физическая культура и спорт как объект государственного и муниципального управления / А. А. Зудаев, И. С. Мункуева // Актуальные научные исследования в современном мире. – 2020. – № 11-11(67). – С. 62-65.

22. Карлина, А. А. Муниципальные механизмы создания условий для развития физической культуры и спорта / А. А. Карлина, Н. А. Устина // Развитие современной науки и образования: актуальные вопросы, достижения и инновации : Сборник статей V Международной научно-практической конференции (Пенза, 25 ноября 2022 года). – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2022. – С. 73-77.

23. Катень, А. В. Статистический анализ дифференциации регионов по уровню развития физической культуры и массового спорта / А. В. Катень // Modern Economy Success. – 2020. – № 6. – С. 69-77.

24. Колмык, Д. А. Направления совершенствования управления в области физкультуры и спорта на муниципальном уровне / Д. А. Колмык, М. А. Булгаров // Государственное регулирование социально-экономического

развития региона: проблемы и решения : Материалы V краевой межвузовской научно-практической конференции, посвященной 30-летию Законодательного собрания Краснодарского края (Краснодар, 14 ноября 2024 года). – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России, 2024. – С. 301-305.

25. Кособокова, Д. С. О функционировании органов власти и местного сообщества по укреплению материально-технической базы сферы физической культуры и спорта и формированию здорового образа жизни / Д. С. Кособокова, В. Г. Лякишева // Актуальные вопросы функционирования экономики Алтайского края : Сборник статей. – Барнаул : Алтайский государственный университет, 2023. – С. 96-109.

26. Кузиева, Ф. И. Роль физической культуры в формировании личности / Ф. И. Кузиева // Вестник науки и образования. – 2021. – № 4 (129). – С. 14-17.

27. Лукашук, В. И. Деятельность органов местного самоуправления в формировании и реализации программ развития оздоровительной двигательной активности населения / В. И. Лукашук // Modern Science. – 2022. – № 3-1. – С. 370-374

28. Муртазина, Э. А. Роль органов местного самоуправления в создании условий для развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования / Э. А. Муртазина // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2024. – № 12-4(99). – С. 219-223.

29. Никитин, А.А. О перспективах разграничения полномочий в сфере правового регулирования физической культуры и спорта в Российской Федерации / А. А. Никитин, О. А. Шевченко, П. Е. Морозов // Философия. Социология. Право. – 2020. – № 3. – С. 533-541.

30. Новоселов, Т. С. Цифровизация как фактор повышения эффективности государственного управления сферой физической культуры и спорта / Т. С. Новоселов, А. В. Сатина, И. В. Лошкова, С. Л. Озеров // Инновации в управлении социально-экономическими системами (ICIMSS-

2021): Материалы международной научно-практической конференции «Инновации в управлении социально-экономическими системами», Москва, 20 декабря 2021 года. – Москва: ООО Паблит, 2021. – С. 47-51.

31. Орехов, В. В. Контроль как функция государственного управления в сфере физической культуры и спорта / В. В. Орехов // Менеджер. – 2021. – № 1(95). – С. 214-220.

32. Осипенко, Е. А. Теоретические аспекты государственной политики в сфере физической культуры и спорта / Е. А. Осипенко // Кооперация науки и общества как инструмент модернизации и инновационного развития : Сборник статей Международной научно-практической конференции (Воронеж, 27 декабря 2024 года). – Уфа: ООО «Омега сайнс», 2024. – С. 172-176.

33. Папьян, М. Э. Совершенствование управления учреждениями физической культуры и спорта в муниципальных образованиях в современных условиях / М. Э. Папьян // Актуальные проблемы экономики и управления : Материалы VI Всероссийской, с международным участием, научно-практической конференции (Гжель, 27 декабря 2022 года). – Гжель: Гжельский государственный университет, 2022. – С. 142-143.

34. Пасмурцева, Н. Н. Проблемы и направления совершенствования системы управления сферой развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне / Н. Н. Пасмурцева, О. А. Михайлова // Научные дискуссии. – 2024. – Т. 4, № 3. – С. 42-47.

35. Перькова, Е. Ю. Использование методик управления государственными мероприятиями при реализации задач развития сферы физической культуры и спорта / Е. Ю. Перькова // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2021. – Т. 10. – № 3(36). – С. 296-299.

36. Пигин, П. С. Особенности муниципальной политики в области физической культуры и спорта / П. С. Пигин // Управление экономическими системами. – 2024. – № 2(46). – С. 20-23.

37. Писарев, Н. Е. О некоторых аспектах управления мотивацией в сфере физкультурно-оздоровительной деятельности / Н. Е. Писарев // Здоровье

человека, теория и методика физической культуры и спорта. – 2021. – № 1. – С. 24-29.

38. Пономарев, И. Е. Роль физкультурно-оздоровительной деятельности и спорта в формировании жизненных стратегий российской молодежи / И. Е. Пономарев, В. Н. Нагорных // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2020. – № 2. – С. 94-97.

39. Придворова, Т. К. Необходимость развития физической культуры и спорта на уровне муниципальных образований / Т. К. Придворова, М. В. Белавкина // Физическая культура, спорт и туризм в высшем образовании : Сборник материалов XXXIII Всероссийской научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 22 апреля 2022 года). – Ростов-на-Дону: Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», 2022. – С. 74-80.

40. Рапопорт, Л. А. Инструменты управления реализацией государственной политики в сфере физической культуры и спорта на региональном уровне / Л. А. Рапопорт, А. С. Маркова // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 2. – С. 74-76.

41. Сапогов, В. В. Об аспектах управления сферой физической культуры в муниципальных образованиях / В. В. Сапогов // Фундаментальные и прикладные аспекты развития современной науки : сборник трудов по материалам XIX Международного конкурса научно-исследовательских работ (Уфа, 11 ноября 2024 года). – Уфа: ООО «Научно-издательский центр «Вестник науки», 2024. – С. 105-109.

42. Сафонова, О. П. Теоретические основы организации деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании / О. П. Сафонова // Синергия Наук. – 2022. – № 67. – С. 58-84.

43. Соломахина, Т. Р. Формирование оптимальных экономических условий для всех категорий граждан страны для занятий физической культурой

и массовым спортом / Т. Р. Соломахина // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2021. – Т. 10. – № 2(35). – С. 313-316.

44. Соломченко, М. А. Динамика развития физической культуры с учетом основных показателей для массового спорта / М. А. Соломченко, А. А. Музалевский // Известия Тульского государственного университета. Физическая культура. Спорт. – 2020. – № 8. – С. 129-139.

45. Усманов, А. К. Полномочия органов местного самоуправления в сфере физкультуры и спорта / А. К. Усманов // Актуальные вопросы местного самоуправления в Российской Федерации : Сборник научных статей по итогам VI Всероссийской научно-практической конференции, посвященной Дню местного самоуправления (Стерлитамак, 19 апреля 2023 года). – Стерлитамак: Уфимский университет науки и технологий, 2023. – С. 99-104.

46. Федорченко, Н. В. Мониторинг качественных характеристик удовлетворенности населения услугами физической культуры и спорта по месту жительства / Н. В. Федорченко, В. О. Гросс // Физическая культура, спорт, туризм: наука, образование, технологии : Материалы XI Всероссийской с международным участием научно-практической конференции, посвященной 100-летию Минспорта России и 10-летию науки и технологий в России (Челябинск, 21 апреля 2023 года). – Челябинск: Уральский государственный университет физической культуры, 2023. – С. 425-426.

47. Чипов, А.Х. Физическая культура и массовый спорт как фактор устойчивого развития муниципальных образований / А.Х. Чипов, А.А. Татарканов, А.Б. Сохов // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 4(39). – С. 380-383.

48. Шабанова, Л. Б. Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта / Л. Б. Шабанова, Н. В. Сорокин // Вестник науки и образования. – 2021. – № 11-1(114). – С. 89-93.

49. Шакиртов, А. И. Система государственного управления физической культурой и спортом / А. И. Шакиртов, С. А. Блохин // Физическое воспитание и студенческий спорт глазами студентов : Материалы VI Международной

научно-практической конференции (Казань, 13–14 ноября 2020 года). – Казань: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева, 2020. – С. 610-612.

50. Юссуф, А. А. Анализ состояния физической культуры и массового спорта в России / А. А. Юссуф, А. В. Аверин // Управленческий учет. – 2021. – № 9-2. – С. 595-605.

51. Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации // <https://minzdrav.gov.ru/> (дата обращения 20.05.2025).

52. Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации // <https://minsport.gov.ru/> (дата обращения 20.05.2025).

53. Официальный сайт Министерства спорта Красноярского края // <http://www.kraysport.ru/> (дата обращения 20.05.2025).

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Структура управления физической культурой и спортом в Российской Федерации (с мая 2008 г.)



Анкета

Уважаемый респондент!

С целью изучения деятельности органов местного самоуправления города Лесосибирска в сфере физической культуры и спорта предлагаем Вам ответить на вопросы анкеты

1. На Ваш взгляд, соответствует ли деятельность органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта существующим нормам?

- да
- скорее да, чем нет
- скорее нет, чем да
- нет

2. На Ваш взгляд, какие из перечисленных структур оказывают наибольшее влияние в сфере развития физической культуры и спорта?

- предприятия
- общественные организации
- представители малого бизнеса
- СМИ

- отдел по делам молодежи, физической культуре и спорту администрации Новоселовского района

3. Соответствует ли, на Ваш взгляд, материально-техническая база крупных спортивных сооружений г. Лесосибирска современным требованиям?

- соответствует

- частично соответствует

- не соответствует

4. Соответствует ли, на Ваш взгляд, материально-техническая база образовательных организаций и детских спортивных клубов современным требованиям?

- соответствует

- частично соответствует

- не соответствует

5. Как Вы считаете, пропорционально ли расходуются денежные средства на финансирование видов спорта?

- Большая часть средств уходит в «элитный» спорт (футбол, хоккей)

- Большая часть средств уходит в массовый спорт (бокс, борьба, легкая атлетика)

- Пропорциональное расходование

6. Как Вы считаете, насколько полно в СМИ освещается информация в сфере физической культуры и спорта?

- полно

- частично

- не освещают

7. Как Вы считаете, являются ли СМИ эффективным средством вовлечения детей и молодежи г. Лесосибирска в занятия спортом и физической культурой?

8. Какие из перечисленных мер вовлечения детей и молодежи в занятия физической культурой и спортом, по Вашему мнению, наиболее эффективны?

Наименование фактора	Баллы				
Строительство новых спортивных сооружений					
Проведение массовых спортивных мероприятий (таких как «Кросс Наций», «Лыжня России» и т.д.)					
Теле-, радио - и печатная пропаганда здорового образа жизни среди молодежи					
Повышение престижности отдельных видов спорта для города Лесосибирска					
Увеличение возможности заниматься бесплатно, доступность секций					

9. Существует ли в г. Лесосибирске специальная программа по организации физкультурно-спортивной работы среди населения?

- да
- нет
- затрудняюсь ответить

10. На Ваш взгляд, какова эффективность программы по организации физкультурно-спортивной работы среди населения?

- эффективна
- недостаточно эффективна
- не эффективна

11. Назовите основные проблемы в сфере физической культуры и спорта (укажите все варианты, которые считаете нужными)

- высокая плата за занятия
- нехватка спортивных сооружений
- отсутствие пропаганды здорового образа жизни на местном уровне
- плохое оснащение спортивных сооружений
- отсутствие профессиональных кадров
- проблемы отсутствуют

12. Какие из перечисленных мер, на Ваш взгляд, наиболее эффективны в решении проблем в области физической культуры и спорта?

- строительство спортивных сооружений и площадок
- создание системы льгот для малообеспеченных и многодетных семей
- распространение ценностей ЗОЖ

Благодарим за участие в анкетировании!

